

Vaggeryds kommun årsredovisning

2025

Antagen KF xx-xx-xx § xx
Ansvarig förvaltning: Vaggeryds kommun
Ansvarig tjänsteman: Titel

Till KF 2026-04-27



Innehållsförteckning

1	Inledning	4
2	Fakta om Vaggeryd	5
3	Året som gått	7
4	Förvaltningsberättelse	13
5	Översikt över verksamhetens utveckling.....	14
6	Den kommunala koncernen	15
6.1	Uppföljning av verksamheter som drivs av privata utförare	17
6.2	Avtalssamverkan	19
7	Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	20
7.1	Befolkningsutveckling	20
7.2	Försörjningskvot.....	20
7.3	Pensionsförpliktelser	20
7.4	Låneskuld och borgensåtagande.....	21
7.5	Medelsförvaltning	21
7.6	Väsentliga risker.....	22
8	Händelser av väsentlig betydelse	24
9	Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten.....	25
10	Vision, värdegrund och övergripande mål.....	27
11	Summering av måluppfyllelse och god ekonomisk hushållning.....	29
12	Verksamhetsuppföljning	31
12.1	KF mål 1 Hållbar samhällsutveckling	32
12.2	KF mål 2 Näringsliv utbildning sysselsättning	36
12.3	KF mål 3 Folkhälsa kultur och fritid.....	39
12.4	KF mål 4 Attraktivitet tillgänglighet demokrati och trygghet.....	41
13	God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	46
13.1	Kommunfullmäktiges finansiella mål	46
13.2	Årets resultat för koncernen före bokslutsdispositioner och skatt.....	47
13.3	Årets resultat Vaggeryds kommun	48
13.3.1	Bokslut 2025.....	48
13.3.2	Skatter och generella statsbidrag.....	50
14	Balanskravsresultat	51
15	Nämndernas ekonomiska sammanställning.....	52
16	Väsentliga personalförhållanden.....	55
16.1	Antal årsarbetare	57
16.2	Personalpolitiska mål	57

17	Miljöredovisning	60
18	Förväntad utveckling inklusive omvärldsbevakning.....	63
19	Finansiella rapporter	65
19.1	Resultat- och balansräkning, finansieringsanalys	65
19.2	Notförklaringar.....	67
20	Driftredovisning	82
21	Investeringsredovisning.....	83
22	Affärsdrivande verksamhet VA	85
22.1	Resultaträkning vatten och avlopp	85
22.2	Balansräkning vatten och avlopp	85

1 Inledning



Kommunstyrelsens ordförande har ordet

2025 har varit ett extraordinärt år med stora utmaningar samtidigt som mycket positivt har hänt. Den förändrade demografin, kompetensförsörjningen och oron i vår omvärld är några utmaningar som påverkat oss. Lokalt drabbades även anställda i vårt kommunhus av ohälsa vilket gjorde att vi fick hyra in oss i externa lokaler. Efter utredning togs beslut om att renovera Skillingehus. Trots alla utmaningar har vi med gemensamma ansträngningar sett till att verksamheten flytet på och med en högre måluppfyllelse än tidigare under mandatperioden.

Mycket som hänt har varit positivt och Vaggeryd har gått mot strömmen genom att växa med 0,8 % eller 118 invånare, fler invånare rekommenderar Vaggeryd som kommun och intresset för att etablera sig i vår kommun har

varit stort. En ny busslinje till Södra Stigamo har invigts som förbättrar förbindelserna och gör pendlingen hållbar och i maj 2025 invigdes Vaggeryds Energis nya fjärrvärmeverk på Flisvägen i Vaggeryd.

Under 2025 fick vi även ta emot priset som Jönköpings läns bästa kommun att driva företag i och priset som Årets kommun 2025 av LRF Jönköping för sitt arbete med de gröna näringarna. Samtidigt prisas Byarum-Bondstorps LRF-avdelning som Årets lokalavdelning

Vaggeryds kommun toppar även listan med 7 av 15 Nomineringar när 2025 års klimatpris går till företag grundat i Skillingaryd, Sandahls Logistik och Vaggeryd, Gislaved, Gnosjö, Värnamo och Hylte har utifrån en gemensam målbild valt att utreda en gemensam samverkansform för IT-drift. Arbetskör har införts inom vissa verksamheter inom Barn och utbildningsnämnden och Socialnämnden och beslut har tagits om att kommunen ska införa förmånscyklar.

Resultatet för 2025 blev 105,4 Mkr för koncernen vilket är det högsta resultatet under mandatperioden, liksom soliditeten som landade på 42 % vilket är bra då investeringsnivån var hela 163,3 Mkr. De fyra ekonomiska målen är dessutom helt uppfyllda.

Resultatet förklaras framförallt av vinst vid försäljning av exploateringsmark och intäkt för nyttjanderätt om totalt 56,8 mnkr men även av en kraftfull förbättring där styrelser och nämnder gått från minusresultat till ett större överskott och en tydlig resultatförbättring av våra bolag.

Summerar vi nämnders och styrelser ekonomiska sammanställning så kan vi notera att de gått från ett resultat på -12,9 Mkr till en positiv avvikelse på över 10 miljoner kronor och utöver detta har våra bolag förbättrat resultaten med ca 8 Mkr. Det betyder att såväl intäkter från försäljning, nämnder och styrelser samt bolagen nu visar stabila överskott, vilket känns stabilt.

I övrigt har vi god måluppfyllelse som helhet, och vår vision, värdegrund och övergripande mål är en stor styrka i att skapa en positiv, långsiktig och hållbar utveckling av vår kommun. Nämndernas bidrag till fullmäktiges mål har ett positivare utfall 2025 än föregående år. 2025 uppfylls 63 % av nämnd/styrelsemålen jämfört med 2024 där 51 % uppfylldes.

Tittar vi på våra arbetsgivarpolitiska mål så uppfylls målet attraktiva och hälsofrämjande arbetsplatser då sjukfrånvaron sjunkit med 0,5 % till under 6 % och HME-medarbetarskap har full måluppfyllelse och resultaten för HME-ledarskapet är bland de 20 bästa i riket och andelen heltidsanställda blir fler samtidigt som nämndernas bidrag till fullmäktiges mål har utvecklats positivt.

Stort tack till alla som bidragit till att Vaggeryds Kommun är en plats där vi gör skillnad!

Kenth Williamsson

Kommunstyrelsens ordförande (S)

2 Fakta om Vaggeryd

Vaggeryds kommun är belägen i västra kanten av det sydsvenska höglandet och har en yta av 830 km². Här bor 14 943 invånare (2025-12-31). Angränsande kommuner är Jönköping, Nässjö, Sävsjö, Värnamo, Gnosjö och Gislaved. Kommunen har två centralorter, Vaggeryd och Skillingaryd samt två mindre tätorter, Hok och Klevshult.

Landsbygden är relativt tätbefolkad med sina lokala centra i form av småsamhällen och kyrkbyar.

Vaggeryds kommuns starka tradition av möbeltillverkning uppstod tack vare vagnstillverkningen och i Hagafors uppstod kring år 1860-talet Sveriges första möbelfabrik, Hagafors stolfabrik. Genom våra många profilstarka företag lever traditionen av möbeltillverkning och design vidare i Vaggeryds kommun. Företagens kreativitet gör oss till en självklar del i entreprenörsregionen.

Vaggeryds kommun har också ett unikt strategiskt läge och har etablerat sig som ett av Sveriges bästa logistikcenter. Kommunen tar en aktiv roll för att driva utvecklingen av järnvägen – med en elektrifiering vill vi skapa fler och bättre kommunikationsmöjligheter till våra närliggande städer för både persontrafik och effektiv godstrafik.



Centralorten Vaggeryd med 5 798 (5 736) invånare.
Centralorten Skillingaryd med 4 240 (4 227) invånare.
Tätorten Hok med 680 (686) invånare. Tätorten Klevshult
med 275 (283) invånare

Befolkningsutveckling 10 år

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Befolknings utveckling	13 372	13 644	13 840	13 980	14 275	14 532	14 746	14 854	14 811	14 825	14 943
Årlig förändring	143	272	196	140	295	257	214	108	-43	14	118

Befolkningsutveckling per geografiskt område per 2025-12-31

Område tätort/ landsbygd	2021	2022	2023	2024	2025	2025 varav män	2025 varav kvinnor	Skillnad 2024 -2025
Vaggeryd	5 740	5 787	5 736	5 736	5 798	2 916	2 882	62
Skillingaryd	4 241	4 259	4 237	4 227	4 240	2 200	2 040	13
Hok	676	670	678	686	680	366	314	-6
Klevshult	296	298	279	283	275	142	133	-8
Byarums landsbygd	1 154	1 164	1 167	1 190	1 208	625	583	18
Bondstorps förs	434	437	440	444	445	236	209	1
Tofteryds landsbygd	602	606	605	595	616	296	320	21
Åkers landsbygd	608	612	634	619	615	323	292	-4
Hagshult landsbygd	336	339	344	344	348	181	167	4
Svenarums landsb.	648	670	673	682	691	361	330	9
Restförda	11	12	18	19	29	15	14	10
Totalt	14 746	14 854	14 811	14 825	14 943	7 661	7 284	118

Delområde skolupptagnings områden	2021	2022	2023	2024	2025	2025 varav män	2025 varav kvinnor	Skillnad 2024 -2025
Vaggeryds delområde	6 019	6 060	6 013	6 016	6 085	3 066	3 019	69
Skillingaryds delområde	4 682	4 704	4 686	4 665	4 693	2 418	2 275	28
Hoks delområde	832	832	836	849	843	458	385	-6
Byarums delområde	844	858	861	881	891	462	429	10
Klevshults delområde	774	776	758	759	758	387	371	-1
Åkers delområde	646	651	673	662	661	346	315	-1
Bondstorps delområde	465	470	469	473	475	249	226	2
Svenarums delområde	473	489	497	501	510	260	250	9
Restförda	11	12	18	19	29	15	14	10
Total	14 746	14 854	14 811	14 825	14 943	7 606	7 219	118

3 Året som gått

Fenix gymnasium ligger högt inom flera nyckelområden för gymnasieskolan

Fenix gymnasium har genom ett framgångsrikt utvecklingsarbete nått riktigt goda resultat inom flera nyckelområden för gymnasieskolan.

Kommunens elever i 8:e klass inspirerades av vårddyrket på "Upplevelseverkstad 2025"

Under två inspirerande dagar i januari besökte 150 åttondeklassare från Vaggeryds kommun Upplevelseverkstad 2025 – ett evenemang där eleverna fick prova på vård- och omsorgsyren genom ett 20-tal olika aktiviteter. Ett av målen har varit att väcka ungdomars intresse för vårddyrket inför deras kommande gymnasieval.



Ny busslinje till Södra Stigamo – bättre förbindelser och hållbar pendling

Den 3 februari startade en ny busslinje som knyter samman Jönköping, Vaggeryd och Skillingaryd med det expansiva företagsområdet Södra Stigamo. Detta var ett efterlängtat steg för att förbättra tillgängligheten till området och möta de växande behoven hos både företag och anställda.

Fuktproblematik i kommunhuset

Arbete pågick under våren för att få en tydlig bild av omfattningen och vidtagande av nödvändiga åtgärder.



Holländsk kompetens med Sverigedrömmar

Resa till Emigration Expo i Holland – mässan där tusentals holländare letar både jobb och en ny framtid. Många av dem längtar efter ett liv i Sverige. Chans att matcha deras driv och kompetens med näringslivets behov i Vaggeryds kommun.

Utbyggnad av utomhusvarningen för Viktigt meddelande till allmänheten (VMA) i Vaggeryds kommun

Från vecka nio och framåt pågick ett arbete med att bygga ut ljudsystemet för utomhusvarning, som också kallas Hesa Fredrik, på flera platser i Vaggeryds Kommun



Hälsocenter Familj

Hälsocenter startade i Vaggeryds kommun under hösten 2021. Hälsocoach familj är sedan mars 2025 en del av hälsocenter och tillsammans arbetar vi för att möjliggöra för fler invånare att nå en mer hälsosam, hållbar livsstil. Vaggeryds kommuns Hälsocenter är ett samverkansarbete mellan Vaggeryds kommun, Region Jönköpings län, civilsamhälle och föreningsliv. Hälsocenter är organiserad under kultur- och fritidsförvaltningen.



Två priser till Vaggeryds kommun – hyllas för sitt arbete med de gröna näringarna Vaggeryds kommun har utsetts till Årets kommun 2025 av LRF Jönköping för sitt arbete med de gröna näringarna. Samtidigt prisas Byarum-Bondstorps LRF-avdelning som Årets lokalavdelning – en bekräftelse på deras engagemang för gemenskap, kunskapsspridning och företagsutveckling på landsbygden

Två priser till Vaggeryds kommun – hyllas för sitt arbete med de gröna näringarna

Vaggeryds kommun har utsetts till Årets kommun 2025 av LRF Jönköping för sitt arbete med de gröna näringarna. Samtidigt prisas Byarum-Bondstorps LRF-avdelning som Årets lokalavdelning – en bekräftelse på deras engagemang för gemenskap, kunskapsspridning och företagsutveckling på landsbygden.

När skola möter näringslivet – så bygger vi framtid tillsammans

I Vaggeryds kommun byggs det broar mellan skolan och näringslivet – för att ge våra unga en starkare framtid och våra företag bättre förutsättningar. Genom gemensamma initiativ skapas möten som inspirerar, utvecklar och rustar för både elever, lärare och arbetsgivare.



Socialkontoret flyttar till Skänkelund

Socialkontoret på Skillingehus vara tillfälligt stängt 30 maj samt den 2-3 juni på grund av byte av lokaler till Skänkelund i Vaggeryd. I juni 2025 planerades en längre tillfällig flytt av delar av socialförvaltningens verksamhet från kommunhuset Skillingehus till Skänkelund i Vaggeryd. Flytten gjordes med anledning av ett omfattande renoveringsarbete i Skillingehus. Ny besöksadress från och med 4 juni; Storgatan 47, Vaggeryd.

Ny lag om gårdsförsäljning av alkoholdrycker

Från och med den 1 juni 2025 trädde en ny lag i kraft som gör det möjligt för småskaliga producenter att bedriva gårdsförsäljning av egentillverkade alkoholdrycker direkt till konsumenter. Syftet med lagen är att stärka förutsättningarna för besöksnäringen. För att få bedriva gårdsförsäljning krävs tillstånd från kommunen. I vår kommun är det socialnämnden som ansvarar för tillståndsprövningen.

Vaggeryds kommun är på Elmia Wood 2025

Den 5–7 juni samlades skogsfolk, teknikentusiaster och familjer från hela världen i Bratteborg, söder om Vaggeryd, när världens största skogsmässa, Elmia Wood, återigen arrangeras – mitt i den småländska skogen. Vaggeryds kommun är självklart på plats! Tillsammans med lokala företagare lyfte vi fram vår kommun som en attraktiv plats för framtidens företagande.

Elmia Wood är ett internationellt skogsevent som lockar över 30 000 besökare – varav många kommer från utlandet – för att ta del av de senaste trenderna inom skogsbruk, maskinteknik och innovation. Under tre dagar bjuds det på stora maskindemonstrationer, ny teknik, AI-lösningar och mängder av möten i en unik utomhusmiljö.

Vaggeryds Energi AB har invigt nytt Fjärrvärmeverk



Vaggeryds Energis nya fjärrvärmeverk på Flisvägen invigdes i maj 2025 av bland andra Roger Ödebrink (S) och Rikard Larsson. Anläggningen, som använder grot som bränsle och utmärks av en "termos" (ackumulatortank), är en

milstolpe för kommunen och har under årets första månader genererat 7 000 Mvh.

Vaggeryds kommun på plats under O-ringen

Torsdagen den 24 juli var det dags för vår etapp på O-Ringen – den tredje i ordningen under tävlingsveckan. Tillsammans med Nässjö kommun var vi värdar för Nässjö–Vaggerydsetappen.

Den tredje etappen av O-Ringen, världens största orienteringstävling, går av stapeln i

Jönköpingsområdet. Under hela tävlingsveckan fanns Vaggeryds kommun på plats i en gemensam monter med Nässjö kommun på O-ringentorget vid Elmia. Där lyftes bland annat kommunens livskvaliteter, naturvärden och möjligheter till boende och fritid.



Nu kan du pumpa cykeln vid Mejeriet i Skillingaryd

Möjligt för alla kommuninvånare att pumpa cykeln utanför äldrecentrum Mejeriet i Skillingaryd. Cykelpumpen har installerades och är öppen och tillgänglig för både personal och allmänheten.

Cykelpumpen blev verklighet efter att en kommuninvånare under våren 2024 skickade in ett Vaggerydsförslag till kommunen.

Kommuninvånaren ansåg att det saknades möjlighet till att pumpa cykeldäck och barnvagnsdäck och föreslog därmed kommunen att sätta upp en till tre cykelpumpstationer i Skillingaryd. Tekniska nämnden förslåg kommunstyrelsen att bifalla förslaget, vilket också hände under våren 2025.

Gå eller cykla till skolan utmaning

Under 1 september – 3 oktober genomförde Vaggeryds kommun en rolig utmaning för barn och unga, i några av kommunens skolor, från förskoleklass upp till årskurs 6 som vi kallar ”Gå eller cykla till skolan”. I utmaningen uppmuntrade eleverna att samla poäng genom att gå eller cykla till och från skolan, i stället för att åka bil.

Skillingehus töms och flyttar till ersättningslokaler

Kommunstyrelsen beslutade att samtliga arbetsplatser i kommunhuset Skillingehus skulle vara utrymda senast den 31 augusti 2025. Beslutet grundade sig på omfattande arbetsmiljöundersökningar som visat på byggnadsrelaterad ohälsa.

I en utredning har konstaterat att en totalrenovering av byggnaden krävs, med bevarad stomme, och föreslog en etappvis renovering. Men för att uppfylla kraven i Arbetsmiljölagen och säkerställa en trygg arbetsmiljö utan risk för ohälsa, tog kommunstyrelsen den 3 juni 2025 ett inriktningsbeslut att samtliga verksamheter i Skillingehus ska flyttas till ersättningslokaler senast sista augusti.

Från och med den 1 juli 2025 träder nya byggregler i kraft.

Sammanfattningsvis innebär de nya reglerna mer frihet för dig att bygga, men det ställs krav på en noggrann dokumentation samt redovisning och bevisning om att bygget är säkert och hållbart.

Här är de viktigaste förändringarna:

- Fokus på funktion istället för detaljer
- Byggnader ska nu uppfylla funktionella krav som säkerhet och hållbarhet, istället för att följa detaljerade regler.

Ny butik och ny mötesplats i Hok – nu har Hoks Närlivs öppnat

Efterlängtd service, ny teknik och en plats att mötas – Hoks Närlivs invigdes. Butiken är öppen dygnet runt och ska växa fram i samspel med byborna. Invigningen av Hoks Närlivs lockade folk från hela bygden när dörrarna till den nya närbutiken slog upp den 29 juni.



Nu kan du boka lediga tider i våra sporthallar via kommunens bokningssystem Rbok.

Som privatperson kan du själv boka lediga tider i våra sporthallar samt anmäla dig till aktiviteter via kommunens bokningssystem Rbok.

I kommunens bokningssystem Rbok har du tidigare kunnat anmäla dig till olika aktiviteter. Från och med måndagen den 1 september kan du som privatperson även boka lediga tider i våra sporthallar. Bokad tid direkt betalas vid bokningstillfället för privatpersoner.

Nya lokala ordningsföreskrifter för Vaggeryds kommun börjar gälla den 1 september.

Från och med den 1 september började de nya allmänna lokala ordningsföreskrifterna och torghandelsföreskrifterna att gälla i Vaggeryds kommun. Kommunfullmäktige reviderade och antog de nya föreskrifterna 2025-05-26 och de ersätter därmed tidigare föreskrifter från 2015. Några förändringar i de reviderade föreskrifterna är att det bland annat blir förbjudet att förtära lustgas på offentlig plats i Vaggeryds kommun och att kommunala skolgårdar blir offentlig plats efter verksamhetstid.



Vaggeryd – bäst företagsklimat i länet för tredje året i rad

För tredje året i rad – och fjärde gången totalt – har Vaggeryds kommun utsetts till länets bästa företagsklimat i Svenskt Näringslivs årliga ranking.

Vaggeryd tog hem titeln även 2018 vilket visar att det inte handlar om tillfälligheter, utan om ett långsiktigt arbete som gett resultat.

– Det här är ett kvitto på att vi gör mycket rätt. Men

framför allt är det en framgång som delas av hela Vaggeryd – våra företagare, våra myndigheter och alla andra som på olika sätt bidrar till att skapa ett positivt klimat för företagande, säger Kenth Williamsson, Kommunstyrelsens (S) Ordförande.

På nationell nivå backade Vaggeryds kommun en placering och hamnade i år på plats 22. Men i länet behöll kommunen förstaplatsen – med Tranås tätt bakom.

Nya bashastigheten 40 km/tim börjar gälla i Vaggeryd och Skillingaryd under hösten

Under hösten ändrades bashastigheten i Vaggeryd och Skillingaryd från 50 km/tim till 40 km/tim. Med start den 15 oktober började tekniska kontoret succesivt byta ut hastighetsskyltarna i de båda tätorterna.

Bakgrunden till ändringen av hastigheten är att kommunfullmäktige 2023-09-04 beslutade att bifalla en tidigare inkommen motion med förslag om att införa bashastigheten 40 km/tim. Den nya bashastigheten ska införas i alla orter i Vaggeryds kommun där Klevshult kommer att vara sist ut. När det gäller just Klevshult har tekniska kontoret fortfarande en pågående dialog med Trafikverket. Anledningen är att Trafikverket är väghållare på några av vägarna som går genom Klevshult.



Riktlinjer för parkering i kommunen

Vaggeryds kommun har arbetet med att ta fram nya riktlinjer för parkering på kvartersmark i kommunens central- och tätorter. Ett viktigt steg mot hållbar och tydlig samhällsplanering i Vaggeryds kommun. Målet är att skapa tydliga och enhetliga regler kring parkering för både cyklar och bilar – något som ska underlätta plan- och byggprocesser samt ge bättre förutsättningar vid ny- och ombyggnation.

Hemtjänsten i Skillingaryd rustas för framtiden

Hemtjänsten i Skillingaryd står inför en spännande nystart. Genom en ny organisation, där verksamheten delas upp i två enheter och ledarskapet förstärks med ytterligare en chef, vill socialförvaltningen skapa en tydligare struktur, närmare ledarskap och en mer hållbar arbetsmiljö.

Seniorvecka

Seniorveckan i Vaggeryds kommun gick av stapeln under vecka 40. Den inleddes med en stor seniormässa i Folkets hus i Vaggeryd, där man kunde möta fler utställare än tidigare och gott om plats att röra sig på.

Äldreomsorgslyftet

I juni 2025 firade Vaggeryds kommun fyra examinerade undersköterskor genom Äldreomsorgslyftet (ÄOL). Äldreomsorgslyftet är en möjlighet att läsa till undersköterska samtidigt som du arbetar.

En kväll om Skillingehus åren 1970–2025

I oktober bjöds det in till en kväll med fokus på berättelser och minnen från Skillingehus utveckling under perioden 1970–2025. Deltagarna gavs möjlighet att bidra med egna erfarenheter.



Vaggeryds kommun toppar listan när klimatpris går till företag grundat i Skillingaryd

Sandahls Logistik, vars fordon ofta syns när man kör på E4:an, vann årets Klimatpris som delas ut av Klimatrådet i Jönköpings län. Priset delades ut av landshövding Brittis Benzler och motiveringen lyfter Sandahls som "ett föredöme för att göra logistikbranschen mer robust och fossilfri".

Sedan 2012 har Klimatrådet delat ut priset till företag eller personer i Jönköpings län. Av 15 nomineringar var det i år hela sju från Vaggeryd – och förra året var det Vaggeryds Energi tillsammans med Waggeryd Cell som korades till vinnare. Företagen i kommunen visar återigen styrka i klimatarbetet. Klimatrådet delade samtidigt ut två hederspris, varav ett hamnade i Vaggeryd hos Elis Tvätteri, och det andra gick till Erikshjälpen Second Hand som utgår från Huskvarna.

Byte av bank

Under november 2025 bytte Vaggeryds kommun, Vaggeryds Energi AB, Vaggeryd–Skillingaryd Bostads AB och Samverkan Återvinning Miljö bank till Swedbank.

En plats fri från våld – Vaggeryds kommun

Under vecka 47 genomfördes en kommungemensam satsning i Jönköpings län kopplad till visionen "Ett Jönköpings län fritt från våld." Som en del av Orange Week arrangerade Vaggeryds kommun en temakväll i Folkets hus den 25 november. Kvällen samlade kultur- och fritidsförvaltningen, socialförvaltningen, skolan, ungdomsmottagningen och polisen, och innehöll föreläsningar om våld ur olika perspektiv samt en minimässa. Där fanns olika aktörer på plats för att informera om sitt arbete mot våld och om vilket stöd som finns att få i Vaggeryds kommun.

Kommunfullmäktiges avslutning

Vid kommunfullmäktiges avslutning den 8 december genomfördes utdelningen av kommunens priser och förtjänsttecken. Under ceremonin uppmärksammades årets mottagare av arkitektur- och byggnadsvårdspris, kulturpris, miljö- och hållbarhetspris, tillgänglighetspris samt Sophie Sagers jämställdhetsutmärkelse.

Därefter följde utdelning av idrottspriser och en högtidlig överlämning av förtjänsttecken till

anställda och förtroendevalda.

Vi Tillsammans

I december genomfördes Vi Tillsammans-dagarna, där medarbetare från hela organisationen samlades för att umgås och uppmärksamma årets arbete, förbättringar och goda exempel. Tillsammans-dagarna hölls vid fyra tillfällen och gav utrymme för erfarenhetsutbyte mellan kommunens olika verksamheter.

Programmet lyfte viktiga händelser och insatser från året som gått, och temat ”tanke och omtanke” genomsyrade dagarna. Även kommunens vision att vara en plats för att göra skillnad betonades, liksom arbetet med att omsätta idéer i vardagen. En av höjdpunkterna var föreläsaren Klas Hallbergs medverkan.

Fenix och industrin samverkar genom nytt partnerskap

Efter höstens industrifrukostar och ett nära samarbete mellan skola, företag och branschaktörer skrev Fenix ett nytt samverkansavtal kring teknikutbildningar. Flera företag i kommunen gick in som partners, vilket stärkte både kompetensförsörjningen och den framtida industrin.

4 Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelsen presenteras under kapitel 5-18.

5 Översikt över verksamhetens utveckling

Vaggeryd kommunala koncernen

Belopp i mnkr om inte annat anges	2021	2022	2023	2024	2025
Externa intäkter	394	533,3	386,1	546,1	560,4
Externa kostnader	1 226	1 387	1 343	1 510	1 515
Skatteintäkter generella statsbidrag och kommunal utjämning	927	980	1 029	1 066	1 095
Resultat	89,4	120	46,8	64,2	105,4
Tillgångar	2 509	2 624	2 881	3 168	3 383
Skulder och avsättningar	1 620	1 621	1 834	2 037	2 113
Eget kapital	889	1 003	1 047	1 131	1 270
Lånenivå	1 111	1 049	1 237	1 352	1 503
Soliditet (inkl ansvarsförb.)	26 %	30 %	29 %	29 %	31 %
Antal invånare	14 746	14 854	14 811	14 825	14 943

Vaggeryds kommun

Belopp i mnkr om inte annat anges	2021	2022	2023	2024	2025
Externa intäkter	174,4	287,7	204,2	258,1	280,2
Externa kostnader	1 043	1 168	1 204	1 271	1 291
Skatteintäkter generella statsbidrag och kommunal utjämning	927	980	1 029	1 066	1 095
Resultat	63,8	105,9	37,5	43,4	76,6
Tillgångar	1 633	1 689	1 775	1 899	2 035
Skulder och avsättningar	891	842	891	971	955
Eget kapital	742	848	884	928	1 080
Lånenivå	530	430	430	430	460
Soliditet (inkl ansvarsförb.)	34 %	40 %	41 %	41 %	42 %
Skattefinansierad investeringsnivå	28,9	96,5	115,3	101,7	163,3
Självfinansieringsgrad skattefin.investeringar	417 %	166 %	84 %	103 %	89 %
Antal årsarbetare	1 178	1 197	1 224	1 245	1 270
Antal invånare	14 746	14 854	14 811	14 825	14 943

6 Den kommunala koncernen

Den samlade kommunala verksamheten bedrivs i kommunens nämnds- och förvaltningsorganisation och i två helägda bolag, Vaggeryds Energi AB och Vaggeryds Skillingaryd bostads AB. Därtill finns ett kommunalförbund – Samverkan Återvinning Miljö (SÅM) tillsammans med Värnamo, Gislaved och Gnosjö.

Vaggeryds kommun styrs av folkvalda politiker som väljs i kommunalvalet var fjärde år. Högsta beslutande organ är kommunfullmäktige, där sitter 41 ledamöter.

Kommunfullmäktige utser ordinarie ledamöter och ersättare till styrelser, nämnder och utskott. Under varje styrelse/nämnd finns förvaltningar som verkställer politikernas beslut.

I de olika förvaltningarna arbetar anställda i kommunen för att planera och genomföra det som politikerna fattar beslut om. I Vaggeryds kommun finns sju förvaltningar med olika ansvarsområden. Varje förvaltning har en nämnd som har ansvaret för att fatta de flesta beslut om verksamheten.

Kommunala bolag

Vaggeryd Skillingaryds Bostads AB

Vaggeryd Skillingaryds Bostads AB bildades 1996. Enligt ägardirektivet ska VSBo främja bostadsförsörjningen i kommunen och bidra till kommunens målsättning om en ökad befolkning. Detta framförallt genom nyproduktion av attraktiva hyresrätter. Bolagets verksamhet finansieras främst via hyror.

Vaggeryds Energi AB

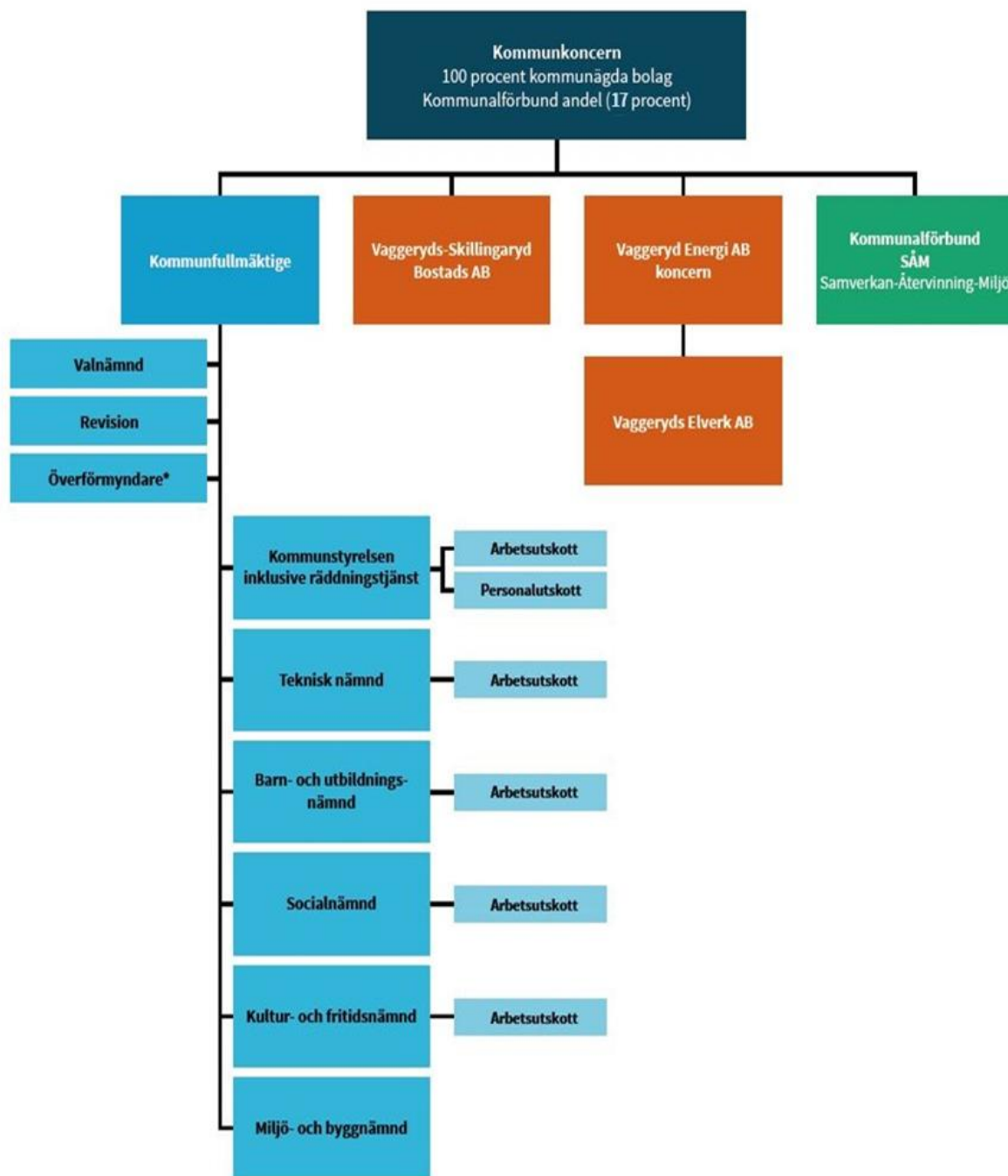
Vaggeryds Energi AB bildades 1 januari, 1995 genom sammanslagning av Vaggeryds Värmeverk AB och elhandelsorganisationen inom Vaggeryds Elverk i enlighet med förslag om ny ellagstiftning. Bolaget har fyra verksamhetsgrenar: Elhandel, fjärrvärme, optofiber och elnät.

Från och med 2020 ingår Elverket som dotterbolag till Vaggeryds Energi AB. Bolagskoncernen ska bedriva sin verksamhet på ett sådant sätt att kostnaderna för verksamheten täcks genom taxor och avgifter.

Samverkan Återvinning Miljö

Samverkan Återvinning Miljö, (SÅM) är ett kommunalförbund som startades 2018 av kommunerna Gislaved, Gnosjö, Vaggeryd och Värnamo. Uppdraget är att bära det kommunala ansvaret för hushållsavfall samt att bidra till en långsiktigt hållbar utveckling genom minskat avfall och ökad återvinning. Ägarandelen grundar sig på befolkningssiffran för ingående kommuner 2022-12-31. Vaggeryds andel är 17 % och denna del konsolideras i den sammanställda redovisningen.

Organisations bild kommunkoncern



6.1 Uppföljning av verksamheter som drivs av privata utförare

Uppföljning av privata utförare

Privat utförare definieras i kommunallagen som en juridisk person eller enskild individ som har hand om vården av en kommunal angelägenhet. En juridisk person är ett aktiebolag, handelsbolag, ekonomisk eller ideell förening eller stiftelse. Även idéburna organisationer och kooperativa föreningar kan vara privata utförare. En privat utförare är en privat aktör utan kommunalt ägande. Ett hel- eller delägt kommunalt bolag är inte att betrakta som privata utförare.

Formellt överlämnas verksamheten oftast efter en offentlig upphandling, enligt lagen om offentlig upphandling (LOU) och lagen om upphandling inom områdena vatten, energi, transporter och posttjänster (LUF) eller att valfrihetssystem enligt lagen om valfrihetssystem (LOV) införs samt att avtal tecknas med de privata utförarna.

Vaggeryds kommun anlitar privata utförare i flera av kommunens verksamheter. En liten kommun har ibland små möjligheter att upprätthålla specialistkompetens inom alla områden som kommunen är ålagd att hantera. Det kan röra sig om experter och konsulter som anlitas för specifika projekt eller uppdrag. Ibland behöver verksamheten även tillfälligt förstärkas för att klara av behoven.

Fullmäktige antog i maj 2017 sitt första program för uppföljning och insyn av kommunal verksamhet som utförs av privata utförare. Programmet reviderades under 2021 och ett nytt program antogs av kommunfullmäktige 2022-01-31 §7.

Nedan följer ett urval av privata utförare för 2025:

Skolskjuts

Under 2025 avslutade kommunen föregående avtal och gick från och med hösten 2025 in i ett nytt avtal med ett nytt trafikföretag. Fokus under höstterminen 2025 har varit på att sätta nya rutiner utifrån det nya avtalet, både internt inom kommunens verksamhet och externt med det nya trafikföretaget. Utöver fokus på nya rutiner, har kommunen även haft kontinuerlig nära kontakt och kvalitetsuppföljning med trafikföretaget främst via företagets samordnare.

Städ

Barn- och utbildningsförvaltningen har under 2025 haft två externa utförare av lokalvård. Under perioden fram till övertagandet har förvaltningen genomfört en tät och strukturerad uppföljning av entreprenörernas arbete. Kvalitetskontroller har utförts minst en gång per månad genom platsbesök, kompletterat med kvartalsvisa driftmöten och ett årligt avtalsmöte. Vid avvikelser har en nära dialog upprätthållits mellan verksamheter, förvaltning och utförare för att säkerställa snabba åtgärder.

Från och med 2026-01-02 ansvarar förvaltningen fullt ut för all lokalvård inom Barn- och utbildningsförvaltningens verksamheter.

Personlig assistans

Socialförvaltningen har för närvarande inget tecknat avtal gällande personlig assistans. Avtalet löpte ut i oktober 2025 och något nytt avtal har ännu inte kunnat tecknas. Upphandlingen som genomfördes under hösten 2025 avbröts eftersom samtliga inkomna anbud inte uppfyllde de obligatoriska kraven i upphandlingen. I dagsläget pågår förhandlingar med flera leverantörer.

I det tidigare avtalet – och även i det nya avtalsförslaget som ännu inte är tecknat – finns tydliga beskrivningar av både rutiner och villkor för hur uppföljning ska ske. Där framgår också hur kontroll och insyn ska genomföras.

Avtalet betonar att uppföljningar och kontroller är en naturlig och återkommande del av samarbetet. Det innebär att verksamheten regelbundet ska granskas för att säkerställa att kraven följs. Dokumentation ska kunna lämnas ut, och parterna ska ha möjlighet att göra nödvändiga kontroller

och få den insyn som behövs. På så sätt skapas en tydlig och transparent process där kvalitet och efterlevnad följs upp löpande.

Försäkringskassan äger ärendena med assistansersättning och kommunen betalar bara de 20 första timmarna/vecka och brukare. Ingen brukare i kommunen med mindre än 20 timmar grundläggande behov har valt den avtalad utförare. Timbeloppet för 2025: 342,60 kr.

Det är bara kommunens LSS-insatser och beslut som följs upp, inte insatser och beslut från andra myndigheter, enligt Socialförsäkringsbalken.

Eftersom statlig assistansersättning ansöks om, utreds och betalas ut av Försäkringskassan enligt 51 kap. socialförsäkringsbalken, har kommunen ingen rätt att utreda, bedöma eller följa upp assistansersättningen.

HVB Barn och unga, HVB vuxna med missbruk och Stödboende

Socialförvaltningen är anslutna till ADDAs inköpscentrals nationella ramavtal enligt HVB Barn och unga, HVB vuxna med missbruk och Stödboende. ADDA genomför kontinuerliga uppföljningar för att säkerställa att rutiner och processer finns på plats och kontrollerar att HVB-hemmen har förutsättningar att bedriva sin verksamhet utifrån ramavtalsvillkoren. ADDA genomför löpande uppföljning och avtalsförvaltning för att säkerställa ekonomisk stabilitet.

Metoder för uppföljning görs enligt följande:

- Löpande uppföljning och avtalsförvaltning: för att säkerställa ekonomisk stabilitet, inbetalning av skatter och avgifter, handläggning avseende ägarbyten/förvärv m.m.
- Årlig kvalitetsenkät till alla verksamheter på ramavtalet: Svaren i enkäten utgör underlag för att kontrollera att kraven i ramavtalen uppfylls, men också för att prioritera vilka verksamheter som ska prioriteras i en fördjupad uppföljning på plats/digitalt.
- Fördjupad uppföljning på plats/digitalt: Inköpscentralen säkerställer att rutiner och processer finns på plats och kontrollerar att verksamheterna har förutsättningar att bedriva sin verksamhet utifrån ramavtalsvillkoren.

När ADDA får information om att det finns brister i en verksamhet, då införs det avropsstopp. I riktigt allvarliga fall hävas avtal med berörd verksamhet.

Sotning och brandskyddskontroller

Uppföljning av sotningsverksamheten hanteras som tidigare via en samordnartjänst som är placerad på räddningstjänsten i Jönköpings kommun. Samordnartjänsten följer upp verksamhetens mål kvartalsvis och på årsbasis jämfört med av kommunen beslutade frister.

Under 2025 har sotningsverksamheten fungerat lika bra som föregående år med bra fristuppfyllnad både avseende sotning och brandskyddskontroller.

Hantverkstjänster

Under 2024 och 2025 genomfördes revisioner av samtliga avtal avseende hantverkstjänster. Revisionerna utfördes med stöd av en extern part och syftade till att säkerställa att faktureringen skett i enlighet med ingångna avtal, att korrekta påslag debiterats samt att inga kostnader fakturerats som saknar avtalsmässig grund.

Resultatet av revisionerna visar att avtalen i huvudsak efterlevs. Samtidigt identifierades vissa avvikelser, vilka har hanterats genom krediteringar.

Uppföljning av arbetsrättsliga villkor

Arbetsrättsliga villkor har följts upp inom ramen för den pågående byggtreprenaden vid Hjortsjöskolan. Uppföljningen har inte påvisat några avvikelser eller brister. Samtliga kontrollerade förhållanden bedöms därmed uppfylla ställda krav i upphandlingen.

6.2 Avtalssamverkan

Lag om avtalssamverkan

Den generella rätten till kommunal avtalssamverkan i kommunallagen (2017:725) innebär att kommuner och landsting kan överlåta utförandet av sina uppgifter till en annan kommun eller ett annat landsting. Detta kan ske genom avtalssamverkan, vilket är ett viktigt led för att ge kommuner och landsting goda förutsättningar att möta dagens och framtida utmaningar. Förslaget om generella bestämmelser i kommunallagen trädde i kraft den 1 juli 2018.

Enligt 9 kap. 38 § KL ankommer det på kommunstyrelsen att årligen till fullmäktige rapportera om kommunens avtalssamverkan. Syftet med rapporteringen är att fullmäktige ska få en överblick över den samverkan som kommunen eller regionen ingår i. Avsikten är att fullmäktige ska vara informerade och kunna ta fullt ansvar för verksamheten även om den utförs av en annan kommun eller en annan region.

Avtal där socialnämnden har myndighetsansvar och som utförs av annan part:

- Social jour – Detta är ett avtal där Värnamo kommun är utförare av uppdraget. Tidigare har det varit GGVV ihop med flertalet av kommuner inom Kronobergs län som tillsammans har haft avtal för social jourverksamhet. Under 2025 påannonserade kommunerna inom Kronobergs län att de skulle avsluta sin medverkan vilket medfört att avtalet per 2026-01-01 omfattar enbart GGVV där Värnamo kommun fortfarande utför uppdraget. Detta har inneburit en ökad kostnad. Verksamhetsmässigt fungerar avtalet väl.
- Familjerätt – Detta är ett avtal sedan flera år där Värnamo kommun utför uppdrag både vad gäller samarbetssamtal och familjerättsliga avtal.

7 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

7.1 Befolkningsutveckling

Befolkningsutvecklingen påverkar dels efterfrågan på våra tjänster, dels storleken på skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning. Vaggeryds kommun hade den 31/12-2025 14 943 invånare vilket är en ökning med 118 invånare jämfört med 31/12-2024 där antal invånare var 14 825. Befolkningsökningen i Vaggeryds kommun är den största i Jönköpings län procentuellt sett (0,8 %). I Jönköpings län ökade bara 4 kommuner sin befolkning under 2025, Aneby 54, Habo 55, Vaggeryd 118 och Jönköping 498.

Det har skett ett trendbrott med låga födelsetal såväl i riket som i Jönköping län. Enligt SCB föddes totalt 97 500 barn 2025, vilket var det lägsta antalet födda på 23 år.

I Jönköpings län är det bara 3 kommuner som visar på ett födelseöverskott 2025 (Habo, Vaggeryd och Jönköping)

7.2 Försörjningskvot

Den demografiska försörjningskvoten visar hur många personer utanför arbetsför ålder som varje person i arbetsför ålder behöver försörja. Enligt Eurostat definieras arbetsför ålder som 20–64 år, medan yngre avser personer under 20 år och äldre personer över 64 år.

Demografiska försörjningskvoten beräknas som summan av antal personer 0-19 år och antal personer 65 år och äldre dividerat med antal personer 20-64 år. Ett värde över 1 innebär att gruppen äldre och yngre är större än den i arbetsför ålder. En hög eller stigande kvot indikerar en högre försörjningsbörda för den arbetande befolkningen, där färre personer ska försörja fler. Utfallet för Vaggeryds kommun är för 2025 86 vilket är högre än länet (83) och genomsnittet i riket (77). Källa: Kolada.

7.3 Pensionsförpliktelser

Kommunen har ett pensionsåtagande uppgående till 354,3 mnkr. För att möta kommande pensionsutbetalningar har Vaggeryds kommun avsatt medel i en placeringsportfölj. Placeringarnas bokförda värde 2025-12-31 är 179,9 mnkr. Bokförda värden är samma som marknadsvärden från och med redovisningsåret 2019. Pensionsförpliktelserna redovisas sedan 1998 enligt den s.k. blandmodellen där pensioner intjänade före 1998 inte skuldförs utan redovisas som ansvarsförbindelse. Förpliktelserna som redovisas som ansvarsförbindelse inklusive löneskatt uppgår till 220,2 mnkr. Pensionsmedelsförvaltningen styrs av riktlinjer antagna i kommunfullmäktige, uppdaterade 2021-03-01 § 26.

Pensionsförpliktelser, tkr	2025	2024
1. Total pensionsförpliktelse i balansräkningen och inom linjen		
a.) Avsättning inkl. särskild löneskatt	117 590	112 571
b.) Ansvarsförbindelse inkl. särskild löneskatt	220 180	226 789
2. Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring*		
a.) Intjänade from 1998, pensionsavsättning	53	8
b.) Intjänade före 1998, ansvarsförbindelsen	16 455	15 799
3. Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsstiftelse		
Skandikon saknar uppgifter	0	0
4. Summa pensionsförpliktelser (inkl. försäkring, exkl stiftelse)	354 277	355 167

7.4 Låneskuld och borgensåtagande

Aktuell låneskuld för koncernen uppgår till 1 503 mnkr. Borgensförpliktelsen per invånare har ökat de senaste åren.

Utveckling av lån i kommunkoncernen, mnkr	2021	2022	2023	2024	2025
Vaggeryds kommun	530	430	430	430	460
Vaggeryd- Skillingaryds Bostads AB	478	478	478	478	526
Vaggeryds Energi AB	80	120	310	425	500
Samverkan Återvinning Miljö	22,5	20,5	19	19	17,3
Koncern	1 111	1 049	1 237	1 352	1 503

Borgensåtagande, mnkr	2021	2022	2023	2024	2025
Vaggeryd- Skillingaryds Bostads AB	478	478	478	478	526
Vaggeryds Energi AB	80	120	310	425	500
Samverkan Återvinning Miljö	22,5	20,5	19	19	17,3
Västra Fiberföreningen	23,7	17,3	16,8	16,3	15,9
Östra Fiberföreningen	4,7	4,2	2,6	2,1	1,6
Borgensåtagande, exklusive Kommuninvest	609	640	826	940	1 061
Borgensåtagande per invånare, kr	41 293	43 088	55 794	63 433	70 990

7.5 Medelsförvaltning

Vaggeryds kommun har av fullmäktige två beslutade Riktlinjer för medelsförvaltning

- Riktlinjer för skuldförvaltningen, antagen av kommunfullmäktige 2020-04-27 samt
- Placeringsriktlinjer för pensionsmedelsförvaltning, antagen av kommunfullmäktige 2021-03-01 § 26

Riktlinjer för skuldförvaltningen

Syftet med riktlinjer för skuldförvaltning är att:

- fastställa skuldförvaltningens mål,
- fastställa ramar och riktlinjer för begränsning av de finansiella risker som förekommer inom skuldförvaltning.
- fastställa spelregler.
- tydliggöra ansvars- och rollfördelningen.

Skuldförvaltningens mål är att:

- aktivt minimera kostnader och risker för kommunkoncernens finansiering
- säkerställa tillräcklig likviditet i koncernen.
- säkerställa ett koncernperspektiv i skuldförvaltningen.
- öka kompetensen i skuldförvaltningen och minska sårbarheten i koncernen.
- Vid finansiering av projekt som bedöms vara miljöinriktade ska det övervägas om så kallad grön finansiering är möjlig och lämplig

Pensionsmedelsförvaltning

Kommunens övergripande mål med den långsiktiga kapitalförvaltningen är främst att skapa en

buffert för stigande pensionskostnader.

Riskbegränsning

Andelen riskfyllda tillgångar ska löpande justeras så att portföljen som mest kan tappa 10 % i värde i förhållande till det högsta värdet de senaste 12 månaderna.

Ansvarsfulla placeringar

För att agera som en ansvarsfull investerare ska kommunen ta hänsyn till långsiktigt hållbar utveckling i pensionsmedelsförvaltningen. Kommunen har som krav att de företag och organisationer i vilka kapital investeras följer de internationella normer för mänskliga rättigheter, arbete och miljö, vilka finns formulerade i konventioner, resolutioner och motsvarande internationella avtal utfärdade av FN inom nyss nämnda områden

Återinvestering av utdelningar

Tillgångarna i pensionsmedelsförvaltningen får inte belånas. Räntor och utdelningar eller motsvarande avkastning på fondens tillgångar ska återinvesteras.

Rapportering

Månatligen gör Söderberg och Partners, vilka är kommunales externa förvaltare av pensionsmedelsförvaltning, en sammanställning av pensionsmedelsförvaltningens fördelning på olika tillgångsslag till de övergripande placeringslimiterna, sammanställning över utveckling av pensionsmedelsförvaltningen och utveckling mot valda jämförelseindex samt en avstämning av pensionsmedelsförvaltningen mot riskbegränsningen. Redogörelse för Söderberg och Partners rapportering december månad 2025 visas nedan.

Aktuell risk situation

Vid månadsskiftet var marginalen ned till säkerhetsgolvet 8,1%, vilket betyder att tillgångarna kan minska 8,1% i värde innan de når säkerhetsgolvet.

Sannolikheten att gå under skyddsnivån någon gång på ett års sikt (givet att aktuell allokering bibehålls) är låg. Analysen gör gällande att den högsta tillåtna andelen aktier i portföljen givet riskmålet är 36,0%. Oavsett vad risksimuleringen visar är förvaltningen av kapitalet alltid underkastad rådande placeringspolicy.

Analysen gör gällande att den högsta tillåtna andelen aktier i portföljen givet riskmålet är 36,0%. Aktuell aktieexponering uppgår till 29,7% och understiger därmed maximal andel enligt riskmodellen med 6,3%.

Förväntad tillgångs utveckling

Den förväntade avkastningen för portföljen är 4,0% det kommande året baserat på en simulering av den aktuella portföljen. Analysen visar dock att spridningen mellan de olika utfallen är stor där gränsen för de 5% bästa utfallen är 12,9% medan gränsen för de 5% sämsta är -5,1%.

7.6 Väsentliga risker

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer finns inom olika områden.

För Vaggeryds kommun finns en osäkerhet runt befolkningsutvecklingen. Vaggeryds kommun har procentuellt den högsta befolkningsökningen mellan 2024 och 2025 i länet men prognosen för kommande år är svår att förutse då födelsetalen är låga och inflyttningen har minskat.

Osäkerhetsfaktorer runt skatteunderlagsutveckling och kommunal kostnadsutjämnning finns utifrån både befolkningsutveckling och omvärldspåverkan.

Kommunen står inför stora investeringar vilket kräver goda resultat för finansiering. Uppnås inte

goda resultat medför det ett större lånebehov.

Välfärdsutmaningen där omställning behöver göras både för att möta en minskad yngre befolkning och för att möta en ökad äldre befolkning. Digitalisering och förändrade arbetssätt för att frigöra resurser i välfärdsutmaningen.

8 Händelser av väsentlig betydelse

Skillingehus töms och flyttar till ersättningslokaler - kostnads påverkan

På grund av fuktproblematik utrymdes Skillingehus per 31 augusti. Kommunens växel och reception samt Socialförvaltningens mottagning har flyttats till Skänkelund. Kommunens administrativa funktioner samlas i The Park på Södra Stigamo. Övriga lokaler som används är ex. Petersborg, Tallbacken m.fl.

Det ekonomiska utfallet påverkas av engångskostnader kopplade till att Skillingehus har utrymts. Iordningställande av andra lokaler, flyttkostnader mm om ca 1,5 mnkr. Kommunen belastas av extra hyror på grund av utrymningen av Skillingehus om ca 2,1 mnkr, vilket främst avser höstens kostnader. Dessa kostnader kommer fortgå fram till Skillingehus är inflyttningsklart igen.

Vinster vid försäljning av exploaterings mark

Vaggeryds kommun visar ett resultat om 76,6 mnkr 2025. Resultat förklaras till stor del av vinst vid för exploateringsmark och intäkt för nyttjanderätt, totalt 56,8 mnkr.

Säkerhet och beredskap

Under året har arbetet med robusthetshöjande åtgärder fortsatt utifrån åtgärder i kommunens risk- och sårbarhetsanalys. Investeringar i offentlig måltidsverksamhet har varit i fokus. Till detta har kommunen fått statliga medel som tillsammans med kommunala investeringsmedel för förstärkt krisberedskap resulterat i lager av livsmedel, lösningar för nödvatten, vattenrening och intag för reservkraft. Arbetet med ett reservradiosystem för redundant kommunikation/samband har också fortsatt.

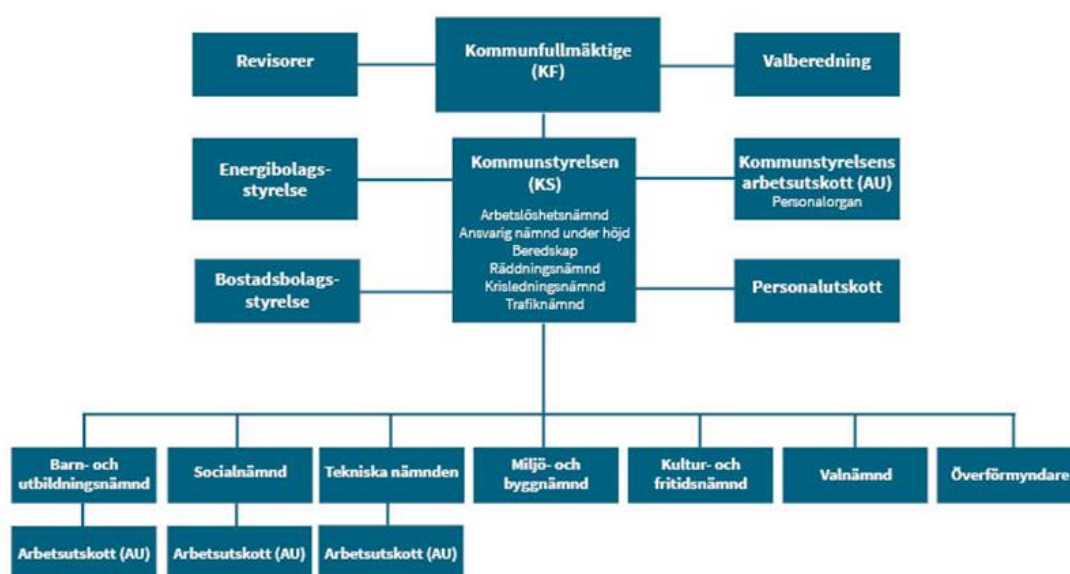
9 Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Kommunens organisation

Kommunfullmäktige är det högsta beslutande organet i kommunen med 41 ledamöter samt 25 ersättare, vilka väljs vart fjärde år i kommunvalet. Följande fördelning av ledarmöten under 2025 Socialdemokraterna 13, Moderaterna 8, Sverigedemokraterna 7, Centerpartiet 4, Kristdemokraterna 4, Liberalerna 2, Empa(r)tiet 2 och Vänsterpartiet 1.

Kommunfullmäktige beslutar bland annat om budget och ekonomiska långtidsplaner, skatter, avgifter, årsredovisning, köp och försäljning av fast egendom. De utser även ledamöter i styrelser och nämnder och beslutar om inriktningsmål för nämndernas verksamhet.

Nämndernas och styrelsernas uppgift är att se till att verksamheten inom det avsedda området bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige har bestämt.



Styrning ledning uppföljning

Styrning, ledning och uppföljning i Vaggeryds kommun utgår från vision, värdegrund och de förutsättningar som anges i budgeten. Vaggeryds kommuns Strategiska plan och budget inkl. investeringsbudget, antas av kommunfullmäktige och är kommunfullmäktiges övergripande styrdokument.

Utgångspunkten för styrningen är Kommunallagens krav på god ekonomisk hushållning. En av Vaggeryds kommuns framgångsfaktorer för att nå god ekonomisk hushållning är planeringsprocessen. Kommunen samlar merparten av de budgetrelaterade ärendena till kommunens budgetprocess och budgetberedning, vilken är utsedd av kommunstyrelsen. Processen handlar om att lyssna och kommunicera olika parter/verksamheters utmaningar och samtidigt skapa förståelse och ett gemensamt ansvar för helheten. Budgetprocessen skapar delaktighet och helhetssyn.

Kommunstyrelse och nämnderna har att fatta beslut inom ramen för Strategisk plan och budget. Kommunstyrelse och nämnder har befogenhet att inom nämndens totala budgetram under året göra förändringar mellan programråden i de fall det är en del i att uppnå fullmäktiges beslutade Strategisk plan och budget. Utöver det har kommunstyrelse och nämnder befogenhet att inom ram under året göra förändringar till följd av oförutsedda händelser eller annan händelse, som till sin karaktär eller av tidsskäl inte kan avvakta beslut kommunfullmäktige.

Om berörda nämnder och kommunstyrelsen är överens, äger kommunstyrelse/nämnd rätt att enligt

KF 2024-09-02 § 93 fatta beslut om omfördelning av resurser mellan den egna styrelsen/nämnden och annan nämnd. Beslut ska föregås av samråd med kommunstyrelsen samt följa framtagna rutin samt beslutade riktlinjer i övrigt, samt begränsas med maxbelopp på 5 miljoner kronor per budgetår och gäller enbart av fullmäktige redan tilldelade medel för året.

Nämnderna ansvarar för att beslutad verksamhet uppnås inom tilldelad budgetram. Förvaltningen har inom sitt budgetansvar och enligt beslutat reglemente, rätt att inom given budget fatta beslut som stödjer kommunen övergripande mål.

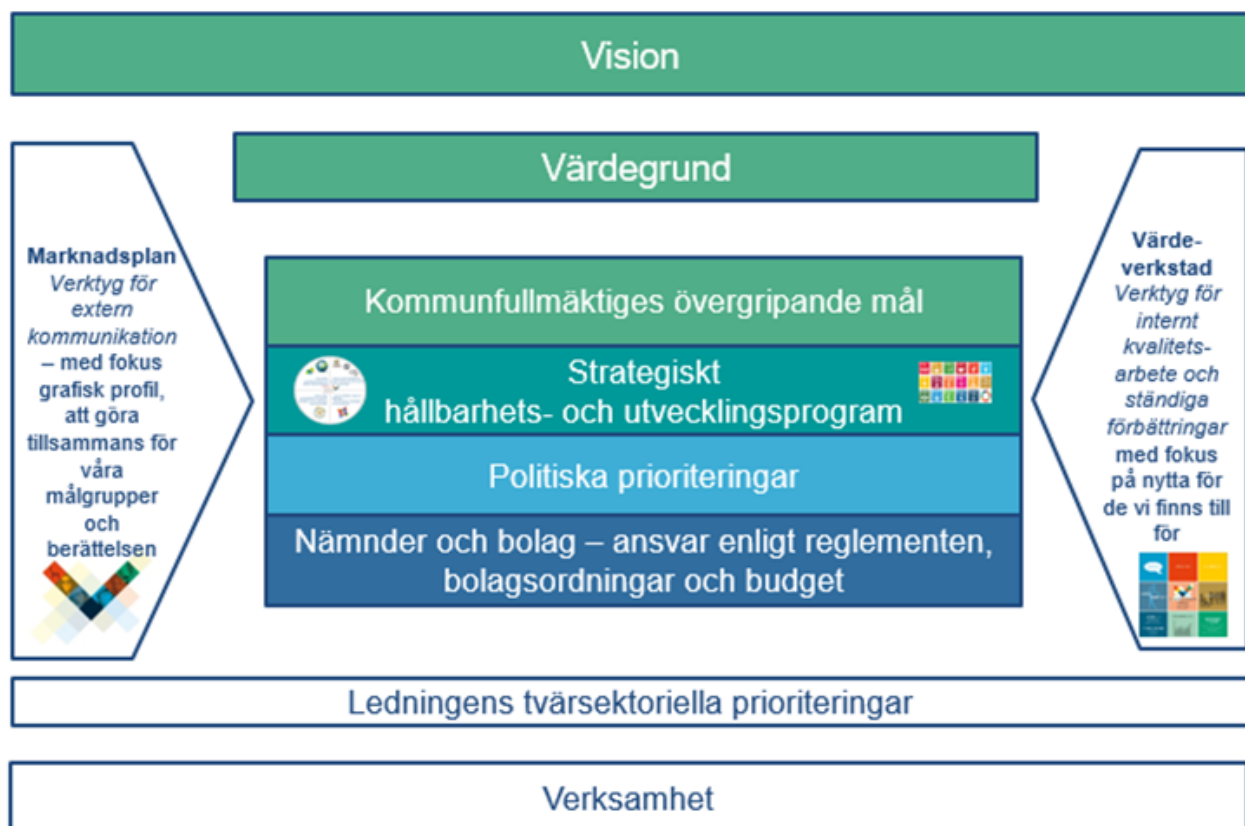
Nämnder och bolagens styrelser använder de övergripande målen och den ekonomiska ramen som riktlinje för mål kopplade till den egna verksamheten. Reglemente kompletterar kommunallagen och reglerar ansvar och beslutanderätt samt tydliggör gränsdragningar mellan kommunstyrelsen och övriga nämnder.

Varje nämnds delegationsordning är en vidaredelegation som tydliggör ansvarsfördelning mellan nämnd, utskott, presidium och olika funktioner inom förvaltningen. Verkställigheten hanteras av kommunens förvaltningar med kommundirektören som högsta tjänsteperson.

Utifrån av kommunfullmäktige beslutade Strategiska plan och budget tar respektive nämnd fram programbudget utifrån de mål som är riktade till dem. Nämnd skall, inom de mål och ekonomiska ramar som fastställs av Kommunfullmäktige samt gällande lagstiftning, bedriva en ändamålsenlig och effektiv verksamhet som bidrar till god hushållning utifrån ett helhetsperspektiv.

När varje nämnd tagit beslut om programbudgeten, tar förvaltningen vid och arbetar in mål och uppdrag i sina verksamhetsplaner.

Uppföljning av politiska mål, kopplade indikatorer och ekonomiska ramar sker genom tertial- och delårsrapport samt i årsredovisningen. I varje nämnd sker en kontinuerlig dialog kring mål, medel och kvalitet.



10 Vision, värdegrund och övergripande mål

Vision och värdegrund



Här ger vi plats för att göra skillnad

En plats för möjligheter formad med *tanke och omtanke*.

Där lusten är vår drivkraft och där glädjen smittar.

En plats med stark tradition för gränslöst skapande.

Där gemensam vilja och kunskap får livet att lyfta och *idéer att bli verklighet*.

En plats i rörelse som bygger på mångfald och hållbarhet.

Där allt är nära och *alla har betydelse*.

Övergripande mål för mandatperioden 2019-2022 och 2023-2026

Alla som bor, lever och verkar i Vaggeryds kommun uppnår tillsammans visionen genom fyra mål:

Vaggeryds kommun ska vara en plats...

- med hållbar samhällsutveckling och tillväxt i hela kommunen
- med hög sysselsättning, ett varierat näringsliv och en utbildning med god kvalitet
- med en hög kunskapsnivå, en aktiv fritid och ett rikt kulturliv - för en god hälsa
- som är attraktiv, trygg och tillgänglig - där alla känner delaktighet och kan påverka



Vaggeryds kommuns fyra mål för mandatperioden är långsiktiga och är kopplade till FN:s 17 globala mål inom Agenda2030. Alla verksamheter bidrar till samtliga fyra mål som förtydligas genom ett strategiskt hållbarhets- och utvecklingsprogram. Samtliga mål följs upp i samband med prognos och rapportering av ekonomi och kvalitetsresultat. De planer och riktlinjer som hanteras och beslutas politiskt ska harmonisera med Vaggeryds kommuns övergripande mål, och det ska även fullmaktiges mål för organisationens resurser, d.v.s. finansiella mål, mål för arbetsgivarpolitiken samt mål för det egna miljöarbetet, som en del av en god hushållning med organisationens ekonomiska, ekologiska och sociala resurser.

Kort om de övergripande målen för hållbar utveckling

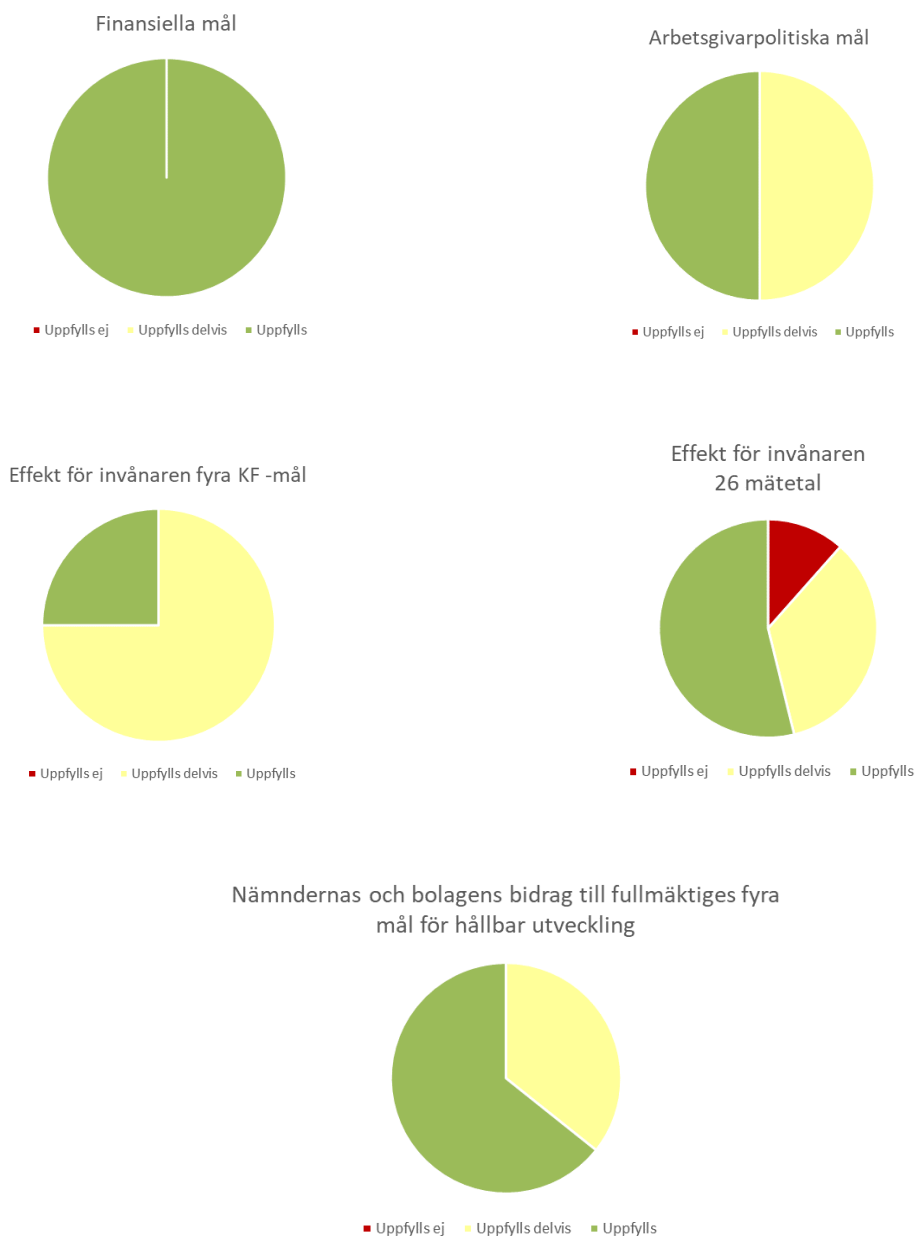
Visionen 2020 för Vaggeryds kommun förlängdes till 2030 i syfte att skapa förutsättningar för nya mål för mandatperioden och att dessa skulle kunna hålla över tid. Agenda2030 uppmanar med sina globala mål att skapa lokala mål som har en politisk bred förankring. En bred politisk förankring

gav för Vaggeryds kommun under 2019 en gemensam målbild i form av att gå mot en hållbar tillväxt, att målen skulle ha ett medborgarperspektiv, samt att det ska kunna synas en utveckling och förflyttning, men utan att tappa bort ansvaret för att förvalta. Kommunstyrelsen och representanter från fullmäktige förde bl.a. dialog med olika målgrupper i syfte att kunna formulera mål som ska ge medborgareffekt. Målen beslutades den 27 maj 2019 i fullmäktige och är förtydligade i ett Strategiskt hållbarhets- och utvecklingsprogram www.vaggeryd.se/agenda2030. Under 2023 infördes även politiska strategier i Strategiskt hållbarhets- och utvecklingsprogram som ska följas upp fr.o.m. 2024. Från 2024 är även de 16 delmålen minskade till 12 områden. Ett arbete är påbörjat att analysera måluppfyllelsen tvärsektoriellt i syfte att identifiera vilka områden som i framtiden kräver ett gemensamt fokus

Effekt för invånaren

Måluppfyllelsen är kopplad till en synlig effekt för invånaren och analyseras ur ett tvärsektoriellt perspektiv. För varje övergripande mål för hållbar utveckling finns tre framgångsfaktorer med politiska beslutade strategier och mätetal för uppföljning.

11 Summering av måluppfyllelse och god ekonomisk hushållning



Finansiella mål

Kommunfullmäktige har beslutat om fyra finansiella mål; resultatmål, målet om egenfinansiering, soliditet samt budgetföljsamhet och prognossäkerhet. För verksamhetsåret 2025 uppfylls alla fyra finansiella mål. Målet om resultatmål, egenfinansiering och soliditet uppfylls och målet om budgetföljsamhet och prognossäkerhet uppfylls sammanvägt.

Vaggeryds kommun har en hög soliditet, 42,2% . För 2025 uppnås målet om egenfinansieringen både utifrån kommunen höga resultat om 76,6 mnkr men också av att investeringstakten varit lägre än budget. Resultatet förklaras främst av vinst vid försäljning av exploateringsmark och intäkt för nyttjanderätt om totalt 56,8 mnkr, samt att nämnderna sammanvägda resultat visar på en positiv budgetavvikelse på 10,3 mnkr.

Arbetsgivarpolitiska mål

Inom arbetsgivarpolitiken finns av kommunfullmäktige fyra beslutade mål. Attraktiva och hälsofrämjande arbetsplatser där frisknärvaro och sjukfrånvaro mäts, HME- ledarskap, HME-medarbetarskap och tjänstgöringsgrad- andel heltidsanställda.

För verksamhetsåret 2025 uppfylls målet attraktiva och hälsofrämjande arbetsplatser där frisknärvaro och sjukfrånvaro sammanvägs samt full måluppfyllelse för HME-medarbetarskap. Delvis måluppfyllelse redovisas för HME-ledarskap och andel heltidsanställda. Sjukfrånvaron har under 2025 totala minskat med 0,5 % till 5,9 %. Resultatet för HME-medarbetarskap är uppfyllt och har ett gott resultat i jämförelserna med andra kommuner. Även om HME-ledarskap visar på delvis måluppfyllelse ligger Vaggeryds kommun i det högre spannet bland de 20 bästa resultaten vid jämförelse med riket och andelen heltidsanställda ligger på en god nivå i jämförelse med länet.

Effekt för invånaren

KF mål 1 Hållbar samhällsutveckling: Sammanfattningsvis har Vaggeryds kommun ett bra pågående miljöarbete som ännu inte visar tillräckligt resultat, ett pågående arbete med beredskap som upplevs bra ur invånarperspektiv men behöver utvecklas inom kommunal organisation, samt en delvis hållbar utveckling med goda insatser och högt tempo inom fysisk planering som ännu inte fått effekt för invånaren vilket gör att KF mål 1 Hållbar samhällsutveckling inte har en fullgod måluppfyllnad 2025.

KF mål 2 Näringsliv utbildning sysselsättning: Sammanfattningsvis har Vaggeryds kommun ett gott företagsklimat och förutsättningar för att invånare ska kunna försörja sig, men har inte tillräcklig måluppfyllnad i grundskolan vilket gör att KF mål 2 Näringsliv utbildning sysselsättning 2025 ännu inte uppnår fullgod måluppfyllnad.

KF mål 3 Folkhälsa kultur och fritid: Sammanfattningsvis är Vaggeryds kommun en kommun som satsar på hälsofrågorna och arbetar även med begränsade resurser inom kultur- och fritidsområdet där det ännu inte är tillräckligt för att ge fullgod måluppfyllnad 2025 för KF mål 3 Folkhälsa kultur och fritid ur ett invånar- och målgruppsperspektiv.

KF mål 4 Attraktivitet tillgänglighet demokrati och trygghet: Sammanfattningsvis är Vaggeryds kommun en trygg kommun med fokus även på tillgänglighet i ett brett perspektiv med insatser för att ge möjlighet för invånare och målgrupper i verksamheter att vara delaktiga vilket ger KF mål 4 Attraktivitet tillgänglighet demokrati och trygghet en fullgod måluppfyllnad för 2025.

Av 26 mätetal som ska påvisa effekten för invånaren är resultatet 2025 att 14 uppfylls, 9 uppfylls delvis och 3 uppfylls ej. Detta ger resultatet att 1 KF-mål uppfylls till stor del och 3 KF-mål uppfylls delvis.





Nämndernas och bolagens bidrag

Nämndernas bidrag till fullmäktiges mål har ett positivare utfall 2025 än föregående år. 2025 uppfylls 63 % av nämnd/styrelsemålen, 37 % uppfylls delvis, 0 % uppfylls ej jämfört med 2024 där 51 % av nämnd/styrelsemålen uppfylldes, 46 % delvis uppfylldes, 2 % ej uppfylldes. Den största rörelsen sker inom KF mål 2 där tre nämndmål ger mer positiv måluppfyllelse och två mer negativ. Även inom mål 4 rör det sig där 3 nämndmål har mer positivt utfall och ett mer negativt. Mindre rörelse syns även inom mål 1 och 3, mest åt det positiva hållet.

Sammanfattning

Vaggeryds kommun har haft en god måluppfyllnad i verksamheten där effekten för invånaren utvecklas positivt inom många områden, och nämndernas bidrag visar en högre måluppfyllelse än föregående år. Resultatnivån, soliditeten och nämndernas budgetföljsamhet är hög. Sjukfrånvaron har minskat under året med 0,5 % och är per december 2025 5,9 %, jämfört med 6,4 % år 2024. Sammanfattningsvis visar uppföljningen för helåret 2025 ett resultat med en god ekonomisk hushållning och en bra kvalitet i verksamheterna.

12 Verksamhetsuppföljning

	KF-mål
	KF mål 1 Hållbar samhällsutveckling
	KF mål 2 Näringsliv utbildning sysselsättning
	KF mål 3 Folkhälsa kultur och fritid
	KF mål 4 Attraktivitet tillgänglighet demokrati och trygghet

**Arbetsgivarmål och finansiella mål redovisas i särskilda kapitel.*

KF mål 1 Hållbar samhällsutveckling

Den sammantagna statusen visar att Vaggeryds kommun bedriver ett aktivt och systematiskt arbete inom både krisberedskap och miljö/hållbarhet, där flera förvaltningar och tvärsektoriella grupper bidrar i linje med nämndmål, prioriterade områden och politiska strategier. Påverkande faktorer för resultatet inom beredskap är ett tydligt ledningsansvar hos räddningstjänsten, förstärkta resurser genom nationella projekt och bidrag, samt det praktiska arbetet med kontinuitetsplaner, krislagring, nödvattenlösningar, reservkraft, trygghetspunkter, reservradiosamband och informationssäkerhet. Inom miljöområdet påverkas utfallet av konkret genomförda åtgärder såsom arbete för biologisk mångfald, cirkulärt resursutnyttjande, minskat avfall och matsvinn, omställning av fordonsflotta och energi samt satsningar på gång-, cykel- och kollektivtrafik och kunskapsspridning till invånare och målgrupper. Nästa period bör riktningen vara att fördjupa och bredda det redan påbörjade arbetet: ytterligare integrera kontinuitetshantering i alla verksamheter, säkra långsiktighet i beredskapen och accelerera omställningen till fossilfria transporter och energieffektivitet, vilket stärker både robusthet och hållbar samhällsutveckling. Om åtgärder inte vidtas eller avstannar riskerar kommunen ökad sårbarhet vid samhällsstörningar, försämrade förmåga att upprätthålla samhällsviktig verksamhet och att inte leva upp till politiska miljö- och hållbarhetsambitioner, vilket på sikt kan påverka såväl invånarnas trygghet och tillit som kommunens attraktivitet negativt.

KF mål 2 Näringsliv utbildning sysselsättning

Underliggande verksameters beskrivningar av nämndmål samt prioriterade områden och politiska strategier visar ett tydligt fokus på arbetsmarknad, utbildning, företagsklimat och kvalitet i förskolan i Vaggeryds kommun. Påverkande faktorer är bland annat utvecklingen på arbetsmarknaden, genomströmning och måluppfyllelse i skolan, näringslivets upplevelse av kommunens service samt demografiska förändringar som minskat barnantal i förskolan och därmed förändrade personalbehov. Det finns ett behov av att ytterligare stärka samverkan mellan skola, arbetsliv och näringsliv, samtidigt som kompetensförsörjning och kvalitet säkras inom förskola och skola, vilket förväntas ge långsiktigt positiva effekter på både sysselsättning och företagsklimat. En fortsatt utveckling av dialog och service gentemot företag är viktig för att förbättra företagsklimatet och därmed kommunens attraktionskraft.

KF mål 3 Folkhälsa kultur och fritid

Sammanfattningsvis visar underliggande nämndmål, prioriterade områden och politiska strategier att Vaggeryds kommun har ett tydligt fokus på invånarnas hälsa, delaktighet, utbildningsnivå samt kultur- och fritidsdeltagande, där nuläget präglas av både styrkor och utvecklingsbehov. Påverkande faktorer är bland annat skillnader mellan olika grupper (exempelvis könsskillnader i självskattad hälsa), utbildningsnivå i befolkningen, tillgång och attraktivitet i kultur- och fritidsutbud samt kvalitet och bemötande inom äldreomsorgens hemtjänst och särskilda boenden. Det finns ett behov av att stärka jämlikhet och delaktighet, utveckla det förebyggande och hälsofrämjande arbetet ytterligare, fortsätta arbeta med kvaliteten i omsorgen samt bredda och tillgängliggöra kultur- och fritidsaktiviteter, vilket sammantaget kan bidra till bättre upplevd livskvalitet och framtidstro hos barn, unga och äldre.

KF mål 4 Attraktivitet tillgänglighet demokrati och trygghet

Kommunens samlade inriktning präglas av ett starkt fokus på trygghet, säkerhet och tillgänglighet där flera nämnder och styrelser bidrar utifrån sina uppdrag. Resultatet påverkas främst av hur väl det tvärssektoriella arbetet fungerar – exempelvis samspelet mellan fysisk planering, sociala och brottsförebyggande insatser, arbetsmiljö- och säkerhetsarbete samt digital infrastruktur och informationssäkerhet. Det finns ett behov av att fortsätta förstärka det förebyggande och samordnade arbetet, bland annat genom fortsatt utveckling av trygghetsskapande miljöer, tillgänglig socialtjänst, digitala tjänster och anpassad fysisk infrastruktur, vilket förväntas ge ökad delaktighet, trygghet och likvärdig tillgång till kommunens service. En viktig riktning är också modernisering av webb, intranät och systemstöd samt tillgänglighetsanpassning av lokaler.







12.1 KF mål 1 Hållbar samhällsutveckling

Politisk strategi	Kommentar
Att vi vill och väljer att samverka med invånare, civilsamhället och myndigheter i att bygga tillit och förtroende, vilket kan ske genom dialoger och kunskapsutbyte där vi är nyfikna på hur andra löser utmaningar	Ett tvärssektoriellt arbete pågår under ledning av kommundirektören och kommunens ledningsgrupp.
Kommunicera vårt lokala bidrag och status på miljö- och klimatarbetet	Miljö- och hållbarhetsarbetet kommuniceras året om i kommunens olika kanaler. Under sommaren 2025 uppdaterades information om vattenbesparande åtgärder på kommunens hemsida. Under 2025 har kanslienheten arbetat med att ta fram ett nytt miljöprogram. Miljöprogrammet har kommunicerats i olika kanaler där allmänheten har fått möjlighet att tycka till.
Planering av mark för bostäder ska öka i kommunens samtliga orter	Kommunen har flera pågående detaljplaner för bostadsändamål i samtliga tätorter.
Tillagningsköken ska prioritera närproducerade och/eller ekologiska livsmedel, och öka över tid	Två tredjedelar av våra lunchportioner kommer från tillagningsköken. Plan finns för att omvandla fler kök från mottagnings- till tillagningskök bl a Hok, Byarum och Fenix. Prioritering av närodlad och/eller ekologiska livsmedel balanseras mot de överordnade ekonomiska målen.
Använda våra arenor, som biblioteken, som kunskapsnav kring hur vi alla kan bidra till miljö- och klimatarbetet	Ständigt pågående arbete i samarbete mellan kultur- och fritid och kommunstyrelsen
Att varje delområde ska ha en samlad trygghetpunkt	Arbetet med att säkerställa möjligheten att driva åtta parallella trygghetpunkter i kommunen fortlöper. Utrustningen till trygghetpunkterna är säkerställd. Arbetet med att säkerställa lokaler samt bemanning pågår tillsammans med kultur- och fritidsförvaltningen samt civilsamhället. Ett antal informationsträffar med representanter för civilsamhället har genomförts. Vid dessa informationsträffar har information getts och diskussioner förts kring möjliga platser/byggnader samt tänkt bemanning av trygghetpunkterna.
Strategi för markförvärv av bostäder och verksamhetsmark ska arbetas fram	Arbetet med att ta fram en strategi för markförvärv pågår inom kommunledningskontoret.
Fortsätta förutsättningar för en flexibel och effektiv deltidsstyrka inom räddningstjänsten	Arbetet med att skapa goda förutsättningar för kommunens deltidsbrandmän fortsätter. Arbetet utmanas dock av personalomsättning samt utmaningar att nyrekrytera brandmän. Detta arbete kommer behöva fortsätta under lång tid framöver. Vid höstens rekrytering av brandmän blev det inget utfall utan den fick avbrytas. Positivt är dock att tre brandmän har rekryterats under början av året efter genomförda tester. En flexiblare utryckningsorganisation (införande av brandmanna-förstainsatsperson) när det gäller räddningsstyrkan i Vaggeryd har driftsatts under juni.
Produktion av hyresrätter ska öka	Detaljplanerad och byggklar mark finns, dialog förs med VSBo och andra byggaktörer för att fler hyresrätter ska byggas. I pågående

Politisk strategi	Kommentar
	detaljplanearbete tas även ytterligare mark för bostäder fram.
Satsningarna ska öka på lokal energiproduktion och utbyggda solceller på kommunens fastigheter	Kanslienheten är en part, tillsammans med miljö- och byggförvaltningen och näringslivschefen, i att hantera förfrågningar om ökad lokal energiproduktion, såsom vätgasproduktion, solcellsparker och vindkraftsetableringar. Under 2025 har arbetet påbörjats med en energiplan för kommunen där vikten av lokal energiproduktion beskrivs. Tekniska kontoret utför planering inför uppsättning av solceller 2026 på Hjortsjöskolans mellanstadium, Byarums skola och förskolan i Hok.
Stärka platsvarumärket Vaggeryds kommun	Målbilder och utvecklingsplaner för Vaggeryd, Skillingaryd, Hok och Klevshult ska tas fram och skapar ett nytt arbetssätt. Under 2025 har nuläget i de fyra orterna kartlagts. Externa workshops inleds under 2026.
Nya vattentäkter ska tas fram	Tekniska kontoret har undersökt området nordost om Vaggeryd, mot Hok, för att säkerställa kommunens framtida vattenförsörjning. Tekniska nämnden beslutade, enligt protokoll 2025-02-18 § 34, att arbeta vidare med alternativ 4 och utföra en långtidsprovpumpning inom utredningsområdet för att på sikt skapa ett vattenskyddsområde till en ny reservvattentäkt, samt släppa områden som tidigare varit utpekade (Boda, Västra strand). Brunnar för kapacitetstest har anlagts under året.

Prioriterat område	Kommentar
KF: Bidra till beredskap och kontinuitetsplanering	<p>Under 2025 har kommunen aktivt arbetat med krisberedskap och kontinuitetshantering för att säkerställa samhällsviktig verksamhet och bibehållen funktion vid störningar. Räddningstjänsten leder det övergripande arbetet som samordnas av beredskapssamordnarna. Tvärsektoriella arbetsgrupper, där enheter från hela kommunkoncernen deltar, arbetar med olika åtgärder för att minska sårbarheter och höja förmågan. Åtgärderna har sitt ursprung i den risk- och sårbarhetsanalys som sammanställdes hösten 2023. Under året har kommunen fått ytterligare investeringsmedel från Livsmedelsverket för att förstärka den offentliga måltidsverksamheten. Kommunen har också blivit utvald att vara med i Energimyndighetens projekt "Robust kommun" som handlar om att förse prioriterade verksamheter med reservkraft. Även medel från socialstyrelsen har kommit socialförvaltningen till del och varit till nytta i arbetet med en mer robust verksamhet vid samhällsstörning.</p> <p>Konkreta insatser som genomförts eller pågår på övergripande nivå och ute i verksamheterna:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Utbildning och övning av kommunens krisledningsorganisation. - Utveckling och färdigställande av kontinuitetsplaner inom flera förvaltningar. - Uppbyggnad av krislager för livsmedel, nödvatten och skyddsmaterial med hjälp av kommunala och statliga medel. - Installationer av nödvattenlösningar i kommunala byggnader och planering för reservkraft. - Övningar och åtgärder för att säkerställa tillgång till nödvatten i de mest prioriterade verksamheterna. - Arbetet med att säkerställa rätt lokalisering och bemanning av trygghetspunkter för allmänheten har fortsatt. - Arbetet med ett eget reservradiosamband för utvalda funktioner inom kommunkoncernen har fortsatt. - Förstärkt informationssäkerhet och arbete med cybersäkerhet kopplat till förvaltningarnas system
KF: Bidra till miljöarbetet enligt riktlinjer	<p>Kommunens verksamheter genomför en rad åtgärder som bidrar till miljö- och hållbarhetsarbete, med tydliga teman kring biologisk mångfald, resursbevarande, kunskapsspridning och klimatsmarta transporter.</p> <p>Huvudinsatser</p> <ul style="list-style-type: none"> - Biologisk mångfald och vattenmiljö: Bekämpning av invasiva arter, byggnation av fiskvandringssväg i Lagan och åtgärder för dagvattenhantering för att förbättra miljön och tillgängligheten. - Återbruk och cirkularitet: Aktiv hantering av uttjänt IT-hårdvara för återbruk/återvinning och arbete för längre brukstid på datorer; Remida-

Prioriterat område	Kommentar
	<p>verksamhet som tar tillvara restmaterial; insamling och omfördelning av kvarglömda textilier och hygienprodukter till behövande.</p> <p>- Avfall och matsvinn: Fokus på minskat matsvinn i kostverksamheten och pågående åtgärder för bättre avfallshantering och minskad användning av engångsartiklar (t.ex. färre pappers- och plastbägare).</p> <p>- Energi och fordonsflotta: Övergång till rena elbilar för vissa tjänstefordon, användning av elbil för inspektioner och pågående behov att se över fordonsparken med sikte på fossilfria bränslen; inköp av förnybar el samt planerad reservkraft för minskad användning av engångsartiklar vid servering.</p> <p>- Transport och mobilitet: Insatser för klimatsmarta resor genom tjänstecyklar, cykelkampanjer, nya gång- och cykelvägar samt förbättrad kollektivtrafikinfrastruktur (nya busshållplatser, väderskydd, belysning, cykelparkering). Digitala mötesformer och erbjudande om kollektivt resande används för att minska transporter.</p> <p>- Kunskapsspridning och socialt ansvar: Organiserade naturupplevelser och information om allemansrätten, återvinningsbesök för målgrupper, Kultur- och fritids roll i att sprida ansvar för hållbarhet samt samarbete med lokala mötesplatser och välgörenhet för omfördelning av kvarlämnade föremål.</p> <p>Begränsningar</p> <p>- Ingen kvantitativ data eller konkreta tidsmål finns i materialet, och målgrupper beskrivs generellt.</p> <p>Övergripande bedömning</p> <p>- Insatserna kompletterar kommunens miljöprogram genom praktiska åtgärder för biologisk mångfald, resursbevarande och klimatsmarta transporter samt genom utbildning och återbruk. Fortsatt fokus behövs på fordonsparken och övergång till fossilfria drivmedel.</p>

Mätetal	Vaggeryd	Alla kommuner
 KF Koldioxidutsläpp	1 710	1052377 (län)
 KF Medborgarundersökningen Upplevd egen beredskap	53 %	-
 KF Kommunkoncerns självskattade förmåga till civil beredskap	41 %	-
 Medborgarundersökningen - Kan rekommendera andra att flytta till kommunen, andel (%)	61,8 %	60,4 %
 Invånare totalt, antal	14 943	10 605 529 (riket)
 Demografisk försörjningskvot	0,86	0,91

Effekt för invånaren för KF 1 Hållbar tillväxt i hela kommunen

Målet uppfylls delvis.

3 av 6 mätetal uppfylls, 3 uppfylls delvis.

3 mätetal finns uppdaterat för 2025. Koldioxidutsläpp, befolkningsutveckling samt kommunkoncernens självskattade förmåga civil beredskap. Övriga mätetal baseras på resultat 2024.

Koldioxidutsläpp

Vaggeryds kommun har minskat med 9 %. Länet har minskat 9,8 %. Detta efter tre års ökning i både kommun och län.

Kommunen följer årligen upp utsläppen av koldioxid från verksamheten (ton CO₂-ekvivalenter per år). De parametrar som ingår är:

- Transporter (bränsleförbrukning)
- Fastigheter (el och fjärrvärme)
- Gatubelysning (el)
- VA-verksamhet (el)

Utsläppen för 2025 har minskat något jämfört med 2023 och 2024.

Utsläppen från transporter har ökat under 2024 och 2025 jämfört med tidigare år. Det är främst utsläppen från kommunens egna bilar som ökat. Utsläppen kommer från en betydligt högre förbrukning av bensin och diesel jämfört med tidigare år, samt den minskade reduktionsplikten. Vi ser också en ökad körsträcka vilket kan bero på flytten från Skillingehus.

Vi ser en positiv utveckling av minskade utsläpp av växthusgaser för våra fastigheter, VA-verksamheten samt gatubelysningen. Förklaringar till minskningen är att Skillingehus har stängts ner samt att nya fjärrvärmewäxlare installerats i vissa fastigheter vilket minskat förbrukningen av fjärrvärme. Gatubelysningen har under flera år effektiviserats med utbyte till LED-belysning och VA-enheten har bytt ut blåmaskinerna på reningsverket vilket minskar energiförbrukningen. Obs att elanvändning och uppvärmning kopplat till nya tillfälliga lokaler (The Park) inte är med i beräkningen.

Medborgarundersökningen - Kan rekommendera andra att flytta till kommunen, andel (%)

Enligt senaste medborgarundersökningen sjönk resultatet med 6,5 %, vilket är högre än det preliminära genomsnittet för kommuner i riket. Ny undersökning genomförs 2026.

Invånare totalt, antal

Befolkningen har ökat mest i länet, andelsmässigt, med 118 personer 2024-2025.

Demografisk försörjningskvot

Den demografiska försörjningskvoten (Summan av antal personer 0-19 år och antal personer 65 år och äldre dividerat med antal personer 20-64 år), är fortsatt stabil och oförändrad (2025) och är 0,5 lägre/bättre än kommuner i genomsnitt i riket och 0,4 lägre/bättre än länet.

KF Medborgarundersökningen Upplevd egen beredskap

Den upplevda beredskapen, som ställs som tillvalsfråga särskilt för Vaggeryds kommun i medborgarundersökningen, gav ett resultat med en ökning på 0,4 % 2024 för de som anser att man upplever en god egen beredskap, jämfört med 2022. Frågan ställs igen 2026.

KF Kommunkoncerns självskattade förmåga till civil beredskap

Det har skett en viss progression på området. Verksamheternas fokus har ökat och arbetet med kontinuitetshantering har förstärkts i flera verksamheter.

Sammanfattningsvis har Vaggeryds kommun ett bra pågående miljöarbete som ännu inte visar tillräckligt resultat, ett pågående arbete med beredskap som upplevs bra ur invånarperspektiv men behöver utvecklas inom kommunal organisation, samt en delvis hållbar utveckling med goda insatser och högt tempo inom fysisk planering som ännu inte fått effekt för invånaren vilket gör att KF mål 1 Hållbar samhällsutveckling inte har en fullgod måluppfyllnad 2025.

Nämndernas och bolagens bidrag till KF 1 Hållbar tillväxt i hela kommunen





6 av 9 nämnd-/styrelsemål uppfylls för KF 1. 3 uppfylls delvis. Nämndernas och bolagens verksamhetsberättelser visar att Vaggeryds kommun bedriver ett aktivt och systematiskt arbete inom både krisberedskap och miljö/hållbarhet, där flera förvaltningar och tvärsektoriella grupper bidrar i linje med nämndmål, prioriterade områden och politiska strategier. Påverkande faktorer för resultatet inom beredskap är ett tydligt ledningsansvar hos räddningstjänsten, förstärkta resurser genom nationella projekt och bidrag, samt det praktiska arbetet med kontinuitetsplaner, krislagring,



nödvattenlösningar, reservkraft, trygghetspunkter, reservradiosamband och informationssäkerhet. Inom miljöområdet påverkas utfallet av konkret genomförda åtgärder såsom arbete för biologisk mångfald, cirkulärt resursutnyttjande, minskat avfall och matsvinn, omställning av fordonsflotta och energi samt satsningar på gång-, cykel- och kollektivtrafik och kunskapsspridning till invånare och målgrupper.

12.2KF mål 2 Näringsliv utbildning sysselsättning

Politisk strategi	Kommentar
Elever ska mötas av höga förväntningar, kunskapsfokus och arbetsro i en god arbetsmiljö, för såväl elever som personal	Omhändertas via BUN mål
Insatserna för arbetslösa ska öka med såväl nuvarande insatser som förbättrad språkundervisning	Ett tvärsankteriet arbete pågår under ledning av kommundirektören och kommunens ledningsgrupp.
Samarbetet med det lokala näringslivet är viktigt för fortsatt utveckling och stabil sysselsättning	<p>Samarbetet med näringslivet har förts på många plan. Både genom möten var annan månad skett i Näringslivsrådet (där politik, kommun och näringsliv är representerade), men också genom ca 40-talet företagsbesök under året. Utöver dessa träffar har näringslivet möts genom business Vaggeryds frukostmöte och ett antal "geografiska" frukostmöte organiserade av kommun (främst Båråmo och Stigåmo).</p> <p>Samarbete sker också internt genom både Kompetens- och Etableringsteam för att förenkla för företagen.</p> <p>Samverkan mellan Skola & Näringsliv har under året varit i fokus. Aktiviteter som skolan på gården, filmprojekt, UF-företag och mäså, samt UngDrive och UngDrive Masters. Lärare har också vid terminsstart besök företag (jobbsafari). Året avslutades med att ett antal företag skrivit på ett särskilt samarbetsavtal med Fenix.</p>
Förutsättningar ska skapas för fler arbetstillfällen inom olika näringsgrenar som tjänsteföretag och tillverkande industri. Besöksnäringen och de gröna näringarna har ytterligare utvecklingspotential och ska stimulera	<p>Intresset för att etablera nya verksamheter i vår kommun har fortsatt varit högt under 2025, trots svalare konjunktur. Flera företag har valt att etablera sig här. Det är både företag inom lager och logistik, men även mindre företag inom tillverkning och tjänstesektorn.</p> <p>I år fick kommunen pris som bästa kommun i länet av de Gröna Näringarna. De är nu aktiva i Näringslivsrådet och är en naturlig del av övriga näringslivet. Den kreativa näringen har också varit i fokus och medel har sökts från Regionen för att undersöka förutsättningarna för ökat nätverkande och kanske en gemensam verkstad. På Elmia Wood och O-ringen, som attraherade 1000-tals besökare, marknadsfördes kommunen, och kommunens företag, inte minst inom besöksnäringen, men även matproduktion.</p>
Möjligheterna för invånares fortbildning- och vidareutbildning ska förbättras	Ett tvärsankteriet arbete pågår under ledning av kommundirektören och kommunens ledningsgrupp.
Verksamheten ska som huvudregel bedrivas i permanenta lokaler i egen kommunal regi eller i regi utan privat vinstintresse. (Ingångna avtal som gäller Nya Götafors skola och Östra strand berörs inte)	<p>Barn- och utbildningsnämnd</p> <p>Efter kartläggning återfinns framförallt tre lokaler som hyrs av extern part där BUN har egen rådighet (växthuset paviljong, Remida och Industritekniska programmet(AQ). Undersökningar pågår för att ersätta dessa med kommunala lokaler</p> <p>Teknisk nämnd</p> <p>Inom samordnad lokalförsörjning görs förvaltningsövergripande analyser av hyrda verksamhetslokaler och tomställda lokaler. Tekniska nämnden är aktiv inom programområde omställningsfastigheter för bland annat nyttjande av kommunala verksamheter. Tekniska nämnden begär investeringsmedel för att kunna uppföra kommunala verksamhetslokaler utifrån verksamheternas behov.</p> <p>Kultur- och fritidsnämnd</p> <p>Nämndens bedömning är att verksamheternas lokalutnyttjande är effektivt och är väl i linje med den politiska strategin.</p>

Politisk strategi	Kommentar
Ett närmare samarbete med arbetsmarknadens parter ska eftersträvas	<p>Kommunstyrelsen</p> <p>Arbetsmarknadsenheten, Barn och utbildningsförvaltning, Arbetsförmedlingen, och det lokala näringslivet har under året samarbetat för att stärka kompetensförsörjningen och skapa en välfungerande arbetsmarknad. Målbilden som styr arbetet är:</p> <ul style="list-style-type: none"> • En hållbar och konkurrenskraftig arbetsmarknad, där kompetens matchas med arbetsgivarnas behov. • Ett stärkt lokalt näringsliv, genom nära dialog och kontinuerlig förståelse för branschernas utveckling. • Effektiva utbildningsinsatser, anpassade efter både kort- och långsiktiga kompetensbehov. • Fler vägar till arbete, genom samordnade insatser som möter individers och företags behov. • En sammanhållen arbetsmarknadsstruktur, där kommunen, AF och utbildningsaktörer arbetar integrerat och kunskapsdrivet. <p>För att möta arbetsgivarnas kompetensbehov har kommunala aktörer kontinuerligt och aktivt medverkat i gemensamma mötes- och samverkansforum i syfte att säkerställa aktuell och relevant kunskap om företagets situation, behov och utveckling.</p> <p>Barn- och utbildningsnämnd</p> <p>Omhändertas via BUN mål</p> <p>Teknisk nämnd</p> <p>Gatu- och parkenheten inom tekniska kontoret har ett återkommande samarbete med AME. Under sommaren tog förvaltningen emot 14 ungdomar för feriepraktik.</p> <p>Kultur- och fritidsnämnd</p> <p>Nämndens verksamheter bidrar genom sommarjobbare och feriepraktikanter på Sommarkul. Förvaltningen har tillsammans med näringslivsavdelningen utvecklat arbetet med kulturella kreativa näringar under året.</p>
Förskolor och skolor ska planeras och byggas i en takt med inriktning på framförhållning	<p>Barn- och utbildningsnämnd</p> <p>Utredning kopplat till organisation för förskola och skola ligger till grund för att förskolor och skolor planeras och byggs i en takt med framförhållning. Planeringen sträcker sig två mandatperioder framåt i tiden. Utredning bygger dock på högre födelsetal än vad som nu prognosticeras varför det finns behov av att uppdatera och revidera utredningen.</p> <p>Teknisk nämnd</p> <p>Tekniska nämnden begär investeringsmedel för att kunna uppföra kommunala verksamhetslokaler utifrån verksamheternas långsiktiga behov. Inom lokalförsörjningsgruppen framarbetas underlag för tekniska nämndens investeringsbegäran utifrån skolornas långsiktiga behov.</p>
Planering av framtida områden för industri och kommunikationer är viktig. Kommunen måste säkerställa en markreserv	Mark för verksamhetsområde som möjliggörs genom antagna planer 2025 är 57ha

Mätetal	Vaggeryd	Alla kommuner
 Sysselsatta invånare 20-65 år, andel (%)	85,9 %	81,8 %
 Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel (%)	81,5 %	73,5 %
 KF Företagsklimat Svenskt Näringsliv	4,02	3,45
 Företagsklimat Insikt - Totalt, Index, ny definition	82,8 %	73,6 %

Mätetal	Vaggeryd	Alla kommuner
 Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)	77,5 %	82,3 %
 Förskollärartäthet, antal barn/lärare med förskollärarlegitimation, lägeskommun	9,9	11,5

Effekt för invånaren för KF mål 2 Näringsliv utbildning sysselsättning

Målet uppfylls delvis.

5 av 6 mätetal uppfylls, 1 uppfylls ej

4 mätetal finns uppdaterat för 2025. Företagsklimat Svenskt Näringsliv, SKR Insikt, behörighet till gymnasiet samt gymnasieexamen efter 4 år. 2 mätetal baseras på resultat 2024.

Sysselsatta invånare 20-65 år, andel (%)

Andel sysselsatta invånare har minskat något mellan 2023-2024, vilket är i linje med utvecklingen i riket. Dock minskar det inte lika mycket som i länet samt ligger väsentligt högre än genomsnittet för kommuner i riket. Dock bör detta mätetal bevakas under kommande period.

Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel (%)

Andel gymnasieelever som tar examen inom 4 år har ökat och ligger på den högsta nivån som Vaggeryds kommuns resultat finns synliga (sedan 2015). Detta avser de elever som bor i kommunen oavsett vilket gymnasium de går på. Resultatet har ökat 6 % 2024-2025 och ligger 8 % högre än kommuner i genomsnitt.

Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)

Behörighet till gymnasiet för vårterminen 2025 för åk 9 har utvecklats negativt och är under riket och länet. Resultatet har minskat ca 6 % 2024-2025 och ligger ca 5 % lägre än kommuner i genomsnitt.

Förskollärartäthet, antal barn/lärare med förskollärarlegitimation, lägeskommun

Minskad personalstyrka med anledning av minskat barnantal medför att förskollärartätheten ökar. Antal barn per förskolelärare blir därmed lägre. Det har skett en minskning med 1 barn/förskollärare 2023-2024 och det är 1,5 antal barn/förskollärare färre än kommuner i genomsnitt.

KF Företagsklimat Svenskt Näringsliv

Företagens betyg till kommunen visar fortsatt goda resultat i Svenskt Näringslivs enkät. Poängen är 0,3 över länets genomsnitt och 0,5 över rikets kommuners genomsnitt.

Företagsklimat Insikt - Totalt, Index, ny definition

Även för myndighetsservice ger företagen fortsatt högt betyg i preliminära resultat. Det preliminära resultatet är 10 % över genomsnittet för de kommuner som deltar i undersökningen (offentligt resultat delges i april).

Sammanfattningsvis har Vaggeryds kommun ett gott företagsklimat och förutsättningar för att invånare ska kunna försörja sig, men har inte tillräcklig måluppfyllnad i grundskolan vilket gör att KF mål 2 Näringsliv utbildning sysselsättning 2025 ännu inte uppnår fullgod måluppfyllnad i effekt för invånaren.




Nämndernas och bolagens bidrag till KF mål 2 Näringsliv utbildning sysselsättning

6 av nämnd-/styrelsemålen uppfylls för KF 2, 6 uppfylls delvis. Beskrivningar av mål samt prioriterade områden och politiska strategier visar ett tydligt fokus på arbetsmarknad, utbildning, företagsklimat och kvalitet i förskolan i Vaggeryds kommun. Påverkande faktorer är bland annat

utvecklingen på arbetsmarknaden, genomströmning och måluppfyllelse i skolan, näringslivets upplevelse av kommunens service samt demografiska förändringar som minskat barnantal i förskolan och därmed förändrade personalbehov. Det finns ett behov av att ytterligare stärka samverkan mellan skola, arbetsliv och näringsliv, samtidigt som kompetensförsörjning och kvalitet säkras inom förskola och skola, vilket förväntas ge långsiktigt ytterligare positiva effekter på både sysselsättning och företagsklimat.

12.3KF mål 3 Folkhälsa kultur och fritid

Politisk strategi	Kommentar
Det förebyggande arbetet ska utvecklas mot psykisk och annan ohälsa, särskilt bland barn och unga	Ett tvärsankteriet arbete pågår under ledning av kommundirektören och kommunens ledningsgrupp.
Hälsocenterverksamhet ska utvecklas i samarbete med föreningslivet	Utvecklingen av Hälsocenter har fortsatt med fokus på samverkan både internt och med Eksjö kommun samt Regionen. Hälsocenter samt Hälsocenter familj består nu av två tjänster, vilket gör att verksamheten har bättre förutsättningar till att jobba mer heltäckande med både barn och vuxna, samt samarbete med föreningslivet. Hälsocoach har påbörjat att etablera samarbete med respektive skolas elevhälsoteam.
Kommunen ska gå med i fritidsbanken. Möjliggöra verksamhet för motorburen ungdom	Motorburen ungdom har haft ett projekt igång där möjligheterna har öppnats för detta. Träffar för motorburen ungdom arrangeras av föreningslivet. Vad gäller Fritidsbanken hanteras det i nuläget genom att flera föreningar tillhandahåller utrustning.
Det förebyggande-tidiga-främjande arbetet ska utvecklas inom alla verksamheter	Ett tvärsankteriet arbete pågår under ledning av kommundirektören och kommunens ledningsgrupp.
Medel för verksamhetsutvecklare för att stödja föreningar ska ges	Kultur- och fritidsnämnd beskriver att det är beroende av politiska beslut.
Arbetet mot våld i nära relationer ska utvecklas	Aktiviteter, såsom Orange Week, som syftar till att förebygga våld i nära relationer genomfördes under hösten
Demensvård ska stärkas	Ett pågående arbete inom Socialnämnden.
Öppettiderna för simhallar, bibliotek och ungdomsgårdar ska förbättras	Kultur- och fritidsnämnd beskriver att det är beroende av politiska beslut.
Arenor, både inne och ute, för fysiska aktiviteter ska ingå i samhällsplaneringen	Ett tvärsankteriet arbete pågår under ledning av kommundirektören och kommunens ledningsgrupp. Kommunstyrelsen arbetar med en lokaliseringsutredning för ny simhall. Arbete pågår med ett planprogram för Trollberget där friluftsförågorna är en viktig del.
Ett säbo 2.0/vård&omsorgs-boende ska planeras för Vaggeryd	Inom Socialförvaltningen har ett funktionsprogram för SÄBO 2.0 tagits fram som ska färdigställas under hösten. I detaljplanen för Yggen möjliggörs för nytt särskilt boende.
Friluftsområdena Bäckalyckan, Friluftsgården och Grönelund ska skyddas mot framtida exploatering	Kommunstyrelsen har besvarat ett initiativärende kopplat till att bilda naturreservat vid Friluftsgården i Vaggeryd med att skyddet i dagsläget anses vara tillräckligt, sett till de kostnader som beräknas för att bilda ett naturreservat. Tekniska nämnden har ingen rättighet eller avsikt att exploatera friluftsområdena.

Mätetal	Vaggeryd	Alla kommuner
 Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)	89,9 %	87,2 %
 Studieförbundens deltagartimmar inom kultur, antal/inv	1,3	1,4
 Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)	75,7 %	78,1 %

Mätetal	Vaggeryd	Alla kommuner
♦ Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-25 år	21,2	23,7
♦ Invånare 25-64 år med förgymnasial utbildning, andel (%)	12,1 %	10,7 %
♦ Hälsa - Kommunindex	55,2	50,8
● Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%)	74,6 %	68,6 %
♦ KF Andel elever som ser ljust på sin framtid åk 9	75 (K) 96 (M)	-

Effekt för invånaren för KF mål 3 Folkhälsa kultur och fritid

Målet uppfylls delvis.

2 av 8 mätetal uppfylls, 4 uppfylls delvis, 2 uppfylls ej

2 mätetal baseras på resultat från 2025 (Brukarundersökningar), 5 mätetal baseras på resultat 2024. 1 mätetal baseras på resultat 2023 då undersökningen görs sällan (Folkhälsoenkät ung www.rjl.se Antal elever som ser ljust på sin framtid).

Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg -helhetssyn, andel (%)

Brukarundersökningar har genomförts inom äldreomsorgen under året och resultatet visar fortsatt höga betyg inom hemtjänsten. Resultatet är stabilt högt samt ligger i paritet med länet men 3 % högre än kommuner i genomsnitt.

Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)

Inom särskilt boende är resultaten av varierande karaktär och har övergripande gått ner med 8 % (2024-2025) vilket ger ett resultat som ligger i paritet med kommuner i genomsnitt men 4 % under länets kommuner.

Hälsa – Kommunindex

Kommunindex består av en sammanvägning av enkäter och sjukfallsstatistik och beräknas av Tillväxtverket. Resultatet för 2024 är 4 över kommuner i genomsnitt. Nytt resultat för 2025 kommer under 2026.

Invånare 25-64 år med förgymnasial utbildning, andel (%)

Andel invånare 25-64 år som har högst förgymnasial utbildning visar ingen större förändring de senaste åren och nivån är över/sämre än kommuners genomsnitt samt i paritet med länets kommuner.

Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%)

Folkhälsomyndighetens undersökning visar att Vaggeryds kommuns invånare har 6 % större andel nivå av bra självskattad hälsa jämfört med kommuner i genomsnitt, och 3 % över länets kommuner. Det är ingen större förändring 2022-2024. Män graderar sin hälsa högre än kvinnor i kommunen (2024). Nytt resultat kommer 2026.

Studieförbundens deltagartimmar inom kultur, antal/inv

Studieförbundens deltagartimmar har för år 2024 fortsatt låga resultat kopplat till kulturaktiviteter.

Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-25 år

Resultatet för antal deltagartillfällen i idrottsföreningar har ökat 2023-2024 och ger ett resultat som är 2,5 lägre än kommuner i genomsnitt och länets kommuner.

KF Andel elever som ser ljust på sin framtid åk 9

Regionen genomför en undersökning Folkhälsoenkät ung var tredje år. Pojkar graderar frågan om att se ljust på sin framtid avsevärt högre än flickor (2023). Flickor i Vaggeryds kommun svarar i

paritet med länet och har 12 % lägre än 2020. Flickor i Vaggeryds kommun svarar högre än länet och har 14 % högre än 2020.

Det pågår mycket utvecklingsverksamhet i olika frågor kopplat till omsorg, hälsa och kultur och fritid. Sammanfattningsvis är Vaggeryds kommun en kommun som satsar på hälsofrågorna och arbetar även med begränsade resurser inom kultur- och fritidsområdet där det ännu inte är tillräckligt för att ge fullgod måluppfyllnad 2025 för KF mål 3 Folkhälsa kultur och fritid ur ett invånar- och målgruppsperspektiv.

Nämndernas och bolagens bidrag till KF mål 3 Folkhälsa kultur och fritid

7 nämnd-styrelsemål uppfylls, 3 uppfylls delvis. Verksamhetsberättelser från nämnder och bolag visar att underliggande nämnd-/styrelsemål, prioriterade områden och politiska strategier att Vaggeryds kommun har ett tydligt fokus på invånarnas hälsa, delaktighet, utbildningsnivå samt kultur- och fritidsdeltagande, där nuläget präglas av både styrkor och utvecklingsbehov. Påverkande faktorer är bland annat skillnader mellan olika grupper (exempelvis könsskillnader i självskattad hälsa), utbildningsnivå i befolkningen, tillgång och attraktivitet i kultur- och fritidsutbud samt kvalitet och bemötande inom äldreomsorgens hemtjänst och särskilda boenden. Det finns ett behov av att stärka jämlikhet och delaktighet, utveckla det förebyggande och hälsofrämjande arbetet ytterligare, fortsätta arbeta med kvaliteten i omsorgen samt bredda och tillgängliggöra kultur- och fritidsaktiviteter, vilket sammantaget kan bidra till bättre upplevd livskvalitet och framtidstro hos barn, unga och äldre.







12.4 KF mål 4 Attraktivitet tillgänglighet demokrati och trygghet

Politisk strategi	Kommentar
Centrummiljöerna ska utvecklas till trygga mötesplatser genom goda miljöer och ökad vuxennärvaro	Ett tvärsankteriet arbete pågår under ledning av kommundirektören och kommunens ledningsgrupp.
Genom medborgardialoger och ökad delaktighet arbeta för att öka valdeltagandet bland förstagångs-väljare och i samtliga valdistrikt i Vaggeryds kommun	Ett tvärsankteriet arbete pågår under ledning av kommundirektören och kommunens ledningsgrupp.
Möjliggöra fler tekniska och digitala lösningar	<p>Barn- och utbildningsnämnd Förvaltningen använder fler och fler AI-verktyg i sitt arbete och utvecklar de digitala systemen kontinuerligt.</p> <p>Teknisk nämnd Nya e-tjänster har under året implementerats i Open-E. Rapportering gick under året över i Stratsys. Nya nivågivare har installerats i Lagan som ska larma Värnamo kommun vid höga vattennivåer. Nya nivågivare har installerats vid inlopp och utlopp för dagvatten. Ny app har införts för besiktning och tillsyn av kommunala lekplatser.</p> <p>Kultur- och fritidsnämnd Biblioteket bidrar i sin programverksamhet till att utbilda och skapa trygghet inom digitala frågor. Detta bidrar till ökad digital tillgänglighet för invånarna.</p>
Öka tryggheten i kommunen genom samverkan över förvaltningsgränser och tillsammans med näringsliv och civilsamhället	Trafiksäkerhetsarbete sker i samverkan med övriga förvaltningar, näringsliv, civilsamhälle samt andra myndigheter. Tekniska förvaltningen har representant i brottsförebyggande rådet. Tekniska förvaltningen har tillsammans med skolorna genomfört åtgärder som ny belysning och åtgärder för att förhindra takklättring på skolbyggnader.
Tryggheten genom hela livet ska utvecklas	<p>Barn- och utbildningsnämnd Omhandertas via BUN mål</p> <p>Teknisk nämnd</p>

Politisk strategi	Kommentar
	<p>Enligt senaste medborgarundersökningen ges Vaggeryds kommun ett högt betyg, ofta högre betyg än riket i övrigt, när det gäller till exempel säkerhet på gång- och cykelvägar, åtgärder mot skadegörelse eller annan förstörelse samt den upplevda tryggheten utomhus i området där man bor när det är mörkt ute. Nämnden har under året arbetat för att behålla eller förbättra detta resultat.</p> <p>Trafiksäkerhetsarbete har skett i samverkan med övriga förvaltningar, näringsliv, civilsamhälle samt andra myndigheter.</p> <p>Tekniska förvaltningen har representant i brottsförebyggande rådet.</p> <p>Tekniska förvaltningen har tillsammans med skolorna genomfört åtgärder som ny belysning och åtgärder för att förhindra takklättring på skolbyggnader.</p> <p>Kultur- och fritidsnämnd</p> <p>Genom de mötesplatser och sammanhang där olika målgrupper möts stärks arbetet mot det här målet.</p>
Genom våra mötesplatser och plattformar kommunicera och uppmärksamma demokrati och säkerställa att medborgare får svar och möjlighet att lämna synpunkter och förslag	<p>Ett tvärsektoriellt arbete pågår under ledning av kommundirektören och kommunens ledningsgrupp.</p> <p>I arbetet med att ta fram ett miljöprogram för 2026-2029 har dialog, lektioner och studiebesök genomförts med klass 2-3 i Byarums skola. Eleverna fick lära sig mer om demokrati och inflytande, göra studiebesök i Skillingehus samt rita och skriva sitt bidrag till nya mål i miljöprogrammet.</p> <p>Deltagit i kommunens tält på Skillingaryds vårmemarknad och Vaggerydsdagen för att möta invånare och svara på frågor om samhällsplanering. Samråd sker alltid för alla detaljplaner. Under 2025 hölls också ett fysiskt samrådsmöte för detaljplanen Yggen samt ett fysiskt samrådsmöte för detaljplanen Klevshult 1:4 m fl.</p> <p>Påbörjat arbetet med att utveckla och förbättra kommunikationen av samhällsutvecklingsfrågor. Exempel på insatser som gjorts är att göra missiv och kungörelser mer lättlästa och tillgängliga. Under våren gjordes ett arbete med att förbättra informationstavlan i receptionen. I och med flytten från Skillingehus kommer en ny plats att iordningställas under hösten. I augusti påbörjades ett arbete med att se över www.boivaggeryd.se. Kanslienheten har också arbetat fram ett koncept för hur vi kan kommunicera samhällsutveckling, Vaggeryd växer, med invånare och andra aktörer. Kommunikationsarbetet sker även internt, med målet att alla förvaltningar ska känna delaktighet och kunna bidra till kommunens samhällsutveckling.</p> <p>Arbetar med att vara transparanta och tillgängliggör våra utredningar och planhandlingar på webben.</p> <p>Samarbete med skolelever kring samhällsutvecklingsfrågor pågår. Skoleleverna har ritat och byggt modeller för ett nytt särskilt boende för äldre. Detta har presenterats för tjänstemän och politiker på kommunen.</p>
Stödja invånare i den digitala utvecklingen för att motverka digitalt utanförskap	Ett tvärsektoriellt arbete pågår under ledning av kommundirektören och kommunens ledningsgrupp.
Arbeta för ökad polisenärvaro	När det gäller arbetet för trygghet i kommunen och polisens närvaro så sker det via kontinuerliga dialoger mellan polisen och kommunens beredskaps- och säkerhetssamordnare, i det lokala brottsförebyggande rådet samt genom arbetet med att ta fram en brottsförebyggande lägesbild samt åtgärdsplan för kommunen.
En tillgänglighetspolicy ska tas fram	En tillgänglighetspolicy är framtagen och beslutad. Tillgänglighetsrådet arbetar med samordning kring en handlingsplan.
Tolerans, öppenhet och mångfald ska utvecklas	Tekniska nämnden arbetar utifrån likabehandlingsprincipen i sina beslut vilket innebär att tolerans, öppenhet och mångfald krävs. Öppenhet krävs för nämndens förmåga att ta in och hantera allmänhetens synpunkter samt interna behov.
Närheten till våra medborgare och mellan anställda ska uppmuntras	<p>Omhändertas via skolans mål.</p> <p>Tekniska nämnden uppmanar till nära dialog mellan medborgare och anställda.</p> <p>Under året har ledningen för Kultur- och fritid förlagt vissa möten hos föreningar, för att bygga relationer och etablera samverkan.</p>

Prioriterat område	Kommentar
KF: Bidra till arbete med säkerhet och trygghet	<p>Sammanfattning</p> <p>Kommunens insatser under perioden har haft en helhetssyn med fokus på trygghet, förebyggande arbete och modernisering av både fysisk miljö och IT. Åtgärderna samverkar över förvaltningar för att öka säkerhet, kvalitet och motståndskraft.</p> <p>Planering och gestaltning</p> <ul style="list-style-type: none"> - Detaljplaner och gestaltningar ska ge gemensamma mål för arkitektur, utemiljöer och kvalitetsnivåer. Principer tas fram i dialog med exploatörer, med särskild prioritering av lägen vid E4 och centrala trafik- och funktionsutredningar för att säkra tillgänglighet och funktion. Kultur- och arkitekturinsatser görs digitalt tillgängliga för att skapa en gemensam målbild. <p>Skola, förskola och sociala insatser</p> <ul style="list-style-type: none"> - Säkerhetsarbetet i förskolor och skolor har skärpts efter händelser i andra kommuner: enhetsvisa checklistor genomförs och förvaltningen utreder bättre möjligheter att låsa om enheter och förbättra akutkommunikation. Arbetet samordnas av beredskapssamordnare och fastighetsenheten. - Socialförvaltningen förstärker förebyggande arbete genom en projektsamordnare för tidiga insatser och samarbete med BRÅ, samt satsningar på konstruktiva sammanhang (föreningsliv, kyrkor) för att minska brott och våld.
	<p>Brottsförebyggande styrning och räddningstjänst</p> <ul style="list-style-type: none"> - Räddningstjänsten och andra aktörer samordnar kommunens brottsförebyggande arbete i lokalt BRÅ. En uppföljning visade att flera åtgärder pågått och arbetet med att uppdatera lägesbild och åtgärdsplan fortsätter.
	<p>Arbetsmiljö och säkerhet</p> <ul style="list-style-type: none"> - Förebyggande arbete mot hot, våld och otillåten påverkan har intensifierats: obligatorisk HLR, information om kränkande behandling, uppdaterade in- och utpasseringsrutiner samt riktad säkerhetsutbildning. Stöd till chefer i främjande arbetsmiljöarbete är fortsatt prioriterat. En förvaltning fick inga anmärkningar efter Arbetsmiljöverkets inspektion efter genomförda rutinförbättringar.
	<p>IT, informationssäkerhet och drift</p> <ul style="list-style-type: none"> - Moderniseringsåtgärder genomförs konkret: avveckling av äldre servrar, ny brandvägg, e-postmigrering till molnet och utökad tvåfaktorsautentisering. Planer finns för att systematisera informationssäkerheten, etablera ett nätverk för systemförvaltare och driftsätta en ny virtuell server för ökad stabilitet och kapacitet.
	<p>Organisation, rutiner och uppföljning</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tekniska nämnden arbetar enligt årlig handlingsplan som styrs av prioriteringar och resurser. Riktlinjer för inspektioner och distansarbete har reviderats för att klargöra ansvar och arbetsmetoder. Fortsatt implementering av planerade principer samt tekniska och organisatoriska åtgärder krävs för att nå uppsatta mål.
KF: Bidra till tillgänglighetsarbetet	<p>Kommunstyrelsen: AME har som enhetsmål för 2025 att öka tillgängligheten genom e-ansökningar avseende ekonomiskt bistånd. Vi har kommit så långt att tjänsten finns tillgänglig, men det behöver anpassas innan den görs offentlig. AME har även som enhetsmål att bevaka hur SKR:s "handslag för digitalisering" utvecklas vilket förhoppningsvis ska öka den digitala tillgängligheten för medborgaren.</p> <p>Hemsida och intranät är föråldrat och harmonierar inte med det tillgänglighetskrav som finns mot en kommun. Vi kommer under hösten att flytta driften av hemsida och intranät till Sitevisions molnlösning. Men vi har inte kapacitet att på ett skyndsamt sätt bygga om och anpassa våra hemsidor till de tillgänglighetskrav som vi måste leva upp till.</p> <p>Barn- och utbildningsnämnd: Verksamheten anpassas så att alla kan</p>

Prioriterat område	Kommentar
	<p>delta utifrån sina förutsättningar. Tillgänglighetspolicyen är en naturlig del i vardagen och efterlevs av alla grenar av barn- och utbildningsnämnden. Som exempel kan nämnas att kostenheten arbetar aktivt med anpassade måltider för barn med NPF problematik. Vår nya städorganisation arbetar aktivt med att anpassa arbetet så att fler kan komma i sysselsättning. Äldre lokaler som saknar exempelvis hiss kommer lämnas kommande år.</p> <p>Socialnämnd: Den nya socialtjänstlagen betonar vikten av en mer tillgänglig socialtjänst. Tillgänglighet ges en generell betydelse i lagens utformning och innebär att socialtjänsten ska vara lätt att nå, finnas där människor befinner sig och erbjuda tidiga insatser utan behovsprövning. Detta går hand i hand med flera aktiviteter som förvaltningen valt att fokusera på, t.ex. säkerställa att kontaktvägar till socialtjänsten är lättillgängliga och inkluderande. Även det framtida omställningsarbetet som förvaltningen kommer genomföra syftar till att uppnå lagkraven om en tillgänglig socialtjänst.</p> <p>Teknisk nämnd: Infrastrukturen (gator, grönytor samt social infrastruktur) anpassas vid ombyggnad/nybyggnad för ökad tillgänglighet och rörelseförmåga.</p> <p>Kultur- och fritidsnämnd: Inom kultur- och fritidsnämnden finns kopplingar till tillgänglighet i samtliga verksamheter. Tillgänglighetsrådet är också representerat i styrgruppen för Hälsocenter. Inom arbetet med Movalla Arena finns ett fokus på tillgänglighet och Funktionsrätt Småland har varit delaktiga i utformningen av lokalerna. Inför sommaren gjordes ett arbete med tillgängligheten vid våra badplatser vad gäller exempelvis ramper till toaletter och till bryggor.</p> <p>Räddningstjänst: Båda brandstationerna är gamla och saknar till delar tillgänglighetsanpassning vilket är en brist i samband med utbildningar med mera när allmänheten besöker lokalerna. Beredskapssamordnare samverkar med tillgänglighetsrådet avseende trygghetpunkter tillgängliga för alla.</p>

Mätetal	Vaggeryd	Alla kommuner
 Anmälda brott totalt, antal/100 000 inv	7 035	9 942
 Delaktighetsindex, andel (%) av maxpoäng	70	64
 Trygghet och säkerhet - Kommunindex	66,4	56,2
 Medborgarundersökningen - Förtroende för kommunens politiker, andel (%)	43,5 %	37,9 %
 Tillgänglighet till tjänster - Kommunindex	58,9	58,6
 Företagsklimat Insikt - Tillgänglighet - Index	82 %	76 %

Effekt för invånaren för KF mål 4 Attraktivitet tillgänglighet demokrati och trygghet

Målet uppfylls

4 av 6 mätetal uppfylls, 2 uppfylls delvis.

2 mätetal finns uppdaterade för 2025. Upplevd tillgänglighet i servicemyndighetsundersökningen SKR Insikt samt delaktighetsindex (SKR). Övriga mätetal baseras på resultat 2024.

Inom mål 4 finns inga mätetal som har en negativ utveckling under året.

Delaktighetsindex, andel (%) av maxpoäng

Resultatet ligger oförändrat över kommuner i genomsnitt.

Medborgarundersökningen - Förtroende för kommunens politiker, andel (%)

Förtroende för politiker ligger högre än län, rike och GGVV men utvecklades något negativt mellan 2022-2024, därav delvis uppfyllt. Medborgarundersökningen genomförs endast vartannat år och

görs nästa gång år 2026. Det har initierats utveckling inom området med framför allt internt arbete som ger resultat utåt.

Anmällda brott totalt, antal/100 000 inv

Anmällda brott per invånare har minskat 2023-2024 och ligger lägre än kommuner i genomsnitt och lägre än län och även lägre än GGVV-regionen.

Trygghet och säkerhet – Kommunindex

Resultatet baseras på ett index från Tillväxtverket kring upplevd trygghet och ligger 2024 10 punkter över kommuner i genomsnitt och 9 punkter över länet. Nytt resultat för 2025 presenteras under 2026.

Tillgänglighet till tjänster – Kommunindex

Tillgänglighet till tjänster – kommunindex (Tillväxtverket), är i samma nivå som alla kommuner, men något under länet. Det är delvis uppfyllt, dock inte långt från uppfyllt. Ny index för 2025 levereras under 2026 och inkluderar exempelvis tillgänglighet som invånare har till kollektivtrafik, dagligvarubutik, skola och bredband, områden där det löpande sker utveckling.

Företagsklimat Insikt - Tillgänglighet - Index

Upplevd tillgänglighet i servicemyndighetsundersökningen Insikt visar fortsatt höga betyg, och är över riket. Tryggheten är fortsatt god och utvecklingen under 2025 indikerar att resultaten är på samma nivå som 2024.

Sammanfattningsvis är Vaggeryds kommun en trygg kommun med fokus även på tillgänglighet i ett brett perspektiv med insatser för att ge möjlighet för invånare och målgrupper i verksamheter att vara delaktiga vilket ger KF mål 4 Attraktivitet tillgänglighet demokrati och trygghet en fullgod måluppfyllnad för 2025.

Nämndernas och bolagens bidrag till KF mål 4 Attraktivitet tillgänglighet demokrati och trygghet:

7 nämnd-/styrelsemål uppfylls, 3 uppfylls ej. Nämndernas och bolagens inriktning präglas av ett starkt fokus på trygghet, säkerhet och tillgänglighet där flera nämnder och styrelser bidrar utifrån sina uppdrag. Resultatet påverkas främst av hur väl det tvärsektoriella arbetet fungerar – exempelvis samspelet mellan fysisk planering, sociala och brottsförebyggande insatser, arbetsmiljö- och säkerhetsarbete samt digital infrastruktur och informationssäkerhet. Det finns ett behov av att fortsätta förstärka det förebyggande och samordnade arbetet, bland annat genom fortsatt utveckling av trygghetsskapande miljöer, tillgänglig socialtjänst, digitala tjänster och anpassad fysisk infrastruktur, vilket förväntas ge ökad delaktighet, trygghet och likvärdig tillgång till kommunens service.

13 God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Utgångspunkten för styrningen är kommunallagens krav på god ekonomisk hushållning. I budgeten ska anges mål för verksamheten som är av betydelse för detta krav. För Vaggeryds kommun innebär det att de prioriterade målen är styrande. I budgeten ges de ekonomiska förutsättningarna. Dessa förutsättningar anger takten i strävan mot att uppfylla målen.

Grundläggande för en god ekonomisk hushållning är en ekonomi i balans och en välfungerande uppföljning och utvärdering av ekonomi och verksamhet där varje generation bär sin kostnad.

För att upprätthålla kapaciteten på lång sikt måste intäkterna överstiga kostnaderna. Detta är uttryckt i kommunallagen i form av det s.k. balanskravet. Balanskravet innebär att kommunens resultat måste vara positivt vilket är den lägsta godtagbara nivån för kommunens resultat på kort sikt.

Resultatet behöver också vara på en så pass hög nivå så det kan finansiera investeringarna.

Centralt för att lyckas med detta är att fortsatt leverera starka ekonomiska resultat i kombination med rätt nivåer inom investeringar och exploateringsverksamheter kommande år.

13.1 Kommunfullmäktiges finansiella mål

För att skapa förutsättningar för att bedriva en verksamhet med hög och jämn kvalitet över tid krävs en god och stabil ekonomi. För att nå detta har kommunfullmäktige formulerat nedanstående fyra finansiella mål: resultatmål, målet om egenfinansiering, soliditet samt budgetföljsamhet och prognossäkerhet.

För verksamhetsåret 2025 uppfylls alla fyra finansiella mål. Målet om resultatmål, egenfinansiering och soliditet uppfylls och målet om budgetföljsamhet och prognossäkerhet uppfylls sammanvägt.

Årets resultat Vaggeryds kommun	2023	2024	2025	Mandat period 2023-2026
Årets resultat Vaggeryds kommun	3,6 %	4,1 %	7,1 %	2,0 %

Årets resultat exklusive faktiska och orealiserade vinster/förluster från värdepapper i kommunen pensionsmedelsförvaltning ska vara minst 2 procent av skatter och generella statsbidrag sett över mandatperioden 2023-2026

Finansiering av investeringar %	2023	2024	2025	Mandat period 2023-2026
Självfinansieringsgrad, % (per år)	84,2 %	102,9 %	89,5 %	
Självfinansieringsgrad, % (löpande snitt)	84,2 %	93,0 %	91,5 %	80 %
Skattefinansierad investeringsnivå (mnkr)	115,3	101,7	163,3	
Skattefinansierad investeringsnivå, ack. (mnkr)	115,3	217	380,3	
Egna medel (resultat + avskrivningar) (mnkr)	97,1	104,7	146,1	
Egna medel ackumulerat (mnkr)	97,1	201,8	347,9	

Beräkningen sker på årets resultat inklusive avskrivningar exklusive faktiska och orealiserade vinster/förluster från värdepapper i kommunens pensionsmedelsförvaltning.

Soliditet	2023	2024	2025	Mandat period 2023-2026
Soliditet inklusive pensionsåtagande	40,7 %	40,9 %	42,2 %	30 %

Budgetföljsamhet nämnder %	2023	2024	2025	Mål varje år
Budgetföljsamhet nämnderna	0,2	-1,2	1,0	>= 0 %

Prognossäkerhet nämnder %	2023	2024	2025	Mål varje år
Prognossäkerhet nämnderna	0,1	0	1,4	+/-1%

13.2 Årets resultat för koncernen före bokslutsdispositioner och skatt

Sammanställd redovisning, mnkr	2021	2022	2023	2024	2025
Vaggeryds kommun	63,8	105,9	37,5	43,4	76,6
Vaggeryd- Skillingaryds Bostads AB	8,8	7,3	-4,8	2,5	8,1
Vaggeryds Energi AB	15,7	6,1	14,6	16,3	18,7
Samverkan Återvinning Miljö	1,1	0,7	-0,5	1,9	2,0
Koncern	89,4	120,0	46,8	64,1	105,4

Vaggeryd kommuns andel i kommunalförbundet SÅM är 17 % år 2025.

Vaggeryds kommun

Redovisning av årets resultat under kapitel 13.3.

Vaggeryd- Skillingaryds Bostads AB

VSBoS resultat före bokslutsdispositioner och skatt visar ett överskott om 8,1 mkr. Verksamhetens intäkter ligger 2,6 mkr lägre än budgeterat. Verksamhetens kostnader uppgår till 71 mkr och består främst av taxebundna kostnader såsom värme, vatten och el. Även personalkostnader och renovering är en stor del av denna post. Kostnaderna ligger 8,7 mkr lägre än budget.

Avskrivningar på fastigheterna belastar resultatet med 16,2 mkr. Ränteläget har påverkat de finansiella kostnaderna, som för 2025 uppgår till 12,2 mkr.

Bolaget redovisar en vinst i år och avsättning till periodiseringsfond har gjorts med 0,9 mkr. Slutligt resultat uppgår till 5,6 mkr. Årets investeringar i fastigheter och mark uppgår till 42 mkr och finns aktiverade i balansräkningen.

Vaggeryds Energi AB

Koncernen Vaggeryds Energi ABs resultat per 2025 hamnar på 18,7 miljoner i vinst före skatt. Engångsintäkter i form av fakturerade anslutningsavgifter bidrar till det positiva resultatet med 14,3 miljoner vilket betyder att driftresultatet hamnar på 4,4 miljoner.

Vinsten för elhandeln går ner något i år på grund av ökade kostnader för den nya appen Bitvis. Vinsten hamnar dock helt enligt budget på 1 miljon. Fjärrvärme går enligt budget på sista raden men bränslekostnaderna är något högre än förväntat. Vi ser en ljusning för år 2026 då spillvärme, nya pannor och ackumulatortank kan användas full ut. Affärsområde Stadsnät går ca 0,6 miljoner bättre jämfört med budget. Försäljning av svartfiber dominerar den ökade försäljningen medan försäljningen av TV-tjänsten går ner något.

Vaggeryds Elverk AB ökar sina nätintäkter jämfört med budget vilket främst beror på fler företagskunder. Anslutningsintäkter på 5,2 miljoner bidrar till en vinst på totalt 11,6 miljoner för bolaget. Driftresultatet hamnar på 6,4 miljoner.

Resultatet för Fordonsladdning går enligt plan medan vi har haft ett haveri i Kraftstationen på Götafors vilket gör att resultatet blir negativt. Avskrivningar och räntekostnader ligger bättre till än budgeterat främst på grund av en lägre investeringstakt än planerat. Investeringarna kommer dock att komma längre fram.

Totalt har energikoncernen investerat 65 miljoner under år 2025 vilket är inom budget.

Samverkan Återvinning Miljö

SÅM redovisar ett resultat för 2025 på 11,5 mkr. Intäkterna ligger 1,7 mkr bättre än budget. Den ökade intäkten kommer främst från högre ersättning från förpackningsproducenterna och taxeintäkter medan träförsäljningen har gett en lägre intäkt.

Kostnaderna för SÅM är 4,0 mkr lägre än budgeterat. Kostnadsminskningen beror till stor del på gynnsamma upphandlingar för behandlingsavgifter och transportkostnader. Administrationen ligger också lägre än budget på grund av vakanta tjänster under året. Avskrivningar och räntor lägger också något lägre än budgeterat till följd av försenade investeringar på återvinningscentralerna.

13.3 Årets resultat Vaggeryds kommun

Resultaträkning

Resultaträkning, mnkr	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse
Verksamhetens intäkter	280,2	171,0	109,2
Verksamhetens kostnader	-1 222,7	-1 179,8	-42,9
Avskrivningar	-68,6	-63,1	-5,5
Verksamhetens nettokostnader	-1 011,0	-1 071,9	60,9
Skatteintäkter	811,0	832,0	-21,0
Generella statsbidrag och utjämning	283,7	270,0	13,7
Verksamhetens resultat	83,7	30,1	53,6
Finansiella intäkter	17,9	6,3	11,6
Finansiella kostnader	-25,0	-13,8	-11,2
RESULTAT	76,6	22,6	54,0

13.3.1 Bokslut 2025

Resultatet för Vaggeryds kommun 2025 är 76,6 mnkr och visar på en positiv budgetavvikelse om 54,0 mnkr. Nettokostnaden för nämnderna visar en positiv avvikelse mot budget med 10,3 mnkr.

Från och med 2025 redovisas kommunens värdepapper inom pensionsmedelsförvaltningen i resultatet (i enlighet med LKBR-lagen om kommunal redovisning). Total resultatpåverkan från kommunens värdepapper är -0,9 mnkr. (realiserad vinst 9,8 mnkr, realiserad förlust 1,1 mnkr orealiserade förluster 9,6 mnkr) I budget finns inte avsatta medel för realiserade eller orealiserade vinster och förluster.

Exkluderas resultatpåverkan om -0,9 mnkr för värdepappren, är Vaggeryds kommuns resultat 77,5 mnkr och visar då på en positiv budgetavvikelse om 54,9 mnkr.

Den positiva budgetavvikelsen förklaras främst av vinst vid försäljning av exploateringsmark och intäkt för nyttjanderätt totalt 56,8 mnkr samt nämndernas sammanvägda positiva budgetavvikelse.

Verksamhetens nettokostnad

Verksamhetens nettokostnad visar en positiv budgetavvikelse på 60,9 mnkr. Den positiva budgetavvikelsen förklaras främst av vinst vid för exploateringsmark och intäkt för nyttjanderätt 56,8 mnkr samt att nämnderna tillsammans visar en positiv budgetavvikelse om 10,3 mnkr.

Verksamheten nettokostnad påverkas 2025 av ett antal jämförelsestörande poster ca 13 mnkr. Det ekonomiska utfallet påverkas av engångskostnader kopplade till att Skillingehus har utrymmts så som iordningställande av andra lokaler, flyttkostnader mm ca 1,5 mnkr. I bokslutet 2025 har rättningar

gjorts om totalt ca 11,5 mnkr. (9 mnkr centralt 2,5 mnkr KFN)

Utöver ovan belastas 2025 års resultat av extra hyror på grund av utrymningen av Skillingehus 2,1 mnkr, vilket främst avser höstens kostnader. Dessa kostnader kommer fortgå fram till Skillingehus är inflyttningsklart.

Nämndernas positiva budgetavvikelse förklaras främst av teknisk nämnd 6,9 mnkr, miljö och byggnämnden 2,7 mnkr samt barn och utbildningsnämnden 3,6 mnkr.

Tekniks nämnds överskott förklaras främst av att behovet av snöröjnings- och halkbekämpnings insatser under 2025 varit nästintill obefintligt samt att den milda vintern medfört lägre energiförbrukning för uppvärmning jämfört med ett normalår. Därtill har en något högre volym av försäljning av skogsprodukter i samband med gallring och slutavverkning, tillsammans med ett förhöjt råvarupris, bidragit till det positiva resultatet.

Miljö och byggnadsnämnden positiva budgetavvikelse förklaras av att granskningsavgifter bygglov och tillsynsavgifter för miljö- och hälsoskydd samt livsmedelstillsyn har genererat högre intäkter än budget.

Barn och utbildningsnämnden positiva budgetavvikelse förklaras främst av högre statsbidrag än budgeterat, genomförda effektiviseringar samt anpassningar av verksamheten till förändrade volymer.

I bokslutet 2025 visar kommunstyrelsen och kultur och fritidsnämnden en negativ budgetavvikelse om 0,5 mnkr respektive 2,8 mnkr. Socialnämnden visar på mindre underskott om 0,1 mnkr.

Kommunstyrelsen underskott förklaras främst av högre kostnader för politisk verksamhet samt av högre kostnad för friskvårdsbidrag. När beslutet om att egenfinansiering togs bort utökades inte budgeten.

Kultur och fritidsnämnden negativ budgetavvikelse förklaras främst av en engångskostnad (rättning) av tidigare års historiska kostnader för idrottsplatserna som nu redovisas.

Skatter och generella statsbidrag

Skatter och generella statsbidrag visar en negativ budgetavvikelse om totalt 7,3 mnkr. Det finns en större avvikelse jämfört med budget för skatteintäkter och generella statsbidrag isolerat. Skatteintäkterna visar en negativ budgetavvikelse om 21,0 mnkr och generella statsbidrag en positiv budgetavvikelse om 13,7 mnkr.

I SKRs skatteunderlagsprognos december 2025 cirka 25:59 är skatteunderlaget något nedreviderat jämfört med tidigare prognoser utifrån på svagare utveckling av lönesumman.

Finansnetto

Totalt visar finansnettot på en positiv budgetavvikelse om 0,4 mnkr.

Finansiella kostnader visar en negativ budgetavvikelse om 11,2 mnkr, vilket främst förklaras av realiserade förluster av finansiella omsättningstillgångar dvs kommunens värdepapper. Räntekostnaderna är något lägre än budget. Budgeten innehåller räntekostnader för nyupptagning av lån. Kommunen ökade sin låneskuld om 30 mnkr i juni 2025.

Finansiella intäkter visar en positiv budgetavvikelse om 11,6 mnkr, vilket främst förklaras av realiserade vinster vid försäljning av finansiella omsättningstillgångar, dvs kommunens värdepapper. Även ränteintäkter och borgens avgifter är något högre än budget. Borgensavgiftens positiva avvikelse förklaras av att bolagen ökat sina lån under året.

13.3.2 Skatter och generella statsbidrag

Skatter och generella statsbidrag (mnkr)	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse
Skatteintäkter	811,0	832	-21,0
Inkomstutjämnning	194,3	184,1	10,2
Kostnadsutjämnning	5,2	5,9	-0,7
Regleringsbidrag	39,2	35,4	3,8
Utjämningsavgift LSS	1,2	0,8	0,4
Fastighetsavgift	43,7	43,7	0,0
Generella bidrag från staten	0,1	0	0,1
Totalt	1 094,7	1 102,0	-7,3

14 Balanskravsresultat

Balanskravet innebär att kommunens resultat måste vara positivt, vilket är den lägsta godtagbara nivån för kommunens resultat på kort sikt. Om kostnaderna är större än intäkterna ett enskilt räkenskapsår uppstår ett underskott vilket innebär att kommunfullmäktige ska fastställa en åtgärdsplan som visar hur underskottet ska återställas inom de närmaste tre budgetåren.

Vaggeryds kommun har inte några underskott från tidigare år att återställa. Årets balanskravsresultat är positivt och uppgår till 31,2 miljoner kronor efter reservering till RER. Kommunen har under 2025 uppfyllt lagens krav om balans i ekonomin.

Balanskravsresultat, mnkr	2025
Årets resultat enligt resultaträkning	76,6
Justering för realisationsvinster anläggningstillgångar	-0,3
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	9,6
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	85,9
Reservering till RER	54,7
Användning av medel från RER	
Årets balanskravsresultat	31,2

Enligt Riktlinjer för ekonomistyrning och god ekonomisk hushållning antagen av KF 2025-04-28 § 41 får kommunen avsätta medel till RER. Kommunens avsättning till RER är utifrån vad som tillåts enligt kommunallagen enligt 11 kap 14§.

Sammanställning balanskravsresultat 2021-2025

Mnkr	2021	2022	2023	2024	2025
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	54,7	17,1	21,9	40,7	85,9
Reservering till RER					54,7
Användning av medel från RER					
Årets balanskravsresultat	54,7	17,1	21,9	40,7	31,2

15 Nämndernas ekonomiska sammanställning

Nämndernas budgetavvikelse summeras till +10,3 mnkr 2025. Nämndernas visar ett bättre resultat om 15,2 mnkr jämfört med prognosen som redovisades per augusti 2025 (-4,9 mnkr).

Nämnder och verksamhet, mnkr	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse
Kommunstyrelse	-94,2	-93,6	-0,5
Räddningstjänst	-17,8	-17,9	0,1
Valnämnd	0,0	-0,3	0,3
Revision	-0,9	-0,9	0,0
Överförmyndarverksamhet	-1,3	-1,4	0,1
Tekniska nämnden	-47,3	-54,3	6,9
Kultur och fritidsnämnd	-45,3	-42,6	-2,8
Barn och utbildningsnämnd	-516,3	-519,9	3,6
Socialnämnd	-347,4	-347,3	-0,1
Miljö och byggnämnd	-4,0	-6,7	2,7
Summa löpande verksamhet	-1 074,6	-1 084,9	10,3

Kommunstyrelse

Kommunstyrelsen rapporterar för 2025 ett underskott mot budget med 532 tkr. Resultatet är bättre än den prognosen som lades vid delårsbokslutet då prognostiserades ett underskott med 1 360 tkr.

2025 års underskott förklaras främst av högre kostnader för politisk verksamhet samt friskvårdsbidraget till anställda som inte fullt ut är finansierat.

Räddningstjänst

Sammantaget redovisar räddningstjänsten ett positivt resultat om 62 tkr för året. Räddningstjänsten redovisar under året ökade intäkter men även ökade kostnader i motsvarande nivå, beroende på att bidrag för robustethöjande åtgärder via investeringsprogram på Livsmedelsverket och Energimyndigheten hanteras via räddningstjänsten.

Valnämnd

Valnämndens kostnader för år 2025 består av arvoden enligt arvodesreglementet och kostnader för ett förberedande möte för valnämnden inför valet 2026. Nämnden redovisar med anledning av detta ett överskott med 320 tkr.

Revision

2025 uppgick budgeten för de förtroendevalda revisorerna 916 tkr. Verksamheten har kunnat bedrivas inom ramen för den fastställda budgeten. Kostnaden för granskning av års- och delårsbokslut har uppgått till 170 tkr, uppdragsledning Deloitte 190 tkr samt övriga granskningar till 310 tkr. Omkostnaderna för revisorernas arbete blev 246 tkr (arvode, mm.)

Överförmyndarverksamhet

Vaggeryds kommuns Överförmyndarverksamhet har under 2025 haft kostnader som uppgår till 1 272 tkr jämfört med budgeterade 1 415 tkr. Kostnaderna inom verksamheter kommer nästan uteslutande från Värnamo Kommun. Värnamo kommun är värdkommun för GGVV:s gemensamma nämnd och kansli.

Tekniska nämnd

Tekniska nämnden redovisar ett positivt helårsresultat om 6 920 tkr. De huvudsakliga orsakerna är att behovet av snöröjnings- och halkbekämpningsinsatser under 2025 varit nästintill obefintligt samt

att den milda vintern medfört lägre energiförbrukning för uppvärmning jämfört med ett normalår. Därtill har en något högre volym av försäljning av skogsprodukter i samband med gallring och slutavverkning, tillsammans med ett förhöjt råvarupris, bidragit till det positiva resultatet.

Kultur och fritidsnämnd

Det ekonomiska underskottet beror till största delen på historiska kostnader för idrottsplatserna som nu redovisas. Till och med 2025 har kommunen haft ett system där idrottsplatserna Vaggeryds IP och Movalla IP burit med sig sitt resultat under åren. Detta har över tid inneburit en upparbetad kostnad. Kostnaden uppgår till cirka 2,5 mkr, 1,8 mkr för Movalla och 0,7 mkr för Vaggeryds IP. Inför 2026 har nya avtal gällande förutsättningar för hyra tagits fram. Nya ekonomiska rutiner är också framtagna, där föreningarnas ekonomi separeras från kommunens. Inför 2026 har också medel tillförts för att skapa förutsättningarna för bättre budgetbalans för idrottsplatserna.

Inom den öppna fritidsverksamheten uppstod en sen kostnad avseende en värdinnetjänst inom äldresamordnarnas verksamhet. Denna kostnad hade verksamheten inte räknat med och den bidrar till ett underskott motsvarande 270 tkr.

Inom förvaltningen har vi blivit återbetalningsskyldiga i ett tidigare Lona-projekt. Kostnaden uppgår till 100 tkr.

Den politiska verksamheten redovisar som väntat ett underskott för året. Det negativa resultatet har dock bromsats under året och är mindre än prognosticerat.

Överskottet inom Kulturskolan beror främst på en tjänstledighet som inte ersatts.

Barn och utbildningsnämnd

Barn- och utbildningsförvaltningen redovisar för 2025 ett positivt resultat om 3 602 tkr jämfört med budget. Utfallet beror främst på högre statsbidrag än budgeterat, genomförda effektiviseringar samt anpassningar av verksamheten till förändrade volymer.

Grundskolan visar ett överskott om 2 149 tkr i bokslutet. Resultatet förklaras främst av statsbidrag från Skolverket som inte var budgeterade och som uppgår till 2 788 tkr. Statsbidragen har bidragit till helårsresultatet och delvis motverkat ökade kostnader inom verksamheten såsom Hjortsjöområdet. Förskolan redovisar ett överskott om 514 tkr, vilket förklaras av minskat barnantal och anpassning av personalstyrkan.

Gemensam BUN redovisar ett överskott om 1 890 tkr till följd av besparingar inom centrala funktioner och städorganisationen samt tillkommande statsbidrag. Skolskjutsverksamheten visar ett överskott om 336 tkr, främst kopplat till ett nytt bussavtal. Kostverksamheten redovisar ett mindre överskott om 54 tkr i samband med uppdraget mot Socialförvaltningen. Anpassad skola redovisar ett överskott om 431 tkr, främst till följd av IKE-intäkter, medan fritidshemmen visar ett mindre överskott om 88 tkr.

Fenix gymnasium redovisar ett underskott om 261 tkr, vilket i jämförelse med prognosen efter T2 förklaras av ökade IKE-elevantal under höstterminen samt högre kostnader per plats.

Vuxenutbildningen redovisar ett underskott om 1 439 tkr, vilket helt förklaras av höga lönekostnader. Förskoleklass redovisar ett underskott om 358 tkr, kopplat till ökade lönekostnader vid Hjortsjöskolan, men resultatet är förbättrat jämfört med prognosen efter T2.

Socialnämnd

Socialnämnden redovisar för 2025 ett mindre underskott än väntat, -79 tkr. Det förbättrade resultatet beror främst på riktade statsbidrag, särskilt till äldreomsorgen, som vid årets början hade ett stort underskott på grund av en underfinansierad budget kopplad till arbetstidsdirektivet.

Arbetstidsdirektivet (krav på 11 timmars dygnsvila, avveckling av delade turer och heltid som norm) fortsätter att belasta ekonomin. Trots en budgettilldelning på 12 mkr uppgår kostnaderna till 18 mkr, vilket skapar ett underskott på 6 mkr. Statsbidragen har varit avgörande för att

äldreomsorgen ska kunna redovisa ett positivt resultat; utan dem hade underskottet överstigit 5 mkr.

Som del av handlingsplanen för budget i balans har nämnden även beslutat att avveckla Intensiv Hemrehabilitering (IHR), vilket frigör 2 mkr till merkostnader kopplade till arbetstidsdirektivet.

Myndighetsverksamheten och funktionshinderomsorgen redovisar båda underskott till följd av ökade behov och kostsamma externa placeringar. Statsbidrag har delvis mildrat effekten men inte täckt kostnadsökningarna fullt ut.

Bostadsanpassningsbidraget visar ett positivt resultat, men detta beror på att flera beslut ännu inte verkställts. Dessa kostnader kommer i stället att belasta budgeten för 2026, vilket gör att nästa års budget redan är hårt ansträngd.

Vakansprövning inom förvaltningen har bidragit till kostnadskontroll, särskilt på chefsnivå, vilket gett ett positivt resultat för ledning och stödfunktioner och hjälpt till att möta kostnadsökningar i andra verksamheter.

Miljö och byggnämnd

Den politiska verksamheten visar lägre kostnader än budgeterat eftersom färre utbildningar genomfördes och arvoden blev lägre än förväntat. Inom samhällsutveckling har granskningsavgifter för bygglov genererat högre intäkter än planerat, vilket ger ett positivt resultat. Även bostadsanpassningsbidragen visar något högre interna intäkter än budget, vilket är svårt att förutse och därför budgeteras försiktigt. För miljö- och hälsoskydd har tillsynsavgifterna överstigit budgeterade nivåer samtidigt som en vakant tjänst har sänkt lönekostnaderna. Inom naturvården baseras budgeten på statsbidrag och kalkinköp, där årets största utgift uppstod i november när 763 ton kalk köptes in till en kostnad av 1 847 tkr.

16 Väsentliga personalförhållanden

Syftet med personalredovisningen (HR) är att ge en övergripande bild och en samlad beskrivning över ett antal personalstrategiska områden. Personalredovisningen ska vara en av flera informationskällor som syftar till att ge kunskap och förutsättningar för fortsatt arbete med trygg personalförsörjning och stärka Vaggeryds kommuns ställning som en attraktiv arbetsgivare.

En fungerande personalpolitik och hantering av strategiska och operativa personalfrågor (HR) är avgörande för att den kommunala verksamheten bedrivs kvalitativt, effektivt, rättssäkert och hållbart. HR bidrar genom arbetet till vår förmåga att skapa värden för kommunens invånare.

Våra medarbetare är vår viktigaste resurs. Att ha förmågan att attrahera, rekrytera och behålla kompetenta medarbetare som bidrar med värde för medborgarna är av yttersta vikt för att ha en värdeskapande verksamhet. Konkurrensen om arbetskraften ökar och kompetensförsörjning till våra verksamheter är en avgörande fråga. Med en orolig och föränderlig omvärld, förändrade krav och ändrade/nya lagstiftningar och rättstillämpningar är det viktigt att stärka förutsättningarna för ett gott medarbetarskap, ledarskap och en hållbar arbetsmiljö.

Vaggeryds kommun har formulerat fyra mål inom personalpolitiken





- Attraktiva och hälsofrämjande arbetsplatser
- Ett kommunikativt och närvarande ledarskap som skapar förutsättningar för goda resultat
- Engagerade medarbetare med rätt kompetens
- Heltid och tillsvidareanställningar som norm eller möjlighet

Statistiken som presenteras i denna personalredovisning är hämtad från personalsystemet Personec P/Publitech. All statistik, om inget annat anges gäller månadsavlönad personal anställda enligt Allmänna bestämmelser (AB). Statistiken som redovisas i personalredovisningen avser förhållandena som gällde vid mättillfälle den 31 december 2025, om inget annat anges.

Politisk strategi
Resurser ska tillföras för att utveckla medarbetar- och ledarskap
Villkoren för fortbildning och vidare-utbildning ska förbättras
Tillitsbaserat arbetssätt ska förbättras
Delade turer ska minimeras
Utredning ska göras om grundbemanningen
Motion om arbetsskor och arbetskläder ska utredas
Kollektivavtal ska stärkas vid upphandling
Jämställdhet ska alltid genomsyra beslut

Vaggeryds kommun arbetar systematiskt med den organisatoriska och sociala arbetsmiljön, inkl friskfaktorer, där medarbetares villkor för att må bra, ha ett högt engagemang och ständig utvecklas sker i en nära dialog med närmaste chef. Genom ett nära ledarskap och löpande dialog, genom ett ömsesidigt ansvarstagande för verksamheten och relationen, bygger chef och medarbetare förtroende, respekt och tillit för varandra tillsammans.

Arbetsgivaren arbetar med att skapa goda förutsättningar för alla våra medarbetare oavsett kön, ålder och övriga diskrimineringsgrunder. Likabehandling, inkl jämställdhet, är en självklar utgångspunkt i allt personalpolitiskt arbete och en av utgångspunkterna i det strategiska utvecklingsarbetet.

Prioriterat område	Kommentar
 KF: Attraktiva och hälsofrämjande arbetsplatser	<p>Den årliga uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet har genomförts i enlighet med AFS 2023:1 via systemstödet Opus (tidigare år enkät). Sammanställningen visar överlag ett gott resultat. Chefer har fått stöd i det främjande och förebyggande arbetet mot hot och våld genom utbildningstillfällen och fortsatt HR-stöd. Hot och våld är även integrerat som aktivitet i Opus.</p> <p>Sjukfrånvaron för hela kommunen var 5,9 %. Det är en sänkning jämfört med 2024, då sjukfrånvaron låg på 6,4 %.</p> <p>Användandet av friskvårdsbidraget som har fallit väl ut och används i hög omfattning av medarbetarna. 2025 har 917 medarbetare nyttjat sin förmån. 2024 var det 550 medarbetare som nyttjat friskvårdsbidraget.</p> <p>Upphandling av både företagshälsovård (Avonova fortsatt leverantör) och arbetsskor för vissa verksamheter inom SOC och BUN har genomförts, och skor har levererats till berörd personal.</p> <p>Under året har en kompetenshöjande insats genomförts inom området <i>klimakteriet</i>. En riktad utbildning för chefer och skyddsombud har genomförts och en informationsfilm för alla medarbetare ha lagts ut på intranätet. För att skapa förståelse och dialog kring ämnet klimakteriet har även ett stödjande APT-material tagits fram för chefer.</p> <p>Årets medarbetarundersökning visar fortsatt höga resultat, bland annat ett HME-värde på 84. Undersökningen fungerar även som kommunens OSA-skyddsron.</p> <p>En revision av arbete på annan plats har lett till att kommunen uppdaterat dokumentet och tagit fram ett förslag till överenskommelse, utifrån rekommendation av revisorerna.</p> <p>Kommunfullmäktige beslutat att införa förmånscyklar för alla anställda.</p>
 KF: Ett kommunikativt och närvarande ledarskap som skapar förutsättningar för goda resultat	<p>Medarbetarundersökning har genomförts under året. Resultatet visar på fortsatta höga siffror, med ett total HME, hållbart medarbetarengagemang, på 84. HME-frågor kopplat till ledarskap har ett värde på 83 vilket även styrningsindex har. Detta visar på god styrning och ledning och genererar ett HME värde gällande motivation på 84. Frågorna i medarbetarundersökningen har, förutom HME-frågor, fokus på den organisatoriska och sociala arbetsmiljön, OSA. Frågorna rör därmed styrning, ledning och förutsättningar men även ledarskap och samarbete bla. Här har kommunen en hög svarsfrekvens och visar på fortsatt höga positiva resultat.</p> <p>I de fall verksamheter har lägre resultat finns stöd och hjälp att ta till. Vår medarbetarundersökning är även vår OSA - skyddsron.</p>
 KF: Engagerade medarbetare med rätt kompetens	<p>Medarbetarundersökningen som genomfördes hösten 2025 hade hög svarsfrekvens, 85 % och visade på ett fortsatt högt engagemang hos medarbetarna, HME 84.</p> <p>Arbetsgivaren har en upplevd utmaning i att rekrytera erfarna medarbetare med rätt kompetens. Ett fortsatt arbete med att vara en attraktiv arbetsgivare är viktigt för att säkerställa att verksamheten kan utföra sitt uppdrag med kvalitet och där arbetsgivaren har både bredd och spets.</p>
 KF: Heltid och tillsvidareanställningar som norm eller möjlighet	<p>Vaggeryds kommun har tillsvidareanställning som norm vid rekrytering. Provanställning används restriktivt.</p>

16.1 Antal årsarbetare

Nämnd	2021	2022	2023	2024	2025
Kommunstyrelse	77,7	79,7	76,8	81,8	80,8
Räddningstjänst	5,0	5,0	6,0	7,0	7,0
Tekniska nämnden	34,8	37,8	37,8	43,8	44,0
Kultur och fritidsnämnd	30,3	30,9	30,6	31,8	36,2
Barn och utbildningsnämnd	603,0	609,6	623,2	599,8	625,4
Socialnämnd	414,9	423,2	438,3	468,4	465,2
Miljö och byggnämnd	12,0	11,0	11,0	12,0	11,0
Summa	1 178	1 197	1 224	1 245	1 270

16.2 Personalpolitiska mål

1. Vaggeryds kommun ska ha attraktiva och hälsofrämjande arbetsplatser.

Som indikator har arbetsgivaren valt att mäta sjukfrånvaro och frisknärvaro. Med frisknärvaro menas medarbetare som har 0 sjukfrånvarodagar, 1-5 sjukfrånvarodagar och fler än 5 sjukfrånvarodagar.

	2023	2024	2025	Mål 2025
Frisknärvaro				
0 sjukfrånvarodagar	34,9 %	34,7 %	32,9 %	48 %
1 -5 sjukfrånvarodagar	21,6 %	22,8 %	24 %	25 %
Fler än 5 sjukfrånvarodagar	43,5 %	43,5 %	43,2 %	30 %

	2023	2024	2025	Mål 2025
Sjukfrånvaro	6,2 %	6,4 %	5,9 %	6,25 %

Vid analys av sjukfrånvaron kan konstateras att den totala sjukfrånvaron minskat med 0,5 % till 5,9 %. Vi kan konstatera att andelen medarbetare som varit sjuka under året har ökat men att de som varit sjuka har varit mindre sjuka än 2024. Korttidsfrånvaron har ökat medan de längre sjukfallen har minskat. På totalen har sjukfrånvaron sjunkit hos alla verksamheter, förutom Räddningstjänsten, vilket är mycket värdefullt. På de stora förvaltningarna, Socialförvaltningen och Barn och utbildningsförvaltningen är minskningarna 0,4 % resp. 0,5 % vilket är utmärkt.

Sjukfrånvaro anges i procent i förhållande till tillgänglig arbetstid. Därför kan sjukfrånvaron variera kraftigt mellan åren i verksamheterna som har färre antal anställda (tekniska, miljö och bygg, räddningstjänsten, kommunledningskontoret och kultur- och fritidsförvaltningen) då enbart ett sjukfall får stort påverkan på utfallet.

Friskvård

Friskvårdbidraget är satt till 2 000 kr utan krav på egen finansiering. Under 2025 har 917 (61 %) medarbetare i kommunen aktivt använt sitt friskvårdsbidrag, minst en gång, till en kostnad av 1,8 mnkr. De vanligaste aktiviteterna styrke- och konditionsträning, massage och behandling. Stor andel av bidraget nyttjas hos företag i kommunen.

Arbetsmiljö

Under 2025 har medarbetare anmält fler tillbud som gör det möjligt för verksamheterna arbeta förebyggande med arbetsmiljön. Både tillbud och skador om hot och våld inom våra verksamheter ökar, och det är tydligt att vi behöver förbättra och styra upp arbetsmiljöarbetet inom flera förvaltningar. Arbete med friskfaktorer startades upp vid chefsdagen våren 2025 där Action plan lyftes. Under året fick cheferna ett uppdrag att fortsätta jobba med friskfaktorer och på chefsdagen hösten 2025 följdes arbetet upp. Vidare har hot och våld varit ett fokusområde där cheferna fått stöd

i sitt arbete i sin verksamhet. Arbete med att se över styrande dokument inom arbetsmiljöområdet har påbörjats och särskilt dokumentet om *arbete på annan plats* har reviderats utifrån att kommunens revisorer gjort en översyn. En bilaga till dokumentet har även tagits fram, en överenskommelse, som chef och medarbetare kan använda. Kommunen har haft en ny satsning inom området klimakteriet där en insats genomförts riktad till alla medarbetare och en annan till gruppen chefer och skyddsombud. Målet är att uppmärksamma att klimakteriet kan visa sig på olika sätt/skapa olika symptom och skapa en medvetenhet kring detta för att både chef och medarbetare ska säkerställa att rätt insats genomförs, både inom hälso- och sjukvården men även hos arbetsgivaren i form av eventuella anpassningar.

Arbetskor har införts inom BUN och SOC. Politiken har beslutat om att kommunen ska införa förmånscekklar.

Sjukfrånvaro per nämnd	2021	2022	2023	2024	2025
Barn- och utbildningsförvaltningen	7,9 %	7,5 %	5,6 %	5,5 %	5,0 %
Socialförvaltningen	9,4 %	8,5 %	7,3 %	8,4 %	8,0 %
Kommunledningskontoret	3,1 %	5,6 %	5,4 %	5,6 %	5,1 %
Tekniska förvaltningen	3,1 %	4,2 %	3,0 %	2,5 %	2,3 %
Miljö- och bygg förvaltningen	3,7 %	4,8 %	5,3 %	1,3 %	1,5 %
Kultur- och fritidsförvaltningen	3,7 %	4,6 %	4,5 %	5,3 %	3,0 %
Totalt	7,8 %	7,5 %	6,2 %	6,4 %	5,9 %

2. Vi ska ha ett kommunikativt och närvarande ledarskap som skapar förutsättningar för goda resultat

Som indikator har arbetsgivaren valt att mäta HME-värdet ledarskap (HME=hållbart medarbetarengagemang)

som mäts årligen genom medarbetarenkät. Ledarindex består av de tre frågorna:

- Min närmaste chef visar uppskattning för mina arbetsinsatser,
- Min närmaste chef visar förtroende för mig som medarbetare,
- Min närmaste chef ger mig förutsättningar att ta ansvar i mitt arbete.

Frågorna besvaras på en skala 1-5 där 1 är stämmer mycket dåligt och 5 är stämmer mycket bra. Resultaten omvandlas sedan till ett index med skala 0-100. Resultatet för ledarskapsindex är ett medelvärde av indexvärdet på de tre frågorna. Resultatet hämtas från Kolada.

	2023	2024	2025	Mål 2025
HME-ledarskap	82	83	83	84

Vaggeryds kommun ligger i det högre spannet bland de 20 bästa resultaten vid jämförelse med riket. Under året har kommunens ledarutvecklingsprogram startats upp på nytt då kommunen har många nya chefer och behovet har efterfrågats från verksamheterna. Även mentorsprogrammet får ett omtag där mentorer får möjlighet att ta till sig nya adepter och fler mentorer läggs till i programmet. Målet med ledarskapsprogrammet har varit att de chefer som genomgått programmet ska ha en fördjupad kunskap om vad det innebär att arbeta som chef och ledare, utifrån behov, nära verksamheten och med ökad självinsikt och även med koppling till kommunens mål, vision och värdegrund.

3. Vi ska ha engagerade medarbetare med rätt kompetens

Som indikator har arbetsgivaren valt att mäta HME-värdet motivation som mäts årligen genom medarbetarenkäten. Index för motivation består av de tre frågorna:

- Mitt arbete känns meningsfullt
- Jag lär nytt och utvecklas i mitt dagliga arbete
- Jag ser fram emot att gå till arbetet.

Frågorna besvaras på en skala 1-5 där 1 är stämmer mycket dåligt och 5 är stämmer mycket bra. Resultaten omvandlas sedan till ett index med skala 0-100. Resultatet för Motivationsindex är ett medelvärde av indexvärdet på de tre frågorna. Resultatet hämtas från Kolada.

	2023	2024	2025	Mål 2025
HME-medarbetarskap	83	85	84	84

Resultatet för HME-medarbetarskap 2025 är uppfyllt och har ett gott resultat i jämförelserna med andra kommuner.

Kompetensförsörjning

Kompetensförsörjning är avgörande för välfärdens organisationer och kommer att vara ett mycket viktigt område att arbeta med framåt. Det är av yttersta vikt att kommunen har ett strategiskt arbete för att möta den kompetensutmaning som föreligger. Kommunen behöver kunna attrahera genom att arbeta strategiskt med rekrytering, lönebildning och arbetsgivarerbjudande och sedan även behålla med ett bra ledarskap, möjligheter att utvecklas och ha konkurrenskraftiga löner. I SKRs 9-strategier ingår Action plan, och därmed även arbete med kompetensförsörjning.

Personalomsättning är skillnaden på de medarbetare som börjat och slutat i kommunen inkluderat pensionsavgångar. Personalomsättningen i kommunen uppgick 2025 till omkring 10-11%.

4. Vi ska ha heltid och tillsvidareanställningar som norm eller möjlighet

	2023	2024	2025	Mål 2025
Heltidsanställda	83 %	84,6 %	85,3 %	100 %

Andelen heltidsanställda med månadslön, 85,3 %, ligger på en god nivå i jämförelse med länet. Lägst i länet ligger på 65 % och högst har 97 %.

17 Miljöredovisning

Miljöfrågorna är en del av alla nämnders och kommunala bolags ordinarie arbete och inget som kan ligga vid sidan av. Målet är att miljö blir en naturlig del i alla verksamheter till nytta både för det interna miljöarbetet och den strategiska hållbara samhällsutvecklingen. Att arbeta med miljöprogrammet bidrar till Vaggeryds kommuns mål för hållbar utveckling www.vaggeryd.se/www.agenda2030. Planering- och redovisningscykeln (budgetarbetet) är ett av verktygen för att gå från ord till handling. Miljöprogrammet sträcker sig över 4 år och detta miljöprogram som följs upp för 2025 gäller 2022-2025.

Ett nytt miljöprogram för perioden 2026-2029 har beslutats av kommunfullmäktige 2026-02-02 och tar vid det strategiska miljöarbetet i kommunen.

Hänt under 2025

I miljöprogrammet för 2022-2025 (beslutat av kommunfullmäktige 2021-11-29) finns mål och strategier uppsatta inom områdena hållbara transporter och resor, hållbar samhällsplanering och bebyggelse samt hållbara gröna och blå miljöer. För att lyckas nå målen finns åtgärder beslutade som ska genomföras. Under 2025 har 60 % (59 stycken) av åtgärderna genomförts helt eller genomförs kontinuerligt och 27 % (26 stycken) har påbörjats. Totalt är det 10 % (10 stycken) som ej är påbörjade och 3 % (3 stycken) som är inställda och inte kommer att genomföras.

Några mål och åtgärder som har positiv utveckling som är värda att lyfta är:

- Tekniska kontoret (fastighetsenheten) har energieffektiviserat fastighetsbeståndet och minskat energianvändningen per kvadratmeter med 6,5 % mellan 2022-2025.
- Arbetet med att minska matsvinnet har gett goda resultat där skolan och förskolan minskat sitt matsvinn med 46 % mellan 2019-2025.
- Målet om att det ska finnas minst 4,5 MWh installerad effekt från solenergi och vattenkraft senast 2025 är uppnått. Under 2024 fanns 11,25 MWh installerade i kommunen som geografiskt område. Det har inte skett några utbyggnader av solceller på kommunala anläggningar under 2024-2025.



Foto från skolmatsal Vaggeryds kommun där man arbetar med att minska matsvinnet samt att servera ekologiskt och närproducerad mat i säsong.

Det finns även några målområden där vi ser en negativ trend eller att det inte har hänt något på flera år:

- Det mål där vi ser den största negativa utveckling är målen om att ställa om till fossilfria fordon. Under 2025 finns 27,8 % fossilfria personbilar, vilket är långt ifrån målet om 75 % fossilfria personbilar. Andelen lätta lastbilar som drivs med förnyelsebara bränslen eller el uppgår till 22,5% vilket knappt överstiger målet om och 20 % fossilfria lätta lastbilar.
- Antalet mil med privat bil i tjänsten fortsätter att öka och når nya rekordhöjder under 2025.
- Andelen ekologiska livsmedel fortsätter att sjunka. Under 2025 köptes 25,2 % ekologisk mat, jämfört med målet om 60 % till år 2030.

Miljöriktlinjer

I Vaggeryds kommuns miljöprogram finns fyra stycken miljöriktlinjer som alla anställda och förtroendevalda ska arbeta efter i sitt dagliga arbete. De fyra miljöriktlinjerna är Spara energi,

Miljöanpassa transporterna, Upphandla och köp in med miljöhänsyn samt Källsortera, återanvänd och förebygg avfall. Nedan redovisas kommenterar från förvaltningarna och bolagen om hur de arbetar med miljöriktlinjerna.

Spara energi

Tekniska kontoret köper in förnyelsebart producerad el.

Miljöanpassa transporterna

Arbetsmarknadsenheten har en cykel för kortare tjänsteresor. Arbetsmarknadsenheten har över tagit över utlåningen av en elcykel som tidigare hanterades av receptionen i Skillingehus.

Barn- och utbildningsförvaltningen ser ett utvecklingsområde i att se över fordonsparken och fokusera på övergången till fossilfria bränslen. Under året har en cykelkampanj anordnas för skolelever.

Socialnämnden har ersatt ett antal laddhybrider med rena elbilar. Samtidigt medför utflytten från Skillingehus och det ökade inflödet av ärenden till vissa verksamheter ett större behov av transporter. Detta innebär att både antalet vilar och antalet transporter inom förvaltningen har ökat.

Tekniska kontoret har under året byggt två nya busshållplatser på Södra Stigamovägen vilket bidrar till en bättre upplevelse av kollektivtrafiken. Det har även byggts en separerad gång- och cykelväg vid Källemogatan i Vaggeryd.

Miljö- och byggnämnden nyttjar elbil vid inspektioner och åker kollektivt till möten i Jönköping.

Räddningstjänsten nyttjar digitala mötesformer där det är lämpligt för att minska på antalet transporter.

Upphandla och köp in med hänsyn

Barn- och utbildningsförvaltningens lokavårdsorganisation har tagit över 25 av 31 enheter, vilket fått en bra effekt på det samlade miljöarbetet. Genom att ha kemikalier på ett ställe, där sedan brukslösningar blandas och transporteras ut till respektive enhet, både minskar antalet kemikalier som används och doseringen blir rätt, vilket minskar användandet av kemikalier.

Källsortera, återanvänd och förebygg avfall

Under 2025 har en flytt av arkivet skett från Skänkelund till Skillingehus. Vid flytten återanvändes samma hyllor och material. Flyttlådor lånades från andra verksamheter istället för att köpa nya.

I barn- och utbildningsförvaltningen pågår arbete med miljömålen och ett särskilt fokus sker inom kostverksamheten med arbetet med att minska matsvinnet. Ett arbete pågår även med att ha fokus på minskad användning av pappers- och plastbägare. Remida med sitt arbete att ta tillvara på rest- och spillmaterial gör en stor insats för vårt, och även kommunens miljöarbete, och kopplar samman återanvändning med pedagogiskt arbete.

Arbetsmarknadsenheten har utvecklat en intern avfallshantering som deltagare och medarbetare får introduktion i. Tillsammans med målgrupperna görs också besök vid ÅVC för att öka kunskapen om återvinning.

IT- och digitaliseringsenheten jobbar aktivt med att uttjänt hårdvara skickas för återbruk eller återvinning. Enheten utreder möjligheten att använda datorerna längre än dagens 36 månader. I samband med flytten från Skillingehus har ett rum inrättats för att all personal ska kunna slänga elskrot som sedan skickas iväg för återvinning eller förbränning.

Räddningstjänsten har i arbetet med beredskapsfrågan tagit höjd för att det ska kunna köras diskmaskiner i offentliga verksamheter vid kris, vilket innebär att behovet av engångsartiklar minskar.

Inom sim- och sporthallsverksamheten glömmar många besökare saker som handdukar, badkläder

schampo med mera. Dessa artiklar tvättas och förvaras tills det hämtas. Väldigt mycket blir ändå kvar och efter några månader hämtas sakerna av Mötesplatsen som gärna tar emot kvarglömt schampo som de sedan delar ut till sina besökare. Handdukar och badkläder lämnas till Familjecentralen som också delas ut till besökare och resterande kvarglömda saker skänks till välgörande organisationer.

18 Förväntad utveckling inklusive omvärldsbevakning

SKR cirkulär 25:59 2025-12-11

Svensk BNP väntas enligt SKR senaste prognos från 2025-11-12 öka kraftigt 2026 efter flera års svag tillväxt. Antalet arbetade timmar vänder uppåt nästa år och markerar början på en period med stark timtillväxt. Den förbättrade sysselsättningen leder till högre löneinkomster, vilket gör att skatteunderlaget ökar snabbt, särskilt under 2026.

Både BNP och sysselsättningen väntas få den starkaste utvecklingen på flera år, med hushållens konsumtion och investeringar som centrala drivkrafter. En ökning av de reala disponibla inkomsterna ger goda förutsättningar för ökad konsumtion. Fortfarande finns geopolitiska risker och osäkerhet kring global handel kvar.

Efter två år av minskade arbetade timmar väntas en kraftig uppgång nästa år. Den påbörjade konjunkturförstärkningen antas fortsätta även efter 2026 med stigande sysselsättning som följd. Detta bidrar till en starkare lönesummetillväxt jämfört med åren 2024–2025. Skatteunderlaget bedöms öka i genomsnitt med 4,3 procent per år under perioden 2026–2029, vilket är ungefär i nivå med det historiska genomsnittliga ökningstakten sett ur ett 10-årsperspektiv om 4,2%. Trots svag skatteunderlagstillväxt i år är den ovanligt stor i förhållande till kommunsektorns sammanvägda prisutveckling.

Att skatteunderlaget ökar 2026 beror på att antalet timmar driver upp tillväxten av lönesumma. Denna utveckling håller i sig under perioden 2026-2029, vilket är en förändring jämfört med 2024-2025 där de arbetade timmarna bidrog till negativt skatteunderlagets tillväxt.

Efter två år med höga prisökningar, främst orsakad av höga uppräknings av avtalspensionerna, innebär 2025 en helt annan situation. Det ser ut som att priserna minskar något, vilket får till följd att den svaga skatteunderlagstillväxten i reala termer innebär en mycket stark ökning; 4 procentenheter.

Vaggeryds kommuns förväntade utveckling

Vaggeryds kommuns skattunderlags utveckling är beroende av befolkningstillväxt. Efter tidigare år med en hög befolkningsökning visar prognosen för befolkningsutvecklingen en lägre nivå. Färre barn föds och inflyttningen är lägre. Vaggeryds prognostiserade skattunderlags tillväxt stämmer ungefär överens med SKR övergripande prognos för riket, men Vaggeryd ser inte en ökning över 4 % som SKR prognostiserar för 2026 förrän 2027.

Efter några år med extrema höga pensionskostnader, på grund av hög inflationstakt, minskar de under kommande år. Prognosen för 2026-2029 är ungefär runt 70 mnkr, vilket kan jämföras med extremåren 2023 och 2024 (82 respektive 97 mnkr).

Vaggeryds kommun har stora investeringar. Detta kräver att Vaggeryds kommun redovisar goda resultat för att klara finansieringen samt en ökad kostnadsbelastning av bla kapitalkostnader.

Tabellerna nedan visar nyckeltal på riksnivå för perioden 2025–2029. Uppgifterna är hämtade från Sveriges kommuner och regioner, cirkulär 25:59.

Nyckeltal för den svenska ekonomin

Procentuell förändring	2025	2026	2027	2028	2029
BNP	1,9	2,7	2,3	1,8	1,7
Arbetade timmar	-0,2	1,0	1,0	0,8	0,7
Arbetslöshet, andel av arbetskraften	8,8	8,5	7,9	7,6	7,5
Inflation, KPIF	2,7	1,5	1,9	2,7	2,0
Inflation, KPI	0,7	0,9	2,3	3,3	2,5

Skatteunderlag samt beräkning av real utveckling

Procentuell förändring	2025	2026	2027	2028	2029
Faktiskt skatteunderlag	3,6	4,3	4,3	4,2	4,3
Regelförändringar	-0,3	-0,5	0	0	0
Underliggande	3,9	4,7	4,3	4,2	4,3
Prisutveckling	-0,1	2,4	2,8	3,8	2,7
Realt skatteunderlag	4,0	2,3	1,5	0,5	1,6

19 Finansiella rapporter

19.1 Resultat- och balansräkning, finansieringsanalys

Resultaträkning		Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
		2025	2024	2025	2024
Mnkr	Not				
Verksamhetens intäkter	<u>Not 3</u>	280,2	258,1	560,4	546,1
Verksamhetens kostnader	<u>Not 4 11</u>	-1 222,7	-1 210,1	-1 393,4	-1 403,9
Avskrivningar	<u>Not 5</u>	-68,6	-61,3	-121,8	-106,0
Verksamhetens nettokostnader		-1 011,0	-1 013,3	-954,7	-963,9
Skatteintäkter	<u>Not 6</u>	811,0	789,6	811,0	789,6
Generella statsbidrag och utjämning	<u>Not 7</u>	283,7	276,5	283,7	276,5
Verksamhetens resultat		83,7	52,8	140,0	102,2
Finansiella intäkter	<u>Not 8</u>	17,9	9,8	12,8	5,3
Finansiella kostnader	<u>Not 9</u>	-25,0	-19,2	-47,3	-43,3
Resultat efter finansiella poster		76,6	43,4	105,4	64,2
Extraordinära poster	<u>Not 10</u>	0,0	0,0	0,0	0,0
Bokslutsdispositioner och skatt		0,0	0,0	-5,7	-5,6
Årets resultat		76,6	43,4	99,7	58,6

Balansräkning		Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
		2025	2024	2025	2024
Mnkr	Not				
TILLGÅNGAR					
A. Anläggningstillgångar					
I. Immateriella anläggningstillgångar	<u>Not 12</u>	1,5	2,4	1,5	2,4
II. Materiella anläggningstillgångar					
1. Mark, byggnader och tekniska anläggningar	<u>Not 13</u>	1 466,7	1 298,3	2 188,3	1 989,7
2. Maskiner och inventarier	<u>Not 14</u>	72,7	66,7	709,3	693,9
3. Ännu ej aktiverade AT o Exp.	<u>Not 15</u>	0,0	0,0	0,0	
III. Finansiella anläggningstillgångar	<u>Not 16</u>	114,6	116,0	15,7	17,7
Summa anläggningstillgångar		1 655,4	1 483,3	2 914,8	2 703,8
B. Bidrag till infrastruktur	<u>Not 17</u>	0,0	0,0	0,0	0,0
C. Omsättningstillgångar					
Exploateringsfastigheter	<u>Not 18</u>	73,8	73,1	73,8	73,1
I. Förråd m.m.	<u>Not 18</u>	1,0	1,0	13,5	14,5
II. Fordringar	<u>Not 19</u>	99,4	94,4	138,0	133,1
III. Kortfristiga placeringar	<u>Not 20</u>	179,9	180,8	179,9	180,8
IV. Kassa och bank	<u>Not 21</u>	25,3	66,3	63,5	67,8
Summa omsättningstillgångar		379,4	415,5	468,7	464,0

		Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
		2025	2024	2025	2024
Summa tillgångar		2 034,8	1 898,8	3 383,3	3 167,8
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
A. Eget kapital	<u>Not 22</u>				
I. Eget kapital vid årets början		1 002,9	884,1	1 171,5	1 072,3
- Varav resultatreserv					
- Varav resultatutjämningsreserv					
II. Årets resultat		76,6	43,4	98,9	58,6
III. Eget kapital vid årets slut		1 079,5	927,5	1 270,4	1 130,9
- Varav resultatreserv		54,7	0,0	54,7	0,0
- Varav resultatutjämningsreserv					
B. Avsättningar					
I. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	<u>Not 23</u>	117,6	188,0	122,7	193,2
II. Andra avsättningar	<u>Not 24</u>	32,5	33,2	68,6	33,2
C. Skulder					
I. Långfristiga skulder	<u>Not 25</u>	598,6	535,6	1 344,1	1 233,2
II. Kortfristiga skulder	<u>Not 26</u>	206,6	214,6	577,5	577,2
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		2 034,8	1 898,8	3 383,3	3 167,8
PANTER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER					
1. Pantar och därmed jämförliga säkerheter	<u>Not 27</u>	0,0	0,0	0,0	0,0
2. Ansvarsförbindelser					
a) Pensionsförpliktelser som inte har upptagits bland skulderna eller avsättningarna	<u>Not 28</u>	220,2	226,8	220,2	226,8
b) Övriga ansvarsförbindelser	<u>Not 29</u>	2 557,4	2 192,4	1 514,1	1 270,6
Leasing	<u>Not 30</u>				
Justering ej likviditetspåverkande poster	<u>Not 31</u>				

Finansieringsanalys		Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
		2025	2024	2025	2024
Mnkr	Not				
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Årets resultat		76,6	43,4	120,5	89,3
Justering för ej likviditetspåverkande poster	<u>Not 31</u>	70,3	106,9	124,2	163,9
Övriga likviditetspåverkande poster		0,0	0,0	-16,8	0,0
Poster som redovisas i annan sektion		0,0	0,0	-0,1	0,0
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		146,9	150,3	227,8	253,2
Försäljning/inköp exploateringstillgång		0,7	8,6	0,7	36,3
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		-4,1	13,7	-18,0	34,9

		Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
		2025	2024	2025	2024
Mnkr	Not				
Ökning/minskning förråd och varulager		-0,1	0,1	1,0	-6,9
Ökning/minskning kortfristiga skulder		-8,0	29,7	-34,3	61,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-11,5	52,1	-50,6	125,8
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-0,2	-0,9	-0,2	-6,8
Försäljning av immateriella tillgångar		0,0	0,0	0,0	0,0
Investering i materiella anläggningstillgångar		-209,5	-132,6	-303,3	-357,7
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		3,0	2,7	3,1	2,8
Investering i kommunkoncernföretag		0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljning av kommunkoncernföretag		0,0	0,0	0,0	0,0
Investering i finansiella anläggningstillgångar		0,2	0,0	0,2	0,0
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		0,0	-2,6	0,5	-2,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-206,5	-133,4	-299,8	-364,5
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Nyupptagna lån		30,0	0,0	86,2	211,7
Amortering av låneskulder		0,0	-14,4	0,0	-30,3
Amortering av skulder för finansiell leasing		0,0	0,0	0,0	0,0
Utbetald utdelning		0,0	-6,3	-2,5	11,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		30,0	-20,7	83,7	166,1
BIDRAG TILL INFRASTRUKTUR		0,0	0,0	0,0	0,0
Årets kassaflöde		-41,1	48,3	-38,8	-115,1
Likvida medel vid årets början		66,3	17,9	67,1	135,5
Likvida medel vid årets slut		25,3	66,3	28,3	20,4

19.2 Notförklaringar

Not 1. Redovisningsprinciper

Redovisningen är upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt Rådet för kommunal redovisnings rekommendationer. Från år 2025 är noter upprättade i enlighet med RKR:s idéskrift Noter 2024 exempel och kommentarer.

Kommunkoncernen och sammanställda räkenskaper

Kommunkoncernen består av följande bolag med ägarandel %:

Vaggeryd- Skillingaryds Bostads AB, 100%

Vaggeryds Energi AB, 100%

Samverkan Återvinning Miljö, 17%

Inga förändringar i sammansättningen av kommunkoncernen har skett under räkenskapsåret.

Intäkter

Redovisade intäkter är redovisade till det värde som kommunen erhållit under året eller till belopp som beräknas inflyta. Skatteintäkter, generella statsbidrag, kommunalekonomisk utjämning samt fastighetsavgifter är redovisade enligt från SKR angiven prognos. Intäkter avseende anslutningsavgifter är bokförda i investerings redovisningen och periodiserade som skuld.

Kostnader

Avskrivningar

Avskrivningar är månadsvisa värdeminskningar vilka fördelas på tillgångens nyttjandeperiod, det vill säga den tid som tillgången förväntas kunna användas. Avskrivningen börjar då investeringen tas i bruk och sker i normalfallet linjärt, det vill säga med lika stora nominella belopp under avskrivningsperioden. För byggnader sker detta i normalfallet senast i samband med slutbesiktning. För mark, pågående ny- om- och tillbyggnader av byggnader samt konst sker ingen planmässig avskrivning.

Kommunens bedömning avseende ekonomisk livslängd ligger i linje med av SKR:s utfärdade rekommendationer. För varje väsentligt investeringsprojekt görs en separat bedömning av nyttjandeperioden.

Komponentredovisning

Vaggeryds kommun tillämpar komponentavskrivning. Investeringar i fastigheter uppdelas i byggnader med stomme, fönster, tak mm i olika avskrivningstider. Gator och vägar delas upp i slitlager, asfalt- grus samt i förstärkningslager.

Tillgångar

Anläggningstillgångar

För att inventarier och utrustning ska redovisas som investering och inte kostnads bokföras direkt krävs en varaktighet på minst tre år och en anskaffningskostnad exklusive moms som överstiger ett helt prisbasbelopp.

Immateriella anläggningstillgångar.

Immateriella tillgångar består av IT-system och programvarulicenser som upphandlats.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av inventarier och utrustning, mark och markanläggningar samt byggnader som är avsedda för stadigvarande bruk.

Omsättningstillgångar

Finansiella omsättningstillgångar

Finansiella stadigvarande tillgångar avsedda att täcka framtida pensionsbetalningar klassificeras som finansiell omsättningstillgång.

Lager förråd

Lager och förråd värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på balansdagen.

Skulder och avsättningar

Lån

Rekommendationen för redovisning av långfristiga lån efterföljs och kommunen använder sig av generella lånearrangemang. Räntekostnader periodiseras löpande.

Kommunens räntebärande låneskuld bokförs som långfristig skuld. Lån där syftet är att lånen ska

omsättas till nya lån redovisas som långfristiga oavsett löptid.

Avsättningar

From år 2007 redovisas VA-kollektivets upparbetade resultat som avsättning, i enlighet med VA-lag som gäller from år 2008. Återställande av deponi redovisas också som avsättning.

Vaggeryds kommun undertecknade 2019 ett avtal om medfinansiering på 23 mnkr för elektrifiering av det så kallade Y:et, vilket belastade bokslutet år 2022.

Upplysningar om pensionsmedel och pensionsförpliktelser

Kommunens pensionsskuld redovisas enligt den lagstadgade blandmodellen. Det innebär att all pension som intjänats före år 1998 i tidigare pensionsavtal redovisas som ansvarsförbindelse inom linjen och tas inte upp som avsättning i balansräkningen.

I förvaltningsberättelsen redovisas kommunens pensionsförpliktelser. Kommunen använder Skandia för värderingshjälp.

Leasing

Vaggeryds kommun använder extern leverantör till hjälp med att ta fram underlag till redovisning av finansiell leasing enligt RKR R5.

Rättning

Kommunen har 2025 anpassat sin redovisning utifrån RKR R7 (RKR R7 Finansiella tillgångar och finansiella skulder, reglerar hur värdepapper som aktier, fonder och obligationer ska bokföras.) Rättningen påverkar eget kapital IB 2025, vilket är justerat.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Ej aktuellt i bokslutet per december.

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Not 3 Verksamhetens intäkter (mnkr)				
Försäljningsintäkter	17,4	14,2	169,1	14,4
Taxor och avgifter	71,8	67,9	93,9	267,2
Hyror och arrenden*	32,1	22,7	134,5	111,4
Bidrag och kostnadsersättningar från staten	83,1	64,3	83,1	64,3
Bidrag och gåvor från privata aktörer	0,0	0,0	0,0	0,0
Offentliga bidrag (investeringar)	0,5	0,6	0,5	0,6
EU-bidrag	0,6	0,0	0,6	0,0
Övriga bidrag	4,6	4,5	4,6	4,5
Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	18,1	11,7	18,7	11,7
Intäkter från exploateringsverksamhet och tomträtter	51,6	69,3	51,6	69,3
Realisationsvinster på materiella och immateriella anläggningstillgångar	0,3	2,7	0,6	2,7
Övriga verksamhetsintäkter	0,3	0,0	3,2	0,0
Summa verksamhetens intäkter	280,2	258,1	560,4	546,1

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Not 4 Verksamhetens kostnader (mnkr)				
Personalkostnader exkl pensionskostnader	750,8	736,1	803,5	835,3
Pensionskostnader	56,6	74,4	60,2	0,0
Lämnade bidrag	29,6	25,9	29,6	27,7
Köp av verksamhet	119,1	115,0	130,3	135,2
Lokal- och markhyror samt övriga fastighetskostnader	89,0	85,5	56,7	0,0
Inköp av material och varor	56,3	60,6	66,0	0,0
Inköp av tjänster	99,4	83,6	104,9	0,0
Realisationsförluster och utrangeringar	0,1	0,0	0,2	0,0
Anskaffningskostnad sålda exploateringsfastigheter	0,3	0,0	0,3	0,0
Övriga verksamhetskostnader inkl justering koncern	21,5	29,1	141,6	405,7
Summa verksamhetens kostnader	1 222,7	1 210,1	1 393,4	1 403,9
Not 5 Av- och nedskrivningar (mnkr)				
Avskrivning immateriella tillgångar	1,1	1,0	1,1	1,0
Avskrivning byggnader och anläggningar	56,4	50,8	75,2	52,7
Avskrivning maskiner och inventarier	11,1	9,2	45,5	51,6
Nedskrivning/återföring byggnader och anläggningar	0,0	0,2	0,0	0,7
Summa av- och nedskrivningar	68,6	61,3	121,8	106,0
Not 6 Skatteintäkter (mnkr)				
Preliminär kommunalskatt	815,9	790,7	815,9	790,7
Preliminär slutavräkning innevarande år	-4,7	-3,8	-4,7	-3,8
Slutavräkningsdifferens föregående år	-0,1	2,8	-0,1	2,8
Mellankommunal kostnadsutjämning	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga skatter	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa skatteintäkter	811,0	789,6	811,0	789,6
Not 7 Generella statsbidrag och utjämning (mnkr)				
Inkomstutjämning	194,3	178,8	194,3	178,8
Kostnadsutjämning	5,2	3,1	5,2	3,1
Regleringsbidrag/avgift	39,2	45,3	39,2	45,3
Kommunal fastighetsavgift	43,7	42,4	43,7	42,4
Bidrag/avgift för LSS-utjämning	1,2	1,6	1,2	1,6
Övriga bidrag i utjämningssystemet	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga generella bidrag från staten	0,1	5,4	0,1	5,4
Summa generella statsbidrag och utjämning	283,7	276,5	283,7	276,5

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Not 8 Finansiella intäkter (mnkr)				
Utdelningar från koncernföretag	2,5	2,5	0,0	0,0
Utdelningar på aktier och andelar	0,0	1,2	0,0	0,0
Intäkter från finansiella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0
Realiserad vinst på försäljning av finansiella instrument	9,8	0,0	9,8	0,0
Orealiserad värdestegring på finansiella instrument	0,0	0,0	0,0	0,0
Ränteintäkter	2,4	3,3	2,9	5,1
Borgensavgifter	3,16	2,81	0,0	0,0
Övriga finansiella intäkter	0,0	0,0	0,0	0,2
Summa finansiella intäkter	17,9	9,8	12,8	5,3
Not 9 Finansiella kostnader (mnkr)				
Räntekostnader	8,9	10,1	29,1	34,2
Finansiell kostnad, förändring av pensionsavsättningar	3,3	7,9	3,3	7,9
Kostnader från finansiella anläggningstillgångar	2,0	1,0	2,0	1,0
Förlust vid försäljning av finansiella instrument	1,1	0,0	1,1	0,0
Orealiserad värdeminskning på finansiella instrument	9,6	0,0	9,6	0,0
Övriga finansiella kostnader	0,1	0,2	2,1	0,2
Summa finansiella kostnader	25,0	19,2	47,3	43,3
Not 10 Extraordinära poster (mnkr)				
Summa extraordinära poster	0,0	0,0	0,0	0,0
Not 11 Jämförelsestörande poster (mnkr)				
Rättningar	11,5	0,0	11,5	0,0
Engångskostnader kopplade till utrymning Skillingehus	1,5	0,0	1,5	0,0
Summa jämförelsestörande poster	13,0	0,0	13,0	0,0
Not 12 Immateriella anläggningstillgångar (mnkr)				
Utgående redovisat värde	0,0	0,0	0,0	0,0
Förvärvade immateriella anläggningstillgångar				
Ingående anskaffningsvärde	7,7	6,8	7,7	6,8
Inköp	0,2	0,9	0,2	0,9
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	-0,1	0,0
Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående anskaffningsvärde	8,0	7,7	8,0	7,7
- Varav pågående investeringar	0,0	0,0	0,0	0,0

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Ingående ack. Avskrivningar	-5,4	-4,4	-5,4	-4,4
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,1	0,0
Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-1,1	-1,0	-1,1	-1,0
Utgående ack. Avskrivningar	-6,5	-5,4	-6,5	-5,4
Ingående ack. nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående ack. nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående redovisat värde	1,5	2,4	1,5	2,4
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	4 år	4 år	4 år	4 år
Immateriella anläggningstillgångar				
Ingående anskaffningsvärde	7,7	6,8	7,8	6,8
Inköp	0,2	0,9	0,2	0,9
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Nedskrivningar/återföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Avskrivningar	-6,5	-5,4	-6,5	-5,4
Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående redovisat värde	1,5	2,4	1,5	2,4
Not 13 Mark, byggnader och tekniska anläggningar (mnkr)				
Ingående anskaffningsvärde	2 152,2	2 062,2	3 090,5	2 895,5
Inköp	199,3	122,6	249,1	234,7
Försäljningar	-2,7	-2,2	-2,7	-2,2
Utrangeringar	-7,5	-30,1	-9,3	-30,1
Överföringar	0,0	0,0	-0,6	-7,4
Rättning av ing anskaffningsvärde från tidigare år koncern			1,7	
Utgående anskaffningsvärde	2 341,3	2 152,5	3 328,7	3 090,5
- Varav pågående investeringar	95,3	19,2	96,0	20,6
Ingående ack. avskrivningar	-893,2	-868,0	-1 141,4	-1 100,8
Försäljningar	1,9	0,0	1,9	0,0
Utrangeringar	7,5	24,3	9,1	24,3
Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-54,4	-49,5	-73,2	-64,9

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Rättning av ack nedskrivningar från tidigare år koncern	5,2	0,0	5,0	0,0
Utgående ack. avskrivningar	-933,0	-893,2	-1 198,7	-1 141,4
Ingående ack. nedskrivningar	-0,2	0,0	-0,2	0,0
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets nedskrivningar/återföringar	0,0	-0,2	0,0	-0,2
Rättning av ack nedskrivningar från tidigare år	-5,0	0,0	-5,0	0,0
Utgående ack. nedskrivningar	-5,2	-0,2	-5,2	-0,2
Utgående redovisat värde exkl finansiell leasing	1 403,1	1 259,1	2 124,8	1 948,9
Finansiell leasing	63,5	39,3	63,5	39,3
Utgående redovisat värde inkl finansiell leasing	1 466,7	1 298,3	2 188,3	1 989,7
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	45 år	45 år		
Not 14 Maskiner och inventarier (mnkr)				
Ingående anskaffningsvärde	148,7	139,3	1 099,6	827,9
Inköp	10,2	10,0	137,4	272,6
Försäljningar	-0,3	0,0	-0,4	0,0
Utrangeringar	-0,7	-0,7	-1,2	-0,7
Överföringar	0,0	0,0	-83,3	-0,2
Rättning av ing anskaffningsvärde från tidigare år koncern	0,0	0,0	90,5	0,0
Utgående anskaffningsvärde	157,8	148,7	1 242,6	1 099,6
- Varav pågående investeringar	0,0	0,0	36,3	82,8
Ingående ack. Avskrivningar	-84,8	-76,5	-490,5	-452,7
Försäljningar	0,1	0,0	0,1	0,0
Utrangeringar	0,7	0,7	1,0	0,9
Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-9,8	-9,0	-44,3	-38,7
Rättning av ack avskrivningar från tidigare år koncern	0,0	0,0	-7,4	0,0
Utgående ack. avskrivningar	-93,8	-84,8	-541,1	-490,5
Ingående ack. nedskrivningar	-0,1	-0,1	-1,0	-0,1
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets nedskrivningar/återföringar	0,0	0,0	0,0	-0,9
Utgående ack. nedskrivningar	-0,1	-0,1	-1,0	-1,0

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Utgående redovisat värde exkl finansiell leasing	63,9	63,8	700,5	690,9
Finansiell leasing	8,8	2,9	8,8	2,9
Utgående värde inkl finansiell leasing	72,7	66,7	709,3	693,9
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	9 år	9 år		
Not 15 Övriga materiella anläggningstillgångar (mnkr)				
Utgående redovisat värde	0,0	0,0	0,0	0,0
Not 16 Finansiella anläggningstillgångar (mnkr)				
Aktier och andelar kommunkoncernföretag mm				
Vaggeryds Energi	93,9	93,9		
Vaggeryd Skillingaryds Bostads AB	5,0	5,0	0	0,5
Kommuninvest ekonomisk förening	14,3	13,9	14,3	13,9
Övrigt	0,1	0,1	0,1	0,1
Summa aktier och andelar kommunkoncernföretag mm	113,2	112,8	14,4	14,7
Långfristiga placeringar				
Summa långfristiga placeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Långfristig utlåning				
Långfristiga fordringar Fiberförening öst och väst	1,0	2,7	1,0	2,7
Övriga långfristiga fordringar	0,4	0,5	0,4	0,5
Summa långfristig utlåning	1,4	3,2	1,4	3,2
Summa finansiella anläggningstillgångar	114,6	116,0	15,7	17,7
Not 17 Bidrag till infrastruktur (mnkr)				
Summa bidrag till infrastruktur	0,0	0,0	0,0	0,0
Not 18 Förråd, lager och exploateringsfastigheter (mnkr)				
Exploateringsfastigheter				
Ingående anskaffningsvärde	73,1	82,1	73,1	82,1
Årets anskaffningar	0,9	2,0	0,9	2,0
Försäljning (borttaget anskaffningsvärde)	-0,3	-10,6	-0,3	-10,6
Utrangeringar	0,0	-0,4	0,0	-0,4
Omklassificering anläggningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående anskaffningsvärde	73,8	73,1	73,8	73,1

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Förråd				
Tekniska förvaltningens förråd	0,8	0,8	0,8	0,8
Presentförråd	0,2	0,3	0,2	0,3
Vaggeryds Energi			12,3	13,3
VSBo			0,2	0,3
Summa förråd, lager och exploateringsfastigheter	74,8	74,1	87,3	87,6
Not 19 Fordringar (mnkr)				
Kundfordringar	18,7	15,3	28,0	24,9
Kommunalskattfordringar/ fordran mervärdesskatt	13,8	25,5	14,0	16,2
Övriga kortfristiga fordringar	0,0	0,0	1,2	0,0
Upplupna generella statsbidrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Upplupna riktade statsbidrag och kostnadsersättningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Fordran kommunal fastighetsavgift	49,1	43,9	49,1	43,9
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17,8	9,7	45,7	48,1
Summa fordringar	99,4	94,4	138,0	133,1
Not 20 Kortfristiga placeringar (mnkr)				
Anskaffningsvärde vid årets slut	168,3	0,0	168,3	0,0
Orealiserad värdestegring vid året slut	11,6	0,0	11,6	0,0
Summa kortfristiga placeringar	179,9	180,8	179,9	180,8
Not 21 Kassa och bank (mnkr)				
Skattekonto	2,6	1,0	2,6	1,6
Kassa Bank	22,7	65,3	60,9	66,2
Summa kassa och bank	25,3	66,3	63,5	67,8
Not 22 Eget kapital (mnkr)				
Ingående eget kapital	927,5	885,4	1095,3	1 073,6
varav justering av eget kapital	75,5	-1,3	76,2	-1,3
Årets resultat	76,6	43,4	98,9	58,6
Utgående eget kapital	1 079,5	927,5	1270,4	1 130,9
- varav resultatreserv	54,7	0,0	54,7	0,0
- varav resultatutjämningsreserv				
Not 23 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser (mnkr)				
Ingående avsättning till pensioner inkl löneskatt	112,6	81,8	117,5	87,0
Nyintjänad pension	2,5	23,7	2,6	23,7
Årets utbetalningar	-1,9	-2,0	-2,0	-2,0

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Ränte- och basbeloppsuppräknig	3,3	6,2	3,3	6,2
Ändring av försäkringstekniska grunder	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrig post	0,2	-3,2	0,2	-3,2
Förändring löneskatt	1,0	6,0	1,1	6,0
Summa avsatt till pensioner inkl löneskatt	117,6	112,6	122,7	117,7
Not 24 Andra avsättningar				
Avsatt för återställande av deponi				
Redovisat värde vid årets början	9,6	10,4	9,6	10,4
Nya avsättningar	0,0	0,0	0,0	0,0
lanspråktaga avsättningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Förändring av nuvärdet	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående avsättning för återställande av deponi	9,6	10,4	9,6	10,4
Avsättning VA-fond (från och med 2008)				
Redovisat värde vid årets början	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1
Nya avsättningar	0,0	0,0	0,0	0,0
lanspråktaga avsättningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Förändring av nuvärdet	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående avsättning VA- Fond	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1
Avsättning medfinansiering Järnväg Y-et				
Redovisat värde vid årets början	23,0	23,0	23,0	23,0
Nya avsättningar	0,0	0,0	0,0	0,0
lanspråktaga avsättningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Förändring av nuvärdet	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående avsättning medfinansiering Järnväg Y-et	23,0	23,0	23,0	23,0
VSBO			7,7	
VEAB			28,4	
Summa andra avsättningar	32,5	33,2	68,6	33,2
Not 25 Långfristiga skulder (mnkr)				
Långfristig upplåning i banker och kreditinstitut	460,0	430,0	1 205,6	1 127,6
Långfristig leasingsskuld	74,5	44,8	74,5	44,8
Förutbetalda intäkter anläggnings-/anslutningsavgifter	51,8	46,2	51,8	46,2
Förutbetalda intäkter offentliga investeringsbidrag	12,3	12,1	12,3	12,1
Övriga långfristiga skulder	0,0	2,6	0,0	2,6
Summa långfristiga skulder	598,6	535,6	1 344,1	1 233,2

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Övriga upplysningar om långfristiga skulder				
Förutbetalda intäkter som regleras över flera år				
Anläggnings-/anslutningsavgifter	51,8	46,2	51,8	46,2
Offentliga investeringsbidrag	12,3	12,1	12,3	12,1
Nyttjanderätter, handpenning tomter	0,0	2,6	0,0	2,6
Summa förutbetalda intäkter	64,1	60,9	64,1	60,9
Upplysningar om lång- och kortfristig upplåning				
Genomsnittlig ränta %	1,8	2,0	2,8	2,6
Genomsnittlig ränta % exklusive derivat	0,0	0,0	0,0	0,0
Genomsnittlig kapitalbindningstid, år	1,5	2,5	1,3	2,0
Kapitalförfall andel av lån				
0-1 år	43,5	18,1	60,0	13,0
1-3 år	56,5	37,1	20,0	60,9
3-5 år	0,0	44,9	20,0	26,1
5-10 år				
Över 10 år				
Genomsnittlig räntebindningstid inkl derivat				
Genomsnittlig räntebindningstid exkl derivat	0,6	2,5	1,3	1,0
Not 26 Kortfristiga skulder (mnkr)				
Kortfristiga skulder till kreditinstitut och kunder	0,0	0,0	300,1	277,3
Leverantörsskulder	84,8	91,5	98,6	115,9
Förskott kunders fjärrvärme anslutning exploateringsområde	3,4	9,4	3,4	9,4
Moms och punktskatter (Särskild F-skatt)	0,1	-3,3	8,2	
Personalens skatter, avgifter och löneavdrag	25,7	24,7	27,1	24,8
Upplupna personalkostnader (exkl. pensioner)	42,4	45,7	47,2	46,8
Upplupna pensionskostnader	24,5	24,9	25,7	24,9
Kommunalskatteskulder	4,9	0,0	4,9	0,0
Övriga kortfristiga skulder	0,0	0,0	0,0	0,0
Förutbetalda generella statsbidrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Förutbetalda riktade statsbidrag o kostnadsersättningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20,9	21,8	62,5	78,2
Summa kortfristiga skulder	206,6	214,6	577,5	577,2
Not 27 Panter och därmed jämförliga säkerheter (mnkr)				
Fastighetsinteckningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa panter och därmed jämförliga säkerheter	0,0	0,0	0,0	0,0

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Not 28 Pensionsförpliktelser som inte har upptagits bland skulderna eller avsättningarna (mnkr)				
Ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998				
Ingående ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inkl löneskatt	226,8	221,8	226,8	221,8
Årets utbetalningar	-13,1	-12,8	-13,1	-12,8
Ränte- och basbeloppsuppräknig	7,1	15,1	7,1	15,1
Ändring av försäkringstekniska grunder	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrig post	1,2	1,8	1,2	1,8
Minskning av avsättning genom tecknande av försäkring/Överföring till stiftelse	-0,6	0,0	-0,6	0,0
Ökning/minskning av avsättning med anledning av värdeförändring på stiftelsens tillgångar				
Förändring av löneskatt	-1,3	1,0	-1,3	1,0
Summa ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inkl löneskatt	220,2	226,8	220,2	226,8
Övriga pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder/avsättningar				
Visstidspension eller liknande	0,0	0,0	0,0	0,0
Omställningsstöd för förtroendevalda	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga pensionsförpliktelser	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående pensionsförpliktelser som inte har tagits upp bland skulderna eller avsättningarna	220,2	226,8	220,2	226,8
Övriga upplysningar avseende pensioner				
Överskottsmedel i pensionsförsäkring (mnkr)	1,1	0,7	1,1	0,7
Not 29 Övriga ansvarsförbindelser (mnkr)				
Borgensåtagande kommunala bolag				
Vaggeryds Skillingaryds Bostad AB - VSBO	526,0	478,0	0,0	0,0
Vaggeryds Energi AB - VEAB	500,0	425,0	0,0	0,0
Övriga borgensförbindelser				
SÄM	17,3	19,0	0,0	0,0
Övriga föreningar- Fiberföreningar	17,5	18,4	17,5	18,4
Kommuninvest, solidarisk förbindelse	1 496,6	1 252,0	1 496,6	1 252,0
Summa övriga ansvarsförbindelser	2 557,4	2 192,4	1 514,1	1 270,6
Not 30 Leasing (mnkr)				
Fastighet				
Operationell leasing				

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	5,7	1,3	5,7	1,3
Senare än 1 år men inom 5 år	11,9	3,9	11,9	3,9
Senare än 5 år	0,0	0,1	0,0	0,1
	17,6	5,3	17,6	5,3
Varav kommunkoncerninterna operationella leasingavtal				
Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	0,0	0,2	0,0	0,2
Senare än 1 år men inom 5 år	0,0	0,6	0,0	0,6
Senare än 5 år	0,0	0,1	0,0	0,1
	0,0	0,8	0,0	0,8
Varav externa operationella leasingavtal				
Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	5,7	1,1	5,7	1,1
Senare än 1 år men inom 5 år	11,9	3,3	11,9	3,3
Senare än 5 år				
	17,6	4,4	17,6	4,4
Finansiell leasing				
Totala minimileaseavgifter	91,4	45,9	91,4	45,9
Framtida finansiella kostnader	-25,0	-14,1	-25,0	-14,1
Nuvärdet av minimileaseavgifterna	66,4	31,9	66,4	31,9
Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	1,9	1,0	1,9	1,0
Senare än 1 år men inom 5 år	7,6	4,1	7,6	4,1
Senare än 5 år	56,9	26,7	56,9	26,7
	66,4	31,9	66,4	31,9
Varav kommunkoncerninterna finansiella leasingavtal				
Totala minimileaseavgifter	70,0	26,0	70,0	26,0
Framtida finansiella kostnader	-19,3	-7,1	-19,3	-7,1
Nuvärdet av minimileaseavgifterna	50,7	18,9	50,7	18,9
Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	1,4	0,7	1,4	0,7
Senare än 1 år men inom 5 år	5,5	2,4	5,5	2,4
Senare än 5 år	43,7	15,8	43,7	15,8
	50,7	18,9	50,7	18,9

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Varav externa finansiella leasingavtal				
Totala minimileaseavgifter	21,5	19,9	21,5	19,9
Framtida finansiella kostnader	-5,7	-6,9	-5,7	-6,9
Nuvärdet av minimileaseavgifterna	15,7	13,0	15,7	13,0
Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	0,5	0,4	0,5	0,4
Senare än 1 år men inom 5 år	2,1	1,6	2,1	1,6
Senare än 5 år	13,2	10,9	13,2	10,9
	15,7	13,0	15,7	13,0
Maskiner & Inventarier				
Operationell leasing				
Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	9,0	11,5	9,0	11,5
Senare än 1 år men inom 5 år	18,1	18,5	18,1	18,5
Senare än 5 år	9,8	13,4	9,8	13,4
	36,9	43,4	36,9	43,4
Varav externa operationella leasingavtal				
Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	9,0	11,5	9,0	11,5
Senare än 1 år men inom 5 år	18,1	18,5	18,1	18,5
Senare än 5 år	9,8	13,4	9,8	13,4
	36,9	43,4	36,9	43,4
Finansiell leasing				
Totala minimileaseavgifter	8,9	3,4	8,9	3,4
Framtida finansiella kostnader	-0,9	-0,4	-0,9	-0,4
Nuvärdet av minimileaseavgifterna	8,0	3,0	8,0	3,0
Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	1,4	0,5	1,4	0,5
Senare än 1 år men inom 5 år	6,3	2,5	6,3	2,5
Senare än 5 år	0,3	0,0	0,3	0,0
	8,0	3,0	8,0	3,0
Varav externa finansiella leasingavtal				
Totala minimileaseavgifter	8,9	3,4	8,9	3,4
Framtida finansiella kostnader	-0,9	-0,4	-0,9	-0,4
Nuvärdet av minimileaseavgifterna	8,0	3,0	8,0	3,0

	Kommun	Kommun	Koncern	Koncern
	2025	2024	2025	2024
Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	1,4	0,5	1,4	0,5
Senare än 1 år men inom 5 år	6,3	2,5	6,3	2,5
Senare än 5 år	0,3	0,0	0,3	0,0
	8,0	3,0	8,0	3,0

Not 31 Justering ej likviditetspåverkande poster (mnkr)				
Avskrivningar och nedskrivningar	68,6	61,3	121,8	106,1
Utrangeringar		6,4		6,4
Aktiverade anslutningsavgifter VA		37,7		37,7
Aktivering investeringsbidrag		0,1		0,1
Tomter handpenningar nyttjanderätter		1,4		1,4
Avskrivning fordringar	1,5		1,5	
Övrigt	0,2		0,9	
Utgående anskaffningsvärde	70,3	107,0	124,2	151,8

20 Driftredovisning

Enligt RKR R14 ska driftredovisningen utformas så att utfallet kan stämmas av mot fullmäktiges beslutade budget vilket innebär att driftredovisningen ska innehålla en redovisning av hur utfallet förhåller sig till den budget som fullmäktige fastställt för den löpande verksamheten. Anvisar fullmäktige nettoanslag redovisas posterna som netto.

Beslutad budget 2025

Kommunfullmäktige beslutade 2024-10-28 § 108 om strategisk plan och budget 2025 med plan 2026-2027. Nämndernas beslutade budget för 2025 1 105 mnkr. Centralt (på den så kallade finanssen) beslutades om budget för löneöversyn samt kapitalkostnader. Budgeten fördelas ut till nämnderna under året.

Budget justeringar 2025

Enligt Riktlinjer för ekonomistyrning och god ekonomisk hushållning KF 2025-04-28 § 41 kompenseras löneökning utifrån avtals effekt samt att nämnderna erhåller som utgångspunkt 100 procent budgetkompensation för kapitalkostnader.

Under 2025 har nämnderna budget kompenserats med totalt 30,8 mnkr enligt nedan:

- Löneöversyn 20,3 mnkr
- Kapital kostnadsförändring 9,8 mnkr

Kompletteringsbudget KF 2025-06-16 § 118:

- Driftäskande för strategiskt inköpta omställnings fastigheter 0,4 mnkr
- Grundläggande behörighet yrkesprogram utifrån generella statsbidrag 0,3 mnkr

Styrelse/nämnd verksamhet	Intäkt 202512	Intäkt 202412	Kostnad 202512	Kostnad 202412	Netto-kostnad 202512	Netto-kostnad 202412	Budget netto 202512	Budget netto 202412	Budget avvikelse 202512
Kommunstyrelse	29,1	20,2	-123,3	-112,3	-94,2	-92,2	-93,6	-88,7	-0,5
Räddningstjänst	6,2	3,7	-24,0	-20,0	-17,8	-16,3	-17,9	-16,4	0,1
Valnämnd	0,0	0,4	0,0	-0,7	0,0	-0,2	-0,3	-0,3	0,3
Revision	0,0	0,0	-0,9	-0,9	-0,9	-0,9	-0,9	-0,9	0,0
Överförmyndarverksamhet	0,0	0,0	-1,3	-1,2	-1,3	-1,2	-1,4	-1,4	0,1
Tekniska Nämnden	139,9	120,4	-187,2	-170,2	-47,3	-49,8	-54,3	-48,2	6,9
Kultur och fritidsnämnd	8,9	8,0	-54,2	-46,3	-45,3	-38,3	-42,6	-37,9	-2,8
Barn och utbildningsnämnd	79,0	64,2	-595,2	-572,6	-516,3	-508,4	-519,9	-507,2	3,6
Socialnämnd	53,5	43,8	-400,9	-382,1	-347,4	-338,4	-347,3	-330,3	-0,1
Miljö och byggnämnd	7,4	6,5	-11,4	-11,2	-4,0	-4,8	-6,7	-6,2	2,7
Finansiering	61,1	73,9	2,4	-31,4	63,5	42,5	13,0	-5,3	50,5
Avgår poster som ej är hänförliga till Verksamhetens intäkter och kostnader enligt RR.	-104,9	-82,9	104,9	77,5	0,0	-5,4	0,0	0,0	0,0
Verksamhetens kostnader och intäkter enligt RR	280,2	258,1	-1 291,3	-1 271,4	-1 011,0	-1 013,3	-1 071,9	-1 042,8	60,9

21 Investeringsredovisning

Investering per nämnd, nettoredovisning av inkomster och utgifter mnkr

Nämnd	2021	2022	2023	2024	2025	Budget 2025
Kommunstyrelsen	-8,2	2,2	7,5	1,8	1,7	46,2
Räddningstjänst	4,7	0,4	5,3	1,5	4,0	6,3
Teknisk nämnd	24,4	86,3	87,8	90,7	151,3	195,6
Kultur och fritidsnämnd	1,7	1,7	6,9	3,4	4,1	13,3
Barn och utbildningsnämnd	1,1	4,9	7,7	3,0	1,8	13,7
Socialnämnd	3,1	1,4	0,1	1,3	0,5	5,3
Miljö och byggnämnd	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0	0,5
Summa	26,8	97,5	115,3	101,7	163,3	280,9

De skattefinansierade investeringarna avser förskola, skola och vård och omsorg men även kommunens parker, gator och vägar samt reinvestering i byggnader och nybyggnationer. Tekniska nämnden har den högsta investeringsutgiften 2025. Byggnation av Hjortsjöskolan står för den största utgiften 2025, 66,7 mnkr.

Affärsdrivande verksamhet (VA)

	2021	2022	2023	2024	2025	Budget 2025
Affärsdrivande verksamhet (VA)	23,1	13,5	27,5	24,7	35,9	38,2
Summa	23,1	13,5	27,5	24,7	35,9	38,2

Affärsdrivande verksamhet avser kommunalt vatten och avlopp, som är taxefinansierad. Det största beloppsmässiga objektet 2025 är ledningsförnyelse samt utbyggnad av kommunalt vatten och avlopp område Rastad och Åhult.

Exploateringsverksamhet per nämnd, nettoredovisning av inkomster och utgifter mnkr

Nämnd	2021	2022	2023	2024	2025	Budget 2025
Kommunstyrelsen	-130,9	-120,2	32,3	-93,8	-50,6	-80
Teknisk nämnd	4,6	1,8	6,1	1,6	0,6	13,9
Summa	-126,3	-118,4	38,4	-92,2	-50,0	-66,1

Exploateringsverksamheten nettoredovisas skild från investeringsredovisningen eftersom det är omsättningstillgångar, dvs mark som köps och säljs.

Totalt har kommunen 2025 en vinst vid försäljning exploaterings mark och intäkt för nyttjande rätt om totalt 56,8 mnkr, varav Stigamo 50,5 mnkr. Kommunstyrelsen har 2025 markinköpet om 0,7 mnkr och kostnader för fjärrvärme Stigamo 5,4 mnkr.

Större pågående, ej slutredovisade, investeringsprojekt t o m 2025-12-31

Mnkr	Inkomster	Utgifter	Nettoutgift	Total budget	Avvikelse mot total budget
Bro Kapellgatan Vaggeryd	0	19	19	25	6
Hjortsjöskolan mellanstadiet	0	89	89	103	14
Reinvestering fastigheter	0	19	19	20	1
VA Omvandlingsomr kommunalt VA utökat vsh omr Rastad, Åhult	0	50	50	51	1

Bro Kapellgatan Vaggeryd

Problemet med broarna vid Kvarnen har funnits sedan 2009 men storleken på åtgärder har vuxit utifrån att broarna är underspolade (dammbrott 30 augusti 2014). Under året har två broar rivits och ersatts med nya konstruktioner. Genomförandet har skett i enlighet med de tillstånd som Mark- och miljödomstolen tidigare beslutat om efter en längre prövningsprocess. Tillstånden innehåller flera villkor kopplade till ekologiska hänsyn, bland annat anläggande av fiskvandringssväg, installation av tätare galler i intaget till kraftverket samt byggnation av en flykträna för att stärka fisk- och djurlivet i vattendraget. Dimensioneringen av hela anläggningen har utförts enligt RIDA-metoden, vilket är en strukturerad och riskbaserad metod för att dimensionera kritiska anläggningar. Genom detta arbete säkerställs att anläggningen även klarar mycket höga belastningar, inklusive stora volymer av is. Under hela byggtiden har passerande kunnat gå förbi arbetsplatsen, vilket inneburit att allmänheten både haft fortsatt framkomlighet och kunnat följa projektets utveckling utan att behöva använda omvägar. För att skapa en torr och säker arbetsmiljö har Lagan tillfälligt letts om genom angränsande trädgårdar.

Projektet närmar sig nu färdigställande. Det återstår främst återstående arbeten med fiskvandringssvägen samt några mindre kompletteringar innan hela anläggningen kan tas i full drift.

Hjortsjöskolan mellanstadiet

Projektet går enl. tidplan är i slutfasen med inre och yttre arbeten slutbesiktning planerad i April 2026.

Reinvestering fastigheter

Projekt med takbyten på delar av Fenix 1, Hjortsjöskolans hemkunskap samt Fågelfors högstadie är utförda.

Byte inkommande vatten Sim/Sporthallen Vaggeryd, byte entrégolv Hjortsjöskolans högstadie, fönsterbyte Hjortsjöskolans hemkunskap.

Affärsdrivande investeringsprojekt

VA omvandlings område kommunalt VA utökat verksamhetsområde Rastad, Åhult.

Projektet pågår. Etapp 1 och etapp 2 är klart. Etapp 3 är i byggfas. Föreläggande från länsstyrelsen om att bygga ut kommunalt vatten och avlopp till fastigheter utmed Käringsjön, Sandsjön och Fängen.

22 Affärsdrivande verksamhet VA

22.1 Resultaträkning vatten och avlopp

Mnkr	2025	2024
Verksamhetens intäkter	42,8	38,0
Verksamhetens kostnader	-32,6	-29,1
Avskrivningar	-10,2	-8,9
Verksamhetens nettokostnader	0,0	0,0
Finansiella intäkter	0,0	0,0
Finansiella kostnader	0,0	0,0
Resultat	0,0	0,0

22.2 Balansräkning vatten och avlopp

Mnkr	2025	2024
TILLGÅNGAR		
Vatten och avloppsrening anskaffningsvärde	462,1	418,5
Vatten och avloppsrening ack avskrivning	-131,6	-121,5
Maskiner, fordon och inventarier anskaffning	3,2	3,2
Maskiner, fordon och inventarier avskrivning	-1,9	-1,8
Summa anläggningstillgångar	331,8	298,4
Förråd	0,4	0,4
Kortfristiga fordringar	3,4	3,0
Likvida medel	0,0	0,0
Summa omsättningstillgångar	3,7	3,3
SUMMA TILLGÅNGAR	335,5	301,7
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Årets resultat	0,0	0,0
Övrigt eget kapital	0,0	0,0
Summa eget kapital	0,0	0,0
SKULDER		
Långfristiga skulder	283,7	255,5
Periodiserade anslutningsavgifter	51,8	46,2
Kortfristiga skulder inkl leverantörsskuld	0,0	0,0
Summa skulder	335,5	301,7
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	335,5	301,7